



**ПРОГРАМ ПОСЛОВАЊА
ЈАВНОГ ГРАДСКОГ САОБРАЋАЈНОГ ПРЕДУЗЕЋА
«НОВИ САД», НОВИ САД
ЗА 2015. ГОДИНУ**

СЕДИШТЕ: Нови Сад, ул. Футошки пут 46
ПРЕТЕЖНА ДЕЛАТНОСТ: 4931 градски и приградски
копнени превоз путника
МАТИЧНИ БРОЈ: 08041822
ПИБ: 100277615
ЈББК: 81890
НАДЛЕЖНИ ОРГАН ЈЕДИНИЦЕ ЛОКАЛНЕ САМОУПРАВЕ:
ГРАД НОВИ САД, ГРАДСКА УПРАВА ЗА САОБРАЋАЈ И ПУТЕВЕ
НАДЛЕЖНА ФИЛИЈАЛА УПРАВЕ ЗА ТРЕЗОР: НОВИ САД

НОВИ САД, децембар 2014. године

САДРЖАЈ

1. Мисија, визија, циљеви.....	3
2. Организациона структура – шема.....	5
3. Основе за израду програма пословања за 2015. годину.....	7
3.1. Процена физичког обима активности у 2014. години.....	7
3.1.1. Процена реализације планираног броја превезених путника у градском, приградском међумесном саобраћају.....	7
3.1.2. Процена реализације планираних километара.....	7
3.2. Процена финансијских показатеља за 2014. годину	8
3.2.1.Биланс стања на дан 31.12.2014. године	12
3.2.2.Биланс успеха у периоду 01.01.-31.12.2014. године.....	19
3.2.3.Извештај о токовима готовине у периоду 01.01.-31.12.2014. године.....	23
4. Планирани физички обим активности за 2015. годину.....	26
4.1.1. Планирани број превезених путника у градском, приградском и међумесном саобраћају.....	27
4.1.2. Планирани број километара.....	27
4.1.3. Физички обим станичних услуга.....	28
4.1.4. Техничко-експлоатациони показатељи.....	28
5. Планирани финансијски показатељи за 2015. годину.....	29
5.1. Биланс стања на дан 31.12.2015. године	29
5.2. Биланс успеха у периоду 01.01.-31.12.2015. године.....	35
5.3. Расподела добити за 2014. годину.....	48
5.4.Извештај о токовима готовине у периоду 01.01.-31.12.2015. године.....	48
5.5. Индикатори за мерење ефикасности пословања за 2015. годину.....	51
5.6. Субвенције.....	53
6. Политика зарада и запошљавања.....	55
6.1. Трошкови запослених	55
6.2. Динамика запошљавања	57
6.3. Планирана структура запослених.....	58
6.4. Исплаћене зараде у 2014. години и план зарада за 2015. годину.....	85
6.5. Планиране накнаде члановима Надзорног одбора.....	89
7. Инвестиције.....	92
7.1.Буџет капиталних улагања	92
7.2. План инвестиција.....	94
8. Задуженост.....	103
8.1. Кредитна задуженост - преглед садашњих кредитних обавеза.....	104
8.2. Неизмирена дуговања и ненаплаћена потраживања.....	107
9. Планирана финансијска средства за набавку добара, радова и услуга за обављање делатности и средства за посебне намене.....	108
9.1. Табела планираних финансијских средстава за набавку добара, радова и услуга за обављање делатности.....	108
9.2. Табела средстава за посебне намене.....	123
10. Цене услуга превоза путника у градском и приградском превозу.....	124
10. Управљање ризицима.....	127

На основу члана 36. тачка 4. Статута Јавног градског саобраћајног предузећа «Нови Сад», Нови Сад бр. 3471 од 22.03.2013. године, 6522 од 6.06.2013. године и 9967 од 20.09.2013. године Надзорни одбор предузећа на 8. ванредној седници одржаној 27.12. 2014. године доноси:

ПРОГРАМ ПОСЛОВАЊА ЈАВНОГ ГРАДСКОГ САОБРАЋАЈНОГ ПРЕДУЗЕЋА «НОВИ САД», НОВИ САД ЗА 2015. ГОДИНУ

1. Мисија, визија, циљеви

Јавно градско саобраћајно предузеће «Нови Сад» организовано је Одлуком Скупштине града Новог Сада 21.12.1989 године и послује као јавно предузеће. Јавни саобраћај на ширем гравитационом подручју града Новог Сада је организован на три основна режима саобраћаја: градски, приградски и међумесни. Он обухвата:

- град Нови Сад (општине Нови Сад и Петроварадин)
- општине које се континуално надовезују на градско подручје (Беоцин, Сремски Карловци, Темерин)
- делови општина Жабаљ.

По Статуту Предузећа број 3471 од 22. марта 2013. године, 6522 од 6. јуна 2013. године и 9967 од 20. септембра 2013. године претежна делатност Јавног предузећа је:

49.31 Градски и приградски копнени превоз путника

- копнени превоз путника градским и приградским транспортним системима.

Поред претежне делатности Јавно предузеће обавља, и:

29.20 Производња каросерија за моторна возила, приколице и полуприколице,

33.13. Поправка електронске и оптичке опреме,

42.11 Изградња путева и аутопутева

43.12 Припрема градилишта

43.21 Постављање електричних инсталација,

43.22 Постављање водоводних, канализационих, грејних и климатизационих система,

43.29 Остали инсталациони радови у грађевинарству,

43.91 Кровни радови,

43.31 Малтерисање,

43.32 Уградња столарије,

43.33 Постављање подних и зидних облога,

43.34 Бојење и застакљивање,

43.39 Остали завршни радови,

45.20 Одржавање и поправка моторних возила,

45.32 Трговина на мало деловима и опремом за моторна возила.

47.11 Трговина на мало у неспецијализованим продавницама, претежно храном, пићима и дуваном

49.39 Остали превоз путника у копненом саобраћају

- остали превоз путника друмом

- * редовни аутобуски међумесни превоз

- * превоз школским аутобусима и аутобусима за превоз запослених,

50.30 Превоз путника у унутрашњим пловним путевима,

52.21 Услугне делатности у копненом саобраћају,

62.01 Рачунарско програмирање,

62.03 Управљање рачунарском опремом,

62.09 Остале услуге информационе технологије,

63.99 Информационе услужне делатности на другом месту непоменуте,

63.11 Обрада података, хостинг и слично,

66.12 Брокерски послови с хатријама од вредности и берзанском робом,

68.20 Издајмљивање властитих или издајмљених некретнина и управљање њима,

70.21 Делатност комуникација и односа са јавношћу,

71.20 Техничко испитивање и анализе,

73.11 Делатност рекламних агенција

73.20 Истраживање тржишта и испитивање јавног мњења,

74.10 Специјализоване дизајнерске делатности,

74.20 Фотографске услуге

79. Делатност путничких агенција, тур оператора, услуге резервације и пратеће активности,

79.1 Делатност путничких агенција и тур оператора,

79.11 Делатност путничких агенција,

79.12 Делатност тур оператора,

81.10 Услуге одржавања објеката,

85.53 Делатност школа за возаче,

95.12 Поправка комуникационе опреме.

Предузеће врши јавни превоз путника у градском и приградском саобраћају за Град Нови Сад, као једини превозник. Поред наведеног обавља и превоз путника у општинама које се континуално надовезују на градско подручје (Беочин, Сремски Карловци, Темерин) и деловима општине Жабаљ.

У 2015. години се планира да максимално дневно на раду буде 210 возила. Максимални број возила на раду радним даном сачињавали би 142 соло, 68 зглобних возила, што представља број возила на раду са којим ће се моћи задовољити превозне потребе и одржати постојећи степен квалитета превоза.

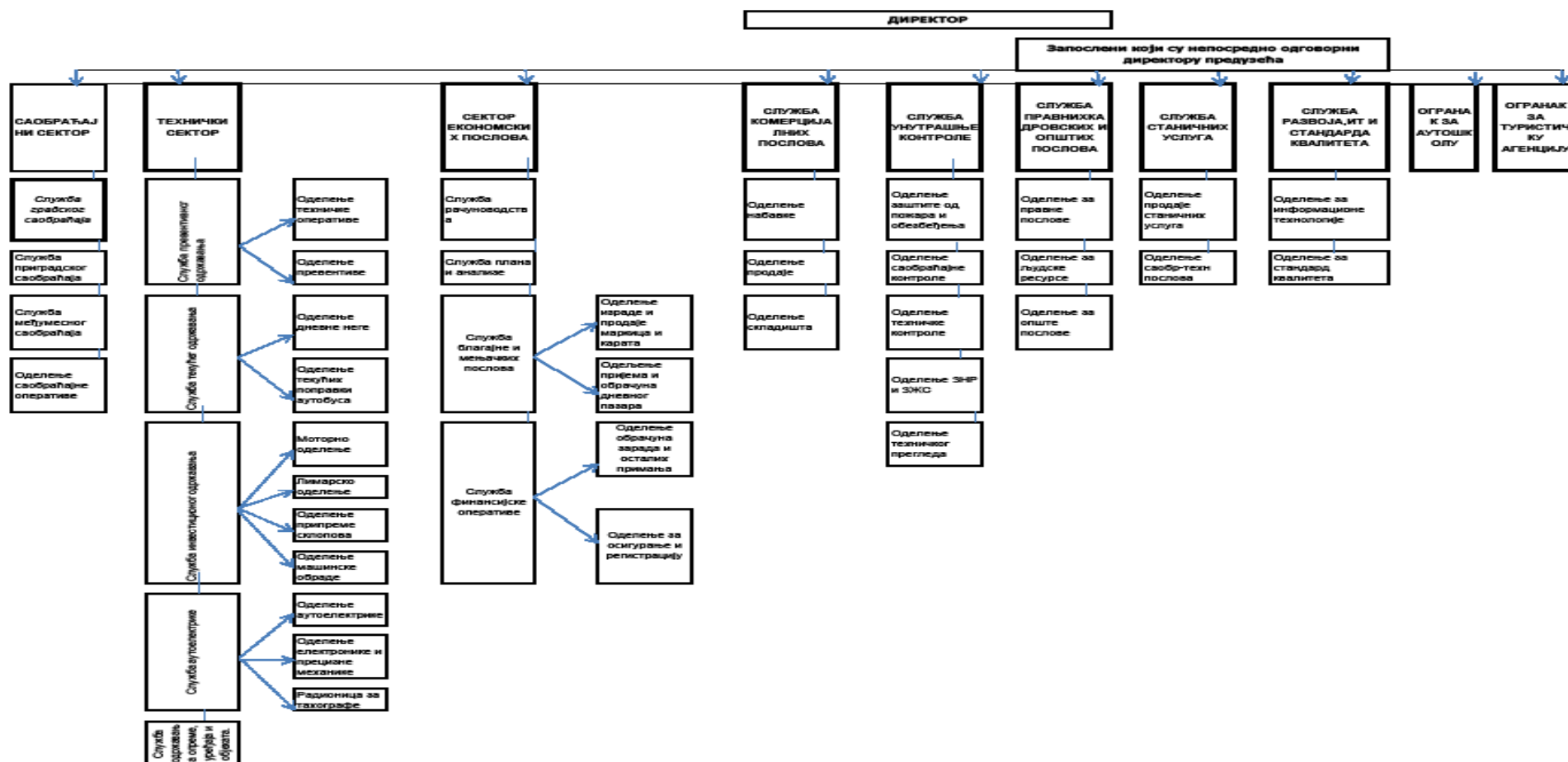
Услови који владају на тржишту превоза путника изузетно су тешки. Посебан проблем представља „сива економија“ у овој делатности. Велики број такси превозника, који се заустављају на стајалиштима ради пријема и искрцавања путника и ометају нормалан и безбедан рад у јавном градском и приградском превозу путника. Поред ометања возила јавног превоза овај вид превоза, захваљујући неадекватној контроли и надзору, узима и значајан приход, што има за последицу смањену могућност унапређења и развоја овог вида превоза.

Уколико би се увела нека нова линија финансијски показатељи (нарочито расходи) би били другачији него што су приказани.

Основни циљеви предузећа за 2015. годину су:

- побољшање квалитета услуга превоза путника у градском и приградском саобраћају. Под тим се подразумева побољшање: редовности, информисаности путника, љубазности возног особља и особља контроле путника, изгледа и стања возила, чистоће возила, као и израда реда вожње у складу са потребама корисника услуге превоза,
- набавка нових возила, којима ће се утицати на смањење старосне структуре возног парка и трошкова одржавања, као и на повећану безбедност путника и
- увођење новог система наплате превозне услуге.

2. Организациона структура



Надзорни одбор:

Председник – Миливој Вуковић

Члан - Младен Добрић

Члан – Јовица Лемајић

Директор ЈГСП „Нови Сад“ –

Милан Станивуковић, дипломирани економиста

Запослени који су непосредно одговорни директору:

Извршни директор -

Никола Јокић, дипл. саобраћајни инжењер

Помоћници директора Предузећа –

Радмила Гајић, дипл. економиста; Мирољуб Пушкић, магистар наука општи менаџмент; Биљана Стојковић, дипл. саобраћајни инжењер; Младен Тадић, дипломирани правник

Саветници: Милан Лојевић, дипл. саобраћајни инжењер, Црногорац Миомир, дип. машински инжењер

Саобраћајни сектор –

Жељко Митровић, дипломирани саобраћајни инжењер

Технички сектор –

Александар Лончар, дипломирани машински инжењер

Сектор економских послова –

Љиљана Поповић, дипломирани економиста

Служба комерцијалних послова –

Бобан Мартиновић, дипл. машински инжењер

Служба унутрашње контроле – Небојша Милошев, дипл. правник кривично правни смер

Служба за правне, кадровске и опште послове –

Снежана Чавић, дипл. правник

Служба станичних услуга –

Душко Савић, дипл. саобраћајни инжењер

Служба развоја, ИТ и стандарда квалитета –

Владимир Панић, дипл. правник

Огранак за ауто – школу –

још није почела са радом

Огранак за туристичку агенцију –

Тамара Илин, дипл. економиста – менаџер

3. Основе за израду програма пословања за 2015. годину

3.1. Процена физичког обима активности у 2014. години

3.1.1. Процена реализације планираног броја превезених путника у градском, приградском и међумесном саобраћају

У 2014. години возилима Предузећа ће, према процени бити превезено 87 503 905 путника у градском приградском и међумесном саобраћају, што је мање за 6% у односу на остварење за 2013. годину, а 11% мање од планираног.

Табела 1: Процена реализације планираног броја путника у градском, приградском и међумесном превозу у 2014. години

Редн и број	Превоз	Остварење за 2013. годину	План за 2014. годину	Процена остварења за 2014. годину	Индекс 5/3	Индекс 5/4
1	2	3	4	5	6	7
1.	Градски превоз	60 928 528	66 580 222	57.021.548	94	86
2.	Приградски и међумесни превоз	12 432 697	13 796 407	11.635.463	93	84
3	Укупно	73 361 225	80 376 629	68 657 011	94	85
	Годишње карте за све зоне	20 138 238	17 480 217	18 846 894	94	108
	Укупно:	93 499 463	97 856 846	87 503 905	94	89

3.1.2. Процена реализације планираних километара

У 2014. години возила Предузећа, према процени, ће прећи 15 600 000 километара, што је више за 2% у односу на остварено у 2013. години, а на нивоу је планираног.

Табела 2: Процена реализације планираних километри у градском, приградском и међумесном превозу у 2014. години

Редн и број	Превоз	Остварење 2013. годину	План за 2014. годину	Процена остварења за 2014. годину	Индекс 5/3	Индекс 5/4
1	2	3	4	5	6	7
1.	Градски превоз	8 285 165	8 657 426	8 600 000	104	99
2.	Приградски и међумесни превоз	7 021 700	6 907 037	7 000 000	100	101
	Укупно:	15 306 865	15 564 463	15 600 000	102	100

3.2. Процена финансијских показатеља за 2014. годину

Процена резултата пословања је извршена на основу остварених резултата пословања за период јануар – октобар 2014. године. По процени за 2014. годину приходи ће бити остварени у износу од 2.892.815.000,00 динара што је за 4% мање од планираног, а што је последица смањења броја превезених путника за 11% у односу на планирано, а Предузеће није добило сагласност за рад огранка ауто школе због чега се није могао остваривати ни приход по том основу. Укупне приходе чине: приходи од превоза путника у градском, приградском и међумесном саобраћају, приходи од слободних и уговорених возњи, приходи од станичних услуга, приходи од издавања рекламних површина на аутобусима, приходи од доплатних карата, приходи од ресторана, приходи од репарирања резервних делова, накнаде штете од осигуравајућих фирми, приходи од накнадно наплаћених прихода, приходи од субвенција из буџета Града за 2014. годину у износу од 180.000.000,00 динара и приходи од условљених донација (оприходована обрачуната амортизација за основна средства купљена у претходном периоду средствима из буџета Града Новог Сада).

Према процени, укупни расходи ће бити остварени у износу од 2.891.995.000,00 динара што је за 17% мање од планираног.

Мањи расходи у односу на планиране остварени су код: трошкова сировина и материјала, трошкова уља и мазива; трошкова отписа гума, заштитне одеће и обуће; утрошка резервних делова, јер су код неких делова постигнуте и ниже цене у поступцима јавних набавки; трошкова услуга преко омладинске задруге; трошкова горива, премије осигурања, обрачунате амортизације, доприноса коморама пошто се предузеће определило да више не уплаћује овај допринос и других. Напомињемо да код процене расхода нису унете обавезе за ПДВ за бесплатне карте грађана, јер је на основу жалбе Предузећа донето решење о одлагању истог за 60 дана и очекује се ново решење.

Већи расходи у односу на планиране остварени су код: утрошка помоћног материјала, трошкова електричне енергије, трошкова превоза на службеном путу, дневница и трошкова смештаја на службеном путу, јер је било више путовања по основу Пројекта „Заједнички информациони систем јавног превоза као обједињени модел“ (енг. Joint Public Transport Information System as a Unified Model) у оквиру ИПА програма прекограничне сарадње Мађарска-Србија, трошкова превоза радника на посао и са посла (обрачун трошкова за сопствени превоз запослених по мишљењу ДРИ и да се уплати ПДВ по том основу), ПТТ трошкова, трошкови стручних и службених публикација, трошкова обезбеђења имовине, трошкова пореза и др.

Према процени у 2014. години остварени приходи су веће од остварених расхода тако да остварена добит износи 820.000,00 динара

Табела 3: Процена прихода и расхода ЈГСП «Нови Сад» за 2014. годину /у 000 РСД/

Редни број	Број и назив рачуна		План за 2014. годину	Процена остварења за 2014. годину	Индекс 4/3
1	2		3	4	5
I		УКУПНИ ПРИХОДИ	3.019.989	2.892.815	96
1	612	Приход од продаје услуга	2.645.789	2.455.448	93
2	6210	Приход од израде реп. и нових делова	45.000	60.650	135
3	6400	Приход из дотација, субвенција-текуће субвенције из Буџета	180.000	209.216	116
4	6410	Приход од условљених донација	91.000	102.189	112
5	6500	Приход од закупа	10.000	7.742	77
6	6590	Остали приходи од закупа	2.600	3.663	141
7	6620	Приход од камата	4.000	4.000	100
8	6630	Приход од курсних разлика	-	26	-
9	6632	Приход од курсних разлика (мењачница)	-	2.286	-

Редни број	Број и назив рачуна		План за 2014. годину	Процена остварења за 2014. годину	Индекс 4/3
10	6640	Ефекти валутне клаузуле	-	-	-
11	6690	Остали финан.приходи	-	30	-
12	6692	Приходи од провизије од основу откупа ефикасности	-	228	-
13	6730	Добици од продаје материјал.доб-отпад	2.270	3.092	136
14	6740	Вишак	-	100	-
15	6760	Ефекти од уговорене заштите риз.	-	-	-
16	6770	Приходи од смањења обавеза	-	-	-
17	6790	Накнада штете по судском решењу	230	1.500	652
18	6791	Приход од накнаде штете од радника	400	170	43
19	6792	Накнада штете од осигурања	23.500	27.000	115
20	6794	Остали непоменути приходи	4.800	6200	129
21	6795	Накнада,одобрени рабат,угов.пенали	6.000	5.370	89
22	6850	Приходи од усклађивања вредности постројења и опреме	4.400	3.200	73
23	6910	Приходи,ефекти пром.рач полити из ран. година	-	705	-

Редни број	Број и назив рачуна		План 2014. годину	Процена остварења за 2014. годину	Индекс 4/3
1	2		4	5	
I		УКУПНИ РАСХОДИ	3.486.115	2.891.995	83
1	5111	Утрошак сировина и материјала	46.460	26.546	57
2	5112	Утрошак помоћног материјала	6.800	10.000	147
3	5113	Утрошак уља и мазива	27.800	15.000	54
4	5114	Утрошак осталог материјала	-	-	-
5	5115	Утрошак резервних делова	188.573	170.000	90
6	5120	Отпис гума, зашт. одеће и обуће, ситног инвентара	58.553	21.000	36
7	5121	Утрошак канцелар. материјала	20.560	15.500	75
8	5131	Утрошак ел. енергије	12.000	12.250	102
9	5132	Утрошак горива	924.460	776.000	84
10	5200	Трошкови бруто зарада	1.421.299	1.380.778	97
11	5201	Уплата у буџет Републике Србије	-	16.516	-
12	5220	Трош.уговора о делу	342	342	100
13	5240	Трош.уговора о прив. и пов.посл	-	-	-
14	5260	Трош.накнаде чла.Управог и Над	1.389	1.424	103
15	5290	Трош. дневница на служ.путу	420	568	135
16	5291	Трош. превоза на служ.путу	157	500	318
17	5292	Трош.исхране на служ.путу	18	-	-
18	5293	Трош.преноћ. на служ.путу	315	400	127
19	5294	Остала лич примања-отпремнина	14.800	6.060	41
20	5295	Остала лич примања-јубиларне награде	10.920	10.920	100
21	5296	Остала лич примања-минули рад пензионера	-	-	-
22	5297	Трошкови исхране у току године	-	-	-
23	5298	Трош.пре.рад.на посао и са посла	320	26.791	8372
24	5299	Остали лични расходи и накнаде	2.500	2.658	106
25	5310	Транспортни трошкови	200	20	10
26	5311	Трошкови телефона	6.720	5.500	82
27	5312	ПТТ трошкови	850	1.300	153
28	5320	Одржавање ПТТ уређаја	390	50	13
29	5321	Одржавање објеката и опреме	46.380	4.000	9
30	5322	Одржавање возила	11.365	800	7
31	5330	Трошкови закупа	2.095	1.600	76
32	5350	Трошкови рекламе и пропаганде	2.500	2.500	100
33	5360	Трошкови истраживања	-	-	-
34	5390	Трошкови регистрације	3.660	620	17
35	5391	Трошкови текуће зашт.на раду	550	300	54
36	5392	Стручне и службене публикације	390	600	154
37	5394	Трошкови услуга преко омл. задруга и агенција	8.100	8.100	100
38	5395	Остали трошкови услуга	5.360	4.000	93
39	5396	Остале услуге- технички	350		

		преглед		50	14
40	5397	Трошкови комуналних услуга	11.050	7.800	71
41	5400	Трошкови амортизације	202.000	185.800	92
42	5450	Резервисања за отпремнине	-	817	-
43	5501	Трошкови здравствених услуга	7.380	900	12
44	5503	Трошкови интелектуалних услуга	10.980	300	3
45	5504	Обезбеђење имовине	1.200	1.670	139
46	5505	Трошкови адвокатских услуга	2.000	1.450	73
	5506	Стручно образовање радника	2.850	1.600	56
47	5509	Остали трошкови запослених	-	-	-
48	5510	Трошкови репрезентације	1.000	1.000	100
49	5511	Трошкови репрезентације ван фирме	3.500	3.000	86
50	5512	Трошкови репрезентације синд.	-	500	-
51	5520	Премије осигурања	70.000	65.100	93
52	5531	Трошкови платног промета	4.180	3.200	77
53	5532	Банкарска провизија	50	20	40
54	5540	Чланар. посл. удружења	500	486	97
55	5550	Трошкови пореза	1.000	10.000	1000
56	5551	Трошкови комуналне таксе киосци	550	355	65
57	5552	Накнада за кориш.грађ.земљишта	7.000	365	5
58	5553	Накнада за коришћење шума	170	-	-
59	5554	Ком. такса за кор.вода	300	300	100
60	5555	Трош.пореза на додатну вредност	50	30	60
61	5556	Накнада држ.институцијама	20	20	100
62	5557	Трошкови легализације	1.000	-	-
63	5559	Остали трошкови пореза	-	-	-
64	5560	Доприноси коморама	7.935	367	5
65	5590	Таксе, судски трош., вештачења	3.000	4.000	133
66	5591	Штампање листа ЈГСП	399	200	50
67	5592	Издв.сред.за друштва 0,65%	7.585	7.585	100
68	5593	Сред. за превенцију радника	500	-	-
69	5594	Остале непроизводне услуге	6.750	50	7
70	5597	Остали нем.трош.-помоћи,спонз.	-	-	-
71	5598	Остали нематеријални трошкови	1.570	100	6
72	5599	Лиценцирани software	10.000	6.000	60
73	5620	Камате	22.000	22.242	101
74	5630	Негативне курсне разлике	-	80	-
75	5632	Негативне курсне разлике - мењачница		330	-
76	5640	Рас. по основу ефек валутне клаузуле	-	850	-
77	5691	Остали финансијски расходи – кредит	2.000	900	45
78	5692	Остали финансијски расходи - лизинг	-	40	-
79	5700	Губитак по осн.расх.и прод.нем	-	-	-
80	5730	Губици по основу продаје мат.	2.050	3.000	146
81	5740	Мањкови	-	-	-

82	5750	Трошкови угово. заштите од ризи.	-	-	-
83	5760	Расх.по осн.дир.отписа потраж.	-	-	-
84	5770	Расходи материјала и робе	-	-	-
85	5791	Накнаде штете,казне,пенали	248.750	18.750	8
86	5793	Остали непоменути расходи	200	200	100
87	5794	Услуге ресторана синд. удрж. и сл.	-	-	-
88	5810	Обезвређење немат. улагања	-	-	-
89	5820	Обезвређење некретнина	-	-	-
90	5851	Обезвр.потраж.-инд.отпис	20.000	19.180	96
91	5900	Ванред.расх.од катас.и ел.непог.	-	-	-
92	5910	Ванред.расх.од осталих неоч.дог	-	-	-
93	5920	Расходи, ефекти промене рач. Полит. И грешке из ранијих периода	-	715	-
94		БРУТО ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА	-	820	-
95		БРУТО ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА	466.126	-	-
96		ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА	-	-	
97		НЕТО ДОБИТАК	-	820	-
98		НЕТО ГУБИТАК	466.126	-	-

3.2.1. Биланс стања на дан 31.12.2014. године

Табела 4 : БИЛАНС СТАЊА на дан 31.12.2014. године

у хиљадама
динара

Група рачуна -рачун	П О З И Ц И Ј А	АОП	Износ	
			План 31.12.2014.	Процена 31.12.2014.
			4	5
1	2	3		
	АКТИВА			
00	А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	001		
	Б. СТАЛНА ИМОВИНА (003+011+021+026+035)	002	1.820.512	1.820.510

01	НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА (004+005+006+007+008+009+010)	003	2.909	2.914
010	1. Улагања и развој	004		
011 и 012	2. Концесија, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала права	005	1.869	1.869
013	3. Гудвил	006		
014	4. Остала нематеријална имовина	007		
015	5. Нематеријална имовина у припреми	008	2.725	2.730
016	6. Аванси за нематеријалну имовину	009		
019	7. Исправка вредности нематеријалне имовине	010	1.685	1.685
02	II. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА (012+013+014+015+016+017+018+019+020)	011	1.816.106	1.816.099
020 и 021	1. Земљиште	012	113.506	113.506
022	2. Грађевински објекти	013	1.439.500	1.440.447
023	3. Постројења и опрема	014	3.015.000	3.014.017
024	4. Инвестиционе некретнине	015		
025	5. Остале некретнине, постројења и опрема	016		
026	6. Постројења, некретнине и опрема у припреми	017	4.100	4.099
027	7. Улагања у туђим некретнинама, постројењима и опреми	018		
028	8. Аванси за некретнине, постројења и опрему	019		
029	Исправка вредности некретнина, постројења и опреме	020	2.756.000	2.755.970

03	III. БИОЛОШКА СРЕДСТВА(022+023+024+025)	021		
030 и 031	1. Шуме и вишегодишњи засади	022		
032	2. Основно стадо	023		
037	3. Биолошка средства у припреми	024		
038	4. Аванси за биолошка средства	025		
04	V. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (027 + 028+029+030+031+032+033+034)	026	1.497	1.497
040	1. Учешћа у капиталу зависних правних лица	027		
041	2. Учешће у капиталу придружених субјеката и заједничким подухватима	028		
042	3. Учешће у капиталу осталих правних лица и друге хартије од вредности расположиве за продају	029		
043	4. Дугорочни пласмани матичним,зависним и осталим повезаним правним лицима у земљи	030		
044	5. Дугорочни пласмани матичним,зависним и осталим повезаним правним лицима у иностранству	031		
045	6. Дугорочни пласмани у земљи и иностранству	032		
046	7. Хартије од вредности које се држе до доспећа	033		
048	8. Остали дугорочни финансијски пласмани	034	1.497	1.497
05	VI. ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (036+037+038+039+040)	035		
050 И 051	1. Потраживања од повезаних лица	036		
052 И 053	2. Потраживања по основу продаје на роби кредит и финансијски лизинг	037		
054	3. Потраживања по основу јемства	038		

055	4. Спорна и сумњива потраживања	039		
056	5. Остала дугорочна потраживања	040		
298	В. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА	041		
	Г. ОБРТНА ИМОВИНА (043+050)	042	157.740	181.004
Класа 1	I. ЗАЛИХЕ (044+045+046+047+048+049)	043	52.123	63.519
10	1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар	044	52.100	63.496
11	2. Недовршена производња и недовршене услуге	045		
12	3. Готови производи	046		
13	4. Роба	047		
14	5. Стална средства намењена продаји	048		
15	6. Плаћени аванси за залихе и услуге	049	23	23
Класа 2 (осим 237 и 298)	II. КРАТКОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА, ПЛАСМАНИ И ГОТОВИНА (051+052+053+054+0055+056+057+058+059+060+061+062+063+064+062+063+064+065+066)	050	105.617	117.485
200	1. Купци у земљи-матична и зависна правна лица	051		
201	2. Купци у иностранству-матична и зависна правна лица	052		
202	3. Купци у земљи- остала повезана правна лица	053	7.010	7.986
203	4. Купци у иностранству - остала повезана правна лица	054		
204	6. Купци у земљи	055	73.250	75.424
205	6. Купци у иностранству	056	1.415	1.469
206	7. Остала потраживања по основу продаје	057		

209	8. Исправка вредности потраживања од продаје	058	41.001	41.506
21	9. Потраживања из специфичних послова	059		
22	10. Друга потраживања	060	4.800	4.978
236	11. Финансијска средства која се вреднују по фер вредности кроз биланс успеха	061		
(23 осим 236)-237	12. Краткорочни финансијски пласмани	062	641	640
24	13. Готовински еквивалент и готовина	063	15.800	18.500
27	14. Порез на додатну вредност	064		
290	15. Губитак изнад висине капитала	065		
29 осим 290 и 298	16. Активна временска разграничења	066	43.702	49.994
	Д. УКУПНА АКТИВА (002+041+042)	067	1.978.252	2.001.514
88	Ђ. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА	068	8.100	4.830
	ПАСИВА			
	А. КАПИТАЛ (102+111+112+1113+114-1115+116-119-120-123) >0= (067-102-124-139-140)>0	101	263.364	728.512
30	I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ (103+104+105+106+107+108+109+110)	102	722.234	722.234
300	1. Акцијски капитал	103		
301	2. Удели друштва са ограниченом одговорношћу	104		
302	3. Улози	105		
303	4. Државни капитал	106	720.944	720.944
304	5. Друштвени капитал	107		
305	6. Задружни удели	108		
306	7. Емисиона премија	109		
309	8. Остали основни капитал	110	1.290	1.290
31	II. УПИСАНИ НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	111		
047 И 237	III. ОТКУПЉЕНЕ СОПСТВЕНЕ АКЦИЈЕ	112		
32	IV. РЕЗЕРВЕ	113		

330	V. РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ ПО ОСНОВУ РЕВАЛОРИЗАЦИЈЕ НЕМАТЕРИЈАЛНЕ ИМОВИНЕ, НЕКРЕТНИНА, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМЕ	114	455.600	453.622
33 осим 330	VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ХОВ И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБ.РЕЗУЛТАТА (потражна салда рачуна групе 33 осим 330)	115		
33 осим 330	VII. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ХОВ И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБ.РЕЗУЛТАТА (дуговна салда рачуна групе 33 осим 330)	116	5.720	5.720
34	VIII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (118+119)	117		19.000
340	1. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК РАНИЈИХ ГОДИНА	118		
341	2. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК ТЕКУЋЕ ГОДИНЕ	119	18.000	19.000
	IX. МАЊИНСКИ ИНТЕРЕС	120		
35	Б. ГУБИТАК (122+123)	121	926.750	460.624
350	1.Губитак ранијих година	122	460.624	460.624
351	2.Губитак текуће године	123	466.126	
	В. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ОБАВЕЗЕ (125+132)	124	68.491	58.742
40	I. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (126+127+128+129+130+131)	125	15.741	15.741
400	1. Резервисања за трошкове у гарантном року	126		
401	2. Резервисања за трошкове обнављања природног богатства	127		
403	3. Резервисања за трошкове реструктурирања	128		
404	4. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	129	15.741	15.741
405	5. Резервисања за трошкове судских спорова	130		

402 и 409	6. Остала дугорочна резервисања	131		
41	II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (133+134+135+136+137+138)	132	52.750	43.001
410	1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	133		
411	2. Обавезе према матичним и зависним правним лицима	134		
412	3. Обавезе према осталим повезаним правним лицима	135		
413	4. Обавезе по емитованим хартијама од вредности у периоду дужем од годину дана	136		
414 и 415	5. Дугорочни кредити	137		
416 и 419	6. Обавезе по финансијском лизингу и остале дугорочне обавезе	138	52.750	43.001
498	Г. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ	139	112.953	104.300
	Д. КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (141+142+143+144+145+146+147+148+149+150+151+152+153+154)	140	1.533.444	1.109.960
42 ОСИМ 427	1. Краткорочне финансијске обавезе	141	132.325	123.000
427	2. Обавезе по основу средстава намењених продаји и средстава пословања које се обуставља	142		
430	3. Примљени аванси, депозити и кауције	143		14.068
431	4. Добављачи-матична и зависна правна лица у земљи	144		
432	5. Добављачи-матична и повезана правна лица у земљи	145		
433	6. Добављачи-остала повезана правна лица у земљи	146	3.125	2.175
434	7. Добављачи-остала повезана правна лица у иностранству	147		
435	8. Добављачи у земљи	148	393.140	347.440
436	9. Добављачи у иностранству	149	9.582	9.150
439	10. Остале обавезе из пословања	150		
44,45 и 46	11. Остале краткорочне обавезе	151	83.260	80.832
47	12. Обавезе по основу пореза на додатну вредност	152	10.100	10.210

48	13. Обавезе за остале порезе, доприносе и друге дажбине	153	1.550	1.340
49 осим 498	14. Пасивна временска разграничеља	154	900.362	521.745
	Ђ. УКУПНА ПАСИВА (101+124+139+140)> 0	155	1.978.252	2.001.514
89	Е. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА	156	8.100	4.830

3.2.2. Биланс успеха у периоду 01.01.-31.12.2014. године

Табела 5 : БИЛАНС УСПЕХА

у периоду од 01.01.2014. до 31.12. 2014. године

у хиљадама динара

Група рачуна-рачун	П О З И Ц И Ј А	АОП	Износ	
			План 2014	Процена 2014
1	2	3	4	5
	А. ПРИХОДИ И РАСХОДИ ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА			
60 до 65	I. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ (202 + 209+ 216 + 217)> 0	201	2.929.389	2.778.258
60 i 61	II. ПРИХОД О ПРОДАЈЕ РОБЕ (203+204+205+206+207+208)	202		
600	1.Приход од продаје робе матичним и зависним правним лицима на домаћем тржишту	203		
601	2.Приход од продаје робе матичним и зависним правним лицима на иностраном тржишту	204		
602	3.Приход од продаје робе осталим повезаним правним лицима на домаћем тржишту	205		
603	4.Приход од продаје робе осталим повезаним правним лицима на иностраном тржишту	206		
604	5.Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	207		
605	6.Приходи од продаје робе на иностраном тржишту	208		
61	III. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (210 + 211+ 212+ 213+ 214+215)	209	2.645.789	2.455.448

610	1. Приход од продаје готових производа и услуга матичним и зависним правним лицима на домаћем тржишту	210		
611	2. Приход од продаје готових производа и услуга матичним и зависним правним лицима на иностраном тржишту	211		
612	3. Приход од продаје готових производа и услуга осталим повезаним правним лицима на домаћем тржишту	212		
613	4. Приход од продаје готових производа и услуга осталим повезаним правним лицима на иностраном тржишту	213		
614	5. Приход од продаје готових производа и услуга на домаћем тржишту	214	2.645.789	2.455.448
615	6. Приход од продаје готових производа и услуга на иностраном тржишту	215		
64	7. Приходи од премија, субвенција, дотација, донација и сл.	216	271.000	311.405
65	8. Други пословни приходи	217	12.600	11.405
50 до 55	IV. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (219 - 220 - 221 - 222 + 223 + 224 + 225 + 226 + 227 + 228 + 229) > 0	218	3.146.115	2.765.058
50	1. Набавна вредност продате робе	219		
62	2. Приходи од активирања учинака и робе	220	45.000	60.650
630	3. Повећање вредности залиха недовршених и готових производа и недовршених услуга	221		
631	4. Смањење вредности залиха недовршених и готових производа и недовршених услуга	222		
51 осим 513	5. Трошкови материјала	223	348.746	258.046
513	6. Трошкови горива и енергије	224	936.460	788.250
52	7. Трошкови зарада, накнада зарада и осталих личних трошкова	225	1.452.480	1.447.017
53	8. Трошкови производних услуга	226	99.960	37.180

540	9. Трошкови амортизације	227	202.000	185.800
541 до 549	10. Трошкови дугорочних резервисања	228		817
55	11. Нематеријлни трошкови	229	151.469	108.598
	V. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (201 - 218) > 0	230		13.200
	VI. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (218 - 201) > 0	231	216.726	
66	VII. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (233+234+235+236+237)	232	4.000	6.570
660 и 661	1. Финансијски приходи од повезаних лица	233		
662	2. Приходи од камата (од трећих лица)	234	4.000	4.000
663 и 664	3. Позитивне курсне разлике и позитивни ефекти валутне клаузуле	235		2.312
665	4. Приходи од учешћа у добитку зависних правних лица и заједничких аранжмана	236		
669	5. Остали финансијски приходи	237		258
56	VIII. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (239+240+241+242+243+244)	238	24.000	24.442
560	1. Финансијски расходи из односа са матичним и зависним правним лицима	239		
561	2. Финансијски расходи из односа са осталим повезаним правним лицима	240		
562	3. Расходи камата (према трећим лицима)	241	22.000	22.242
563 и 564	4. Негативне курсне разлике и позитивни ефекти валутне клаузуле (према трећим лицима)	242		1.260
565	5. Расходи од учешћа у губитку зависних правних лица и заједничких улагања	243		

566 и 569	6. Остали финансијски расходи	244	2.000	940
	IX. РЕЗУЛТАТ ФИНАНСИРАЊА (232-238)	245	-20.000	-17.872
683 и 685	X. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ОСТАЛЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	246	4.400	3.200
583 и 585	XI. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ОСТАЛЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	247	20.000	19.180
	XII. РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ УСКЛАЂИВАЊА	248	-15.600	-15.980
	ВРЕДНОСТИ ОСТАЛЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА (246-247)			
67 и 68, осим 683 и 685	XIII. ОСТАЛИ ПРИХОДИ	249	37.200	43.432
57 и 58, осим 583 и 585	XIV. ОСТАЛИ РАСХОДИ	250	251.000	21.950
	XV. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (230-231+232-238+249-250)	251		830
	XVI. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (231-230-232+238-249+250)	252	466.126	
69 - 59	XVII. НЕТО ДОБИТАК ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ЕФЕКТИ ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКА ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	253		
59 - 69	XVIII. НЕТО ГУБИТАК ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ЕФЕКТИ ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКА ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	254		10
	Б. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (251-252+253-254)	255		820
	В. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (252-251+254-253)	256	466.126	
	Г. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК			
	1. Порески расход периода	257		

	Д. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА	258		
	Ђ. НЕТО ДОБИТАК (255-256-257-258)	259		820
	Е. НЕТО ГУБИТАК (256-255+257+258)	260	466.126	
	Ж. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАЊИНСКИМ УЛАГАЧИМА	261		
	З. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА ВЕЋИНСКОМ ВЛАСНИКУ	262		
	И. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ			
	1. Основна зарада по акцији	263		
	2. Умањена (раздвојена) зарада по акцији	264		

3.2.2. Извештај о токовима готовине у периоду 01.01.-31.12.2014. године

Табела 6: ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ у периоду од 01.01. до 31.12. 2014. године

у хиљадама динара

ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ	
		План 2014	Процена 2014
1	2	3	4
А. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ	401		
І. Прилив готовине из пословних активности (1 до 3)		4.069.609	3.812.921
1. Продаја и примљени аванси	402	3.603.929	3.494.119
2. Примљене камате из пословних активности	403	5.010	2.280

3. Остали приливи из редовног пословања	404	460.670	316.522
II. Одлив готовине из пословних активности (1 до 5)	405	3.708.817	3.641.109
1. Исплате добављачима и дати аванси	406	2.195.319	2.105.558
2. Зараде, накнаде зараде и остали лични расходи	407	1.388.324	1.408.449
3. Плаћене камате	408	25.246	24.700
4. Порез на добитак	409		
5. Плаћања по основу осталих јавних прихода	410	99.928	102.402
III. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ (I-II)	411	360.792	171.812
IV. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ (II-I)	412		
Б. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА	413		
I. Прилив готовине из активности инвестирања (1 до 5)			1.293
1. Продаја акција и удела (нето приливи)	414		
2. Продаја нематеријалних улагања, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	415		
3. Остали финансијски пласмани (нето приливи)	416		1.293
4. Примљене камате из активности инвестирања	417		
5. Примљене дивиденде	418		
II. Остали одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)	419	146.507	66.036
1. Куповина акција и удела (нето одливи)	420		
2. Куповина нематеријалних улагања, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	421	145.507	65.036
3. Остали финансијски пласмани (нето одливи)	422	1.000	1.000

III. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА (I-II)	423		
IV. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА (II-I)	424	146.507	64.743
V. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА	425		
I Прилив готовине из активности финансирања (1 до 3)		713.606	739.702
1. Увећање основног капитала	426		
2. Дугорочни кредити (нето приливи)	427		
3. Краткорочни кредити (нето приливи)	428		
4. Остале дугорочне обавезе	429		38.782
5. Остале краткорочне обавезе	430	713.606	700.920
II. Одлив готовине из активности финансирања (1 до 4)	431	929.572	846.947
1. Откуп сопствених акција и удела	432		
2. Дугорочни кредити (одливи)	433		
3. Краткорочни кредити (одливи)	434		
4. Остале обавезе (одлив)	435	890.000	805.958
3. Финансијски лизинг	436	39.572	40.989
4. Исплаћене дивиденде	437		
III. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА (I-II)	438		
IV. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА (II-I)	439	215.966	107.245
Г. СВЕГА ПРИЛИВИ ГОТОВИНЕ (401+413+425)	440	4.783.215	4.553.916
Д. СВЕГА ОДЛИВИ ГОТОВИНЕ (405+419+431)	441	4.784.896	4.554.092
Ђ. НЕТО ПРИЛИВИ ГОТОВИНЕ (440-441)	442		

Е. НЕТО ОДЛИВИ ГОТОВИНЕ (441-440)	443	1.681	176
Ж. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА	444	16.700	16.700
З. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРАРАЧУНА ГОТОВИНЕ	445	935	2.293
И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРАРАЧУНА ГОТОВИНЕ	446	154	317
Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА (442-443+444+445-446)	447	15.800	18.500

4. Планирани физички обим активности за 2015. годину

Предузеће има стабилну позицију што се тиче превоза путника у градском и приградском саобраћају на територији Града Новог Сада јер је једини превозник, док се то не може рећи за друге општине на чијој територији предузеће обавља превоз путника.

На територији других општина постоји конкуренција са којом за сада Предузеће излази на крај. Иако је стабилна позиција на територији Града Новог Сада, Предузеће има слабост што није самостално у одређивању цена превоза путника у градском и приградском саобраћају, па због неекономске цене, великог броја бесплатних карата и карата са великим повластицама, послује већ дуже време са губитком. То показује и калкулација цене превоза путника дата у овом Програму, а и цене превоза путника у другим градовима. Корисници бесплатних карата су, појединачно гледано, највећа група корисника јавног градског превоза (око 37000 корисника бесплатних карата), као и велики број корисника јавног превоза са попустом (25000 корисника ђачких и студентских карата са преко 60% попушта, 24000 радничких карата). Такође је изражена и нелојална конкуренција таксиста.

Што се тиче тржишта услуга превоза путника у градском и приградском саобраћају је стабилно, док на тржишту услуга превоза путника у међумесном саобраћају постоји конкуренција, као и нелојална конкуренција и у зависности од конкуренције креће се и број превезених путника. Такође су присутни и захтеви суседних општина за превозом на њиховом подручју. Учешће међумесног превоза путника у укупном броју превезених путника је знатно мање него учешће превоза путника у градском и приградском саобраћају.

Тржиште набавки: горива, сировина и материјала и резервних делова је стабилно и постоји више добављача који су изабрани у поступку јавних набавки.

Ресурсе Предузећа чине: управне зграде, радионице са потребном опремом за одржавање аутобуса и паркинг простором за возни парк које се налазе на Футошком путу број 46. Такође Предузеће располаже објектима и перонима за пријем и отпрему аутобуса у међумесном саобраћају, као и паркингом за превознике у међумесном саобраћају и приградске аутобусе који се налази на Булевару Јаше Томића број 6 у Новом Саду. Поред овог предузеће има два објекта друштвеног стандарда у Чортановцима и објекат у Цриквеници. Такође, Предузеће има терминал у Шафариковој улици у Новом Саду, код железничке станице у шумици, као и аутобуске станице у Темерину и Беочину и објекат на Рибљој пијаци.

Предузеће располаже са 254 аутобуса и то: 175 соло, 74 зглобних и 5 аутобуса мањег капацитета.

ЈГСП «Нови Сад» је једино предузеће које обавља превоз путника у градском и приградском саобраћају, док у међумесном саобраћају има конкуренцију других превозника. Предузеће има 1283 запослених, који обављају делатности утврђене статутом.

Предности Предузећа на тржишту су: квалитет услуга, редовност извршавања реда вожње, веома ниске цене превоза у градском и приградском саобраћају за кориснике услуга превоза,

велики попусти за месечне маркице код: ђака, студената и пензионера, искусна и квалитетна радна снага и развијен информациони систем.

Слабости Предузећа су: старосна структура радника и застарелост појединих делова опреме и недовољна опремљеност радионица за одржавање аутобуса, као и просечна старост возног парка.

Шансе Предузећа на тржишту се огледају у прилагођавању потребама корисника превоза и унапређењу рада и квалитета услуга у градском, приградском и међумесном саобраћају, као и спровођење у живот захтева за увођење посебних ђачких аутобуса и превоза путника у суседне општине.

Ризици на тржишту су: нелојална конкуренција, укључивање других превозника у рад без претходне анализе оправданости њиховог увођења.

4.1.1. Планирани број превезених путника у градском, приградском и међумесном саобраћају

У 2015. години се планира да возила ЈГСП „Нови Сад“ превезу 88 760 690 путника, а што је за 1% више у односу на процену остварења за 2014. годину.

Табела 7: Планирани број путника у градском, приградском и међумесном превозу за 2015. годину

Редни број	Превоз	Остварење 2013. годину	План 2014. годину	Процена остварења за 2014. годину	План за 2015. годину	Индекс 5/4	Индекс 6/4	Индекс 6/5
1	2	3	4	5	6	7	8	9
1.	Градски превоз	60 928 528	66 580 222	57 021 548	58 161 979	86	87	102
2.	Приградски и међумесни превоз	12 432 697	13 796 407	11 635 463	11 751 817	84	85	101
3	Укупно	73 361 225	80 376 629	68 657 011	69 913 796	85	87	102
4.	Годишње карте за све зоне	20 138 238	17 480 217	18 846 894	18 846 894	108	108	100
	Укупно:	93 499 463	97 856 846	87 503 905	88 760 690	89	91	101

4.1.2. Планирани број километара

У 2015. години се планира да возила Предузећа у градском, приградском и међумесном саобраћају пређу 15 880 000 километара, а што је за 2% више у односу на процену остварења за 2015. годину.

Табела 8: Планирани километри у градском, приградском и међумесном превозу за 2015. годину

Редни број	Превоз	Остварење 2013. годину	План за 2014. год.	Процена остварења за 2014. годину	План за 2015. годину	Индекс 5/4	Индекс 6/4	Индекс 6/5
1	2	3	4	5	6	7	8	9
1.	Градски превоз	8 285 165	8 657 426	8 600 000	8 880 000	99	103	103
2.	Приградски и међумесни превоз	7 021 700	6 907 037	7 000 000	7 000 000	101	101	100
	Укупно:	15 306 865	15 564 463	15 600 000	15 880 000	100	102	102

4.1.3 Физички обим станичних услуга

У 2015. години код станичних услуга планира се повећање за 3% код броја продатих карата, док се код броја паркинг сати планира повећање за 2% у односу на процену остварења за 2014. годину. Број полазака долазака планиран је на истом нивоу као што је у процени остварења за 2014. годину. Број продатих перонских карата планиран је на нивоу процене остварења за 2014. годину, док је код броја продатих месечних перонских карата планирано повећање за 2% у односу на процену остварења за 2014. годину.

Табела 9: Физички обим станичних услуга

Редни број	Врста станичне услуге	Обим услуга		Обим услуга		Индекс		
		Остварење 2013. год.	План за 2014. год.	Процена остварења за 2014. год.	План за 2015. год.	5/4	6/4	6/5
1	2	3	4	5	6	7	8	9
1.	Број продатих и оверених карата	1 201 255	1.350.000	1 289 690	1 328 381	96	98	103
2.	Број полазака-долазака	308 322	315.000	295 590	295 590	94	94	100
3.	Број паркинг сати	229 801	230.000	254 539	260 000	111	113	102
4.	Број продатих перонских карата	137 196	125.000	141 955	141 300	114	113	100
5.	Број продатих месечних перонских карата	21 525	23.500	22 133	22 576	94	96	102

4.1.4. Техничко - експлоатациони показатељи

Табела 10: Техничко - експлоатациони показатељи

Редни број	Елементи	Процена остварења за 2014. годину	План за 2015. годину	Индекс 4/3
1	2	3	4	5
1.	Техничка исправност возила	0,83	0,85	102
2.	Укупна потрошња горива	6.500.000	6.500.000	100
3.	Природни гас (кг)	400.000	500.000	125

У 2015. години укупна потрошња горива за реализацију планираних километара планирана је на нивоу процене остварења за 2014. годину, а на основу процењене потрошње горива у 2014. години. За обављање планираног превоза планиране су и потребе за природним гасом за аутобусе који су на гасни погон, као и за аутобусе који ће се прилагодити гасном погону тако да је планирана количина природног гаса већа за 25%.

У 2015. години планира се да техничка исправност возила буде већа за 2% у односу на процену остварења за 2014. годину.

5. Планирани финансијски показатељи за 2015. годину

5.1. Биланс стања на дан 31.12.2015. године

Табела 11: Биланс стања на дан 31.12.2015. године

у хиљадама динара							
Група рачуна- рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ				
			План 01.01.2015 - 31.12.2015.	План 31.03.2015.	План 30.06.2015.	План 30.09.2015.	План 31.12.2015.
1	2	3	4	5	6	7	8
	АКТИВА						
0	А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	001					
	Б.СТАЛНА ИМОВИНА (0003+0010+0019+0024+0034)	002	2.638.048	2.618.695	2.593.216	2.630.326	2.638.048
1	І. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА (0004+0005+0006+0007+0008 +0009)	003	2.304	2.500	2.450	2.350	2.304
010 и део 019	1. Улагања у развој	004					
011, 012 и део 019	2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала права	005	2.304	2.500	2.450	2.350	2.304
013 и део 019	3. Гудвил	006					
014 и део 019	4. Остала нематеријална имовина	007					
015 и део 019	5. Нематеријална имовина у припреми	008					
016 и део 019	6. Аванси за нематеријалну имовину	010					
2	ІІ. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА (0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016 + 0017 + 0018)		2.634.248	2.614.684	2.589.260	2.626.476	2.634.248
020, 021 и део 029	1. Земљиште	011	277.968	277.968	277.968	277.968	277.968
022 и део 029	2. Грађевински објекти	012	884.180	905.666	899.000	891.000	884.180
023 и део 029	3. Постројења и опрема	013	1.467.100	1.428.549	1.410.792	1.456.006	1.467.100

024 и део 029	4. Инвестиционе некретнине	014					
025 и део 029	5. Остале некретнине, постројења и опрема	015					
026 и део 029	6. Некретнине, постројења и опрема у припреми	016	5.000	2.500	1.500	1.500	5.000
027 и део 029	7. Улагања на туђим некретнинама, постројењима и опреми	017					
028 и део 029	8. Аванси за некретнине, постројења и опрему	018					
3	III. БИОЛОШКА СРЕДСТВА (0020 + 0021 + 0022 + 0023)	019					
030, 031 и део 039	1. Шуме и вишегодишњи засади	020					
032 и део 039	2. Основно стадо	021					
037 и део 039	3. Биолошка средства у припреми	022					
038 и део 039	4. Аванси за биолошка средства	023					
04. осим 047	IV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ 0025 + 0026 + 0027 + 0028 + 0029 + 0030 + 0031 + 0032 + 0033)	024	1.496	1.511	1.506	1.502	1.496
040 и део 049	1. Учешћа у капиталу зависних правних лица	025					
041 и део 049	2. Учешћа у капиталу придружених правних лица и заједничким подухватима	026					
042 и део 049	3. Учешћа у капиталу осталих правних лица и друге хартије од вредности расположиве за продају	027					
део 043, део 044 и део 049	4. Дугорочни пласмани матичним и зависним правним лицима	028					
део 043, део 044 и део 049	5. Дугорочни пласмани осталим повезаним правним лицима	029					
део 045 и део 049	6. Дугорочни пласмани у земљи	030					
део 045 и део 049	7. Дугорочни пласмани у иностранству	031					

046 и део 049	8. Хартије од вредности које се држе до доспећа	032					
048 и део 049	9. Остали дугорочни финансијски пласмани	033	1.496	1.511	1.506	1.502	1.496
5	V. ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0035 + 0036 + 0037 + 0038 + 0039 + 0040 + 0041)	034					
050 и део 059	1. Потраживања од матичног и зависних правних лица	035					
051 и део 059	2. Потраживања од осталих повезаних лица	036					
052 и део 059	3. Потраживања по основу продаје на робни кредит	037					
053 и део 059	4. Потраживања за продају по уговорима о финансијском лизингу	038					
054 и део 059	5. Потраживања по основу јемства	039					
055 и део 059	6. Спорна и сумњива потраживања	040					
056 и део 059	7. Остала дугорочна потраживања	041					
288	B. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА	042					
	Г. ОБРТНА ИМОВИНА (0044 + 0051 + 0059 + 0060 + 0061 + 0062 + 0068 + 0069 + 0070)	043	166.115	153.331	154.058	154.366	166.115
Класа 1	I. ЗАЛИХЕ (0045 + 0046 + 0047 + 0048 + 0049 + 0050)	044	61.000	60.080	61.500	61.500	61.000
10	1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар	045	58.000	58.580	60.000	60.000	58.000
11	2. Недовршена производња и недовршене услуге	046					
12	3. Готови производи	047					
13	4. Роба	048					
14	5. Стална средства намењена продаји	049					

15	6. Плаћени аванси за залихе и услуге	050	3.000	1.500	1.500	1.500	3.000
	II. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ (0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056 + 0057 + 0058)	051	40.015	40.415	40.294	40.173	40.015
200 и део 209	1. Купци у земљи – матична и зависна правна лица	052					
201 и део 209	2. Купци у Иностранству – матична и зависна правна лица	053					
202 и део 209	3. Купци у земљи – остала повезана правна лица	054					
203 и део 209	4. Купци у иностранству – остала повезана правна лица	055					
204 и део 209	5. Купци у земљи	056	40.000	40.400	40.279	40.158	40.000
205 и део 209	6. Купци у иностранству	057	15	15	15	15	15
206 и део 209	7. Остала потраживања по основу продаје	058					
21	III. ПОТРАЖИВАЊА ИЗ СПЕЦИФИЧНИХ ПОСЛОВА	059					
22	IV. ДРУГА ПОТРАЖИВАЊА	060	7.500	7.575	7.552	7.530	7.500
236	V. ФИНАНСИЈСКА СРЕДСТВА КОЈА СЕ ВРЕДНУЈУ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	061					
23 осим 236 и 237	VI. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0063 + 0064 + 0065 + 0066 + 0067)	062					
230 и део 239	1. Краткорочни кредити и пласмани – матична и зависна правна лица	063					
231 и део 239	2. Краткорочни кредити и пласмани – остала повезана правна лица	064					
232 и део 239	3. Краткорочни кредити и зајмови у земљи	065					
233 и део 239	4. Краткорочни кредити и зајмови у иностранству	066					
234, 235, 238 и део 239	5. Остали краткорочни финансијски пласмани	067					
24	VII. ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ И ГОТОВИНА	068	16.100	16.261	16.212	16.164	16.100
27	VIII. ПОРЕЗ НА ДОДАТУ ВРЕДНОСТ	069					
28 осим 288	IX. АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	070	41.500	29.000	28.500	29.000	41.500
	Д. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0042 + 0043)	071	2.804.163	2.772.026	2.747.274	2.784.692	2.804.163
88	Ђ. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА	072	5.300	5.353	5.337	5.321	5.300
	ПАСИВА						
	А. КАПИТАЛ (0402 + 0411 – 0412 + 0413 + 0414 + 0415 – 0416 + 0417 + 0420 – 0421) ≥ 0 = (0071 – 0424 – 0441 – 0442)	0401	1.359.294	1.310.371	1.298.447	1.312.624	1.359.294
30	I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ (0403 + 0404 + 0405 + 0406 + 0407 + 0408 + 0409 + 0410)	0402	722.234	722.234	722.234	722.234	722.234
300	1. Акцијски капитал	0403					

301	2. Удели друштава с ограниченом одговорношћу	0404					
302	3. Улози	0405					
303	4. Државни капитал	0406	722.234	722.234	722.234	722.234	722.234
304	5. Друштвени капитал	0407					
305	6. Задружни удели	0408					
306	7. Емисиона премија	0409					
309	8. Остали основни капитал	0410					
31	II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0411					
047 и 237	III. ОТКУПЉЕНЕ СОПСТВЕНЕ АКЦИЈЕ	0412					
32	IV. РЕЗЕРВЕ	0413					
330	V. РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ ПО ОСНОВУ РЕВАЛОРИЗАЦИЈЕ НЕМАТЕРИЈАЛНЕ ИМОВИНЕ, НЕКРЕТНИНА, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМЕ	0414	981.935	981.935	981.935	981.935	981.935
33 осим 330	VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ХАРТИЈА ОД ВРЕДНОСТИ И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА (потражна салда рачуна групе 33 осим 330)	0415					
33 осим 330	VII. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ХАРТИЈА ОД ВРЕДНОСТИ И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА (дуговна салда рачуна групе 33 осим 330)	0416	5.720	5.720	5.720	5.720	5.720
34	VIII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0418 + 0419)	0417	30.050	-	-	-	30.050
340	1. Нераспоређени добитак ранијих година	0418	-	-	-	-	-
341	2. Нераспоређени добитак текуће године	0419	30.050	-	-	-	30.050
	IX. УЧЕШЋЕ БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	0420					
35	X. ГУБИТАК (0422 + 0423)	0421	369.205	388.078	408.002	385.825	369.205
350	1. Губитак ранијих година	0422	364.180	364.180	364.180	364.180	364.180
351	2. Губитак текуће године	0423					
	Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ОБАВЕЗЕ (0425 + 0432)	0424	16.600	15.741	15.741	15.741	16.600
40	X. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0426 + 0427 + 0428 + 0429 + 0430 + 0431)	0425	16.600	15.741	15.741	15.741	16.600
400	1. Резервисања за трошкове у гарантном року	0426					
401	2. Резервисања за трошкове обнављања природних богатстава	0427					
403	3. Резервисања за трошкове реструктурирања	0428					
404	4. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	0429	16.600	15.741	15.741	15.741	16.600
405	5. Резервисања за трошкове судских спорова	0430					
402 и 409	6. Остала дугорочна резервисања	0431					

41	II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0433 + 0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)	0432					
410	1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	0433					
411	2. Обавезе према матичним и зависним правним лицима	0434					
412	3. Обавезе према осталим повезаним правним лицима	0435					
413	4. Обавезе по емитованим хартијама од вредности у периоду дужем од годину дана	0436					
414	5. Дугорочни кредити и зајмови у земљи	0437					
415	6. Дугорочни кредити и зајмови у иностранству	0438					
416	7. Обавезе по основу финансијског лизинга	0439					
419	8. Остале дугорочне обавезе	0440					
498	В. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ	0441	210.000	210.000	210.000	210.000	210.000
42 до 49 (осим 498)	Г. КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0443 + 0450 + 0451 + 0459 + 0460 + 0461 + 0462)	0442	1.218.269	1.235.914	1.231.087	1.246.327	1.18.269
42	И. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (0444 + 0445 + 0446 + 0447 + 0448 + 0449)	0443	165.000	166.650	166.150	165.652	165.000
420	1. Краткорочни кредити од матичних и зависних правних лица	0444					
421	2. Краткорочни кредити од осталих повезаних правних лица	0445					
422	3. Краткорочни кредити и зајмови у земљи	0446					
423	4. Краткорочни кредити и зајмови у иностранству	0447					
427	5. Обавезе по основу сталних средстава и средстава обустављеног пословања намењених продаји	0448					
424, 425, 426 и 429	6. Остале краткорочне финансијске обавезе	0449	165.000	166.650	166.150	165.652	165.000
430	II. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ	0450	15.000	1.500	1.496	1.600	15.000
43 осим 430	III. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0452 + 0453 + 0454 + 0455 + 0456 + 0457 + 0458)	0451	370.000	373.700	372.579	371.461	370.000
431	1. Добављачи – матична и зависна правна лица у земљи	0452					
432	2. Добављачи – матична и зависна правна лица у иностранству	0453					
433	3. Добављачи – остала повезана правна лица у земљи	0454					
434	4. Добављачи – остала повезана правна лица у иностранству	0455					
435	5. Добављачи у земљи	0456	370.000	373.700	372.579	371.461	370.000
436	6. Добављачи у иностранству	0457					
439	7. Остале обавезе из пословања	0458					
44, 45 и 46	IV. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ	0459	76.000	76.760	76.530	76.300	76.000

47	V. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ ПОРЕЗА НА ДОДАТУ ВРЕДНОСТ	0460	10.000	10.100	10.070	10.039	10.000
48	VI. ОБАВЕЗЕ ЗА ОСТАЛЕ ПОРЕЗЕ, ДОПРИНОСЕ И ДРУГЕ ДАЖБИНЕ	0461	1.500	1.515	1.510	1.506	1.500
49 осим 498	VII. ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0462	580.769	605.689	602.752	619.769	580.769
	Д. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА (0412 + 0416 + 0421 – 0420 – 0417 – 0415 – 0414 – 0413 – 0411 – 0402) ≥ 0 = (0441 + 0424 + 0442 – 0071) ≥ 0	0463					
	Ђ. УКУПНА ПАСИВА (0424 + 0442 + 0441 + 0401 – 0463) ≥ 0	0464	2.804.163	2.772.026	2.747.274	2.784.692	2.804.163
89	Е. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА	0465	5.300	5.353	5.337	5.321	5.300

5.2. Биланс успеха у периоду 01.01.-31.12.2015. године

Приходи Предузећа су планирани на основу остварених за период јануар – октобар 2015. године и цена превоза путника у градском и приградском саобраћају које су у примени.

Укупни приходи планирани су у износу од 3.136.346.000,00 динара и обухватају: приходе од превоза путника, пружања станичних услуга, прихода од реклама и закупа, уговорених и слободних вожњи, приходе од туристичке агенције, приходе од поправке тахографа и приходе од мењачнице и друге приходе који су приказани у табели 12. План прихода ЈГСП «Нови Сад» за 2015 годину. У приказаном плану прихода за 2015. годину су планирана средства из буџета Града за текуће субвенције у износу од 180.000.000,00 динара. У 2015. години планирао се и већи приход од продатих радничких маркица, јер се очекује да ће предузећа, установе и агенције чији је оснивач Град Нови Сад својим запосленима давати месечне маркице за долазак на посао и одлазак са посла, а да неће вршити исплату у готовини за ту намену.

Планирани приходи за 2015. годину приказани су аналитички у табели број 12.

Табела 12: План прихода ЈГСП «Нови Сад» за 2015. годину

/у 000 РСД/

Р6	Број и назив рачуна		Остварење 2013 годину	План 2014. годину	Процена остварења за 2014. годину	План за 2015. годину	Индекс 5/4	Индекс. 6/4	Индекс. 6/5
1	2		3	4	5	6	7	8	9
I		УКУПНИ ПРИХОДИ	2.874.304	3.019.989	2.892.815	3.136.346	96	108	108
1	61	Приход од продаје услуга	2.440.276	2.645.789	2.455.448	2.711.374	93	102	110
2	6210	Приход од израде реп. и нових делова	65.030	45.000	60.650	40.000	135	89	91
3	6400	Приходи од премија, дотација, субвенција, регреса	160.845	180.000	209.216	212.496	116	129	102
4	6410	Приход од условљених донација	102.253	91.000	102.189	108.000	112	119	106
5	6500	Приход од закупа	8.259	10.000	7.742	7.900	79	79	102
6	6590	Остали приходи од закупа	2.803	2.600	3.663	3.700	141	142	101
7	6620	Приход од камата	6.076	4.000	4.000	4.000	100	100	100
8	6630	Приход од курсних разлика	32	-	26	20	100	-	100
9	6632	Приход од курсних разлика (мењачница)	1.170	-	2.286	2.286	-	-	100
10	6640	Ефекти валутне клаузуле	299	-	-	-	-	-	-
11	6690	Остали финансијски приходи	-	-	30	-	-	-	-
12	6692	Приход од провизије по основу откупа ефикасности	127	-	228	230	-	-	101
13	6730	Добици од продаје материјала - отпад	4.499	2.270	3.092	3.100	136	136	100
14	6740	Вишак	2.504	-	100	-	-	-	-
15	6770	Приходи од смањења обавеза	1.436	-	-	-	-	-	-
16	6780	Укидање дугорочних резервсања	20.000	-	-	-	-	-	-
17	6790	Накнада штете по судском решењу	365	230	1.500	1.500	652	652	100
18	6791	Приход од накнаде штете од радника	423	400	170	170	42	42	100
19	6792	Накнада штете од осигура. организација	23.274	23.500	27.000	27.000	115	115	100
20	6794	Остали непоменути приходи	8.096	4.800	6.200	6.000	129	125	100
21	6795	Накнадно одобрени рабат и уговорени пенали	7.540	6.000	5.370	5.370	90	90	100
22	6850	Приходи од усклађивања вредности потраживања – индиректан отпис	6.294	4.400	3.200	3.200	73	73	100
23	6920	Приходи, ефекти пром. рачуноводствених политика и грешке из ран. година	12.703	-	705	-	-	-	-

Укупни расходи за 2015. годину су планирани у износу од 3.126.296.000,00 динара. Планирани расходи за 2015. годину аналитички су приказани у табели 13.

Утрошак сировина и материјала (рачун 5111), трошкови осталог материјала (режијског) (рачун 5122 и 5129), уља и мазива (рачун 5113), утрошака резервних делова (рачун 5140), трошкови гума (рачун 5150) планирани на основу потреба Техничког и осталих сектора Предузећа и последње набавне цене. Код ових трошкова значајније је повећање трошкова за резервне делове јер се планира већи обим поправки аутобуса односно рекаросирања и преправки ради коришћења других врста горива.

Трошкови горива (рачун 5132) планирани су на основу планиране количине горива и важеће цене горива увећане за пројектовану инфлацију, потребне количине гаса за возила на гасни погон, потребног бензина за возила и гаса за грејање, као и горива за службена возила што укупно износи 812.900.000,00 динара.

Јавне набавке за гориво, уље и мазиво, гуме и осигурање се спроводе за период од четири године како би предузеће на тај начин остварило додатне попусте и повољније услове набавки и тиме утицало на смањење учешћа ових трошкова у укупним трошкови пословања. У програму пословања је процењена вредност само за годину за коју се програм доноси, а као процењена вредност набавке узео се четворострука вредност процењене вредности за 2015. годину. У оквиру планиране количине горива налази се и гориво потребно за службена возила у износу од 2.983.891,00 динара. У табели 12а приказан је број службених возила, корисници и планирана средства за гориво.

Табела 12а: Службена возила, корисници и планирана средства за гориво у 2015. години

Врста возила	Регистарски број возила	Корисник возила	Планирана потрошња горива по возилу	Планирана средства за гориво без ПДВ
ЗАСТАВА КАМИОН	NS 083-FC	Технички сектор	700	95.732,00
ТАМ КАМИОН	NS 092-EY	Технички сектор	1 400	191.464,00
ЗАСТАВА КАМИОН	NS 022-DC	Технички сектор	2 200	300.872,00
ЗАСТАВА ПИК-АП	NS 034-DT	Технички сектор	200	27.352,00
ЗАСТАВА ПОКРЕТНА РАДИОНИЦА	NS 115-AD	Технички сектор	1 700	232.492,00
ЗАСТАВА КАМИОН	NS 035-DT	Технички сектор	690	94.364,00
OPEL COMBO TOUR	NS 018-EV	Комерцијала	470	64.277,00
АУДИ А-4	NS 025-NO	По одлуци Надзорног одбора дато МУП-у на коришћење	-	-
ЗАСТАВА СКАЛА	NS 113-NŠ	Благајна	500	73.200,00
ЗАСТАВА СКАЛА	NS 015-DL	Служба унутрашње контроле За контролу на терену	630	92.200,00
IVECO - ТЕРЕТНО	NS 144-DH	Технички сектор Покретна радионица за поправке аутобуса на терену	4 000	547.040,00
ŠKODA FABIA	NS 149-AR	За потребе Службе за правне, кадровске и опште послове	1 185	173.484,00
ŠKODA FABIA	NS 149-AP	За потребе Саобраћајног сектора	700	102.480,00
ЈЕТА - ПУТНИЧКО	NS 101-WO	Служба унутрашње контроле За контролу на терену	490	67.000,00

ŠKODA PIK-AP	NS 178-ĐC	КОМЕРЦИЈАЛА За превоз резервних делова и осталог материјала	1 955	286.212,00
ŠKODA PIK-AP	NS 178-ĐB	ТЕХНИЧКИ СЕКТОР За одржавање објеката на терену	600	87.840,00
ŠKODA PIK-AP	NS 178-ĐĆ	ТЕХНИЧКИ СЕКТОР За одржавање објеката на терену	700	102.480,00
ŠKODA SUPERB	NS 188-MB	ДИРЕКТОР За службене потребе	1 155	169.092,00
FIAT PUNTO	NS 199-ĆŠ	Туристичка организација	400	58.560,00
FIAT PUNTO	NS 199-ĆR	Служба унутрашње контроле за контролу на терену	486	71.150,00
FIAT PUNTO	NS 199-ĆS	Служба унутрашње контроле за контролу на терену	1 000	146.600,00
УКУПНО:			21 161	2.983.891,00

Трошкова електричне енергије (рачун 5131) планирани су у износу од 12.000.000,00 динара.

За гуме (спољне, унутрашње, протектиране гуме, гумарске производе), заштитну одећу, заштитну обућу, униформе, канцеларијски намештај и ситан инвентар (рачун 5150) планирано је 59.935.000,00 динара. Ови расходи су знатно већи зато што је скраћен рок за употребу заштитне одеће и обуће и униформи, као и зато што није извршена планирана набавка истих у 2014. години, због чега је неопходно планирати набавку у 2015. години.

За 2014. годину укупно планирана бруто зарада са уплатом у буџет Републике Србије износи 1.396.509.000,00 динара. Динамика исплате бруто зарада приказана је у делу 6. Политике зарада и запошљавања. У оквиру бруто зарада за фебруар планирано је за дан жена 5.000,00 динара за сваку жену у радном односу у Предузећу.

Трошкови на рачунима 52 (дневнице, уговори о делу, трошкови превоза на службеном путу, трошкови преноћишта на службеном путу) планирани су према Упутству за израду годишњих програма пословања за 2015. годину - јавних предузећа, јавних агенција и привредних друштава који обављају делатност од општег интереса.

Трошкови превоза запослених на посао и са посла (рачун 5298) планирани су на нивоу процене остварења истих за 2014. годину за све запослене Предузећа, а планирани износ, пошто се ради о сопственом превозу чини и приход Предузећа. Трошкови превоза запослених на посао и са посла су планирани на основу препоруке ДРИ.

Јубиларне награде (рачун 5295) су планиране према броју радника који испуњавају услове утврђене колективним уговором у 2015. години (194 радника), а за отпремнине (рачун 5296) за раднике који испуњавају један од услова за пензионисање (30 радник) и одредбама колективног уговора за предузеће. Остали лични расходи (рачун 5299) обухватају средства намењена за куповину пакетића деци запослених којих има око 600, као и помоћ запосленима.

Висина накнаде за рад у Надзорном одбору председнику и члановима Надзорног одбора (рачун 5260) исплаћиваће се у месечном нето износу од 25.000,00 динара, до утврђивања висине накнаде на основу степена реализације програма пословања предузећа, а у складу са Закључком Скупштине Града Новог Сада број 020-4/2013-24/а-І.

Трошкови интелектуалних услуга (рачун 5503) обухватају услуге ревизије финансијских извештаја, коју Предузеће, у складу са законом, мора да спроведе сваке године јер је велико предузеће,

процену капитала и имовине предузећа, бројање путника и оптимизацију мреже линија, пројекат оптимизације мреже линија у градском саобраћају.

Трошкови одржавања објеката планирани (рачун 5321) су на основу стања и потреба за одржавањем објеката, опреме и у складу са Законом о процени ризика и Актом о процени ризика на радним местима предузећа и реалних потреба утврђених прегледом истих, а реализоваће се у зависности од финансијских могућности предузећа. Ови трошкови се односе на: одржавање инсталација за цело предузеће, одржавање и поправке објеката, уређаја и опреме.

Трошкови одржавања возила (рачун 5322) су планирани за дијагностиковање кварова по типовима возила, поправке великих склопова аутобуса, поправке путничких и доставних возила у случају да се исти не могу извршити у Предузећу.

Трошкови закупа (рачун 5330) планирани су за закуп пословних просторија и чување аутобуса који ноће у Темерину, Госпођинцима, Бегечу, Кисачу, Беочину.

Трошкови регистрације (рачун 5390) су планирани за возила која су увозном парку.

Трошкови стручног образовања (рачун 5506) обухватају стручна усавршавања: саобраћајних инжењера економиста, правника, машинских инжењера, обуке за јавне набавке и добијање лиценци, усавршавање за безбедност здравља на раду и заштиту животне средине.

Трошкови студентске задруге и ангажовање радника преко агенција (рачун 5394) планирани су у складу са Упутством за израду програма пословања за 2015. годину односно реализација из 2014. године умањена је за 25%.

Остали трошкови услуга (рачун 5395) обухватају услуге: контроле хигијенских прилика у средини у којој се припрема и дистрибуира храна, санитарни прегледи, здравствена контрола воде за пиће, испитивање квалитета отпадних вода, услуге дезинсекције и дератизације, испитивање опреме за рад (пресе, дизалице, виљушкар и др.), преглед и испитивање електричних инсталација и испитивање услова радне околине и друге услуге; регистрација редова возњи, јавни огласи за јавне набавке и лицитације, и друге услуге.

Трошкови амортизације (рачун 5400) су планирани на нивоу процене остварења трошкова амортизације за 2014. годину и уговорене набавке 5 соло аутобуса.

На рачуну 5450 Резервисања за отпремнине исказано је резервисање за отпремнине у складу са међународним рачуноводственим стандардима по захтеву ДРИ.

Трошкови здравствених услуга (5501) обухватају трошкове: обавезних периодичних прегледа за возаче и друге раднике где постоји обавеза по закону, за систематске прегледе запослених у складу са Колективним уговором за Предузеће и слања радника на оцену радне способности.

Трошкови адвокатских услуга (рачун 5505) планирани су на нивоу планираних трошкова за 2014. годину.

Трошкови премије осигурања (рачун 5520) планирани су на нивоу планираних трошкова за ове намене за 2014 годину. Код премије осигурања планирана је премија осигурања за путнике, објекте и возила. Код премије осигурања није узета у обзир премија осигурања за планиране набавке возила у 2015. години.

Укинута је накнада за коришћење грађевинског пореза, а уведен је порез на имовину у 2014. години који је планиран на рачуну 5550 Трошкови пореза, који ће за 2015. годину бити знатно већи него у 2014. години..

Трошкови осталих непроизводних услуга (рачун 5594) обухватају: услуге испитивање квалитета набављених добара, прибављање дозвола за радио станице и репетиторе, прибављање дозвола за техничаре радионице, услуге испитивања квалитета набављених добара и друге услуге.

Трошкови камата (рачун 5620) обухватају камате за лизинг за возила узета у 2011. години. На овом рачуну планиране су и остале камате.

За превенцију радне инвалидности и рекреативни одмор радника (рачун 5592) планирано је издвајање у складу са Посебним колективним уговором за јавна комунална и друга јавна предузећа Града Новог Сада и Колективног уговора за ЈГСП „Нови Сад“ 0.65% на планирану бруто зараду.

С обзиром да су планирани приходи већи од планираних расходи планиран је добитак у износу од 10.050.000,00 динара.

Табела 13 : План расхода ЈГСП «Нови Сад» за 2015. годину /у 000 РСД/

Рб	Број и назив рачуна		Остварење 2013. год.	План 2014. год.	Процена остварења за 2014. год.	План 2015. г	Индекс 5/4	Индекс 6/4	Индекс 6/5
1	2		3	4	5	6	7	8	9
I		УКУПНИ РАСХОДИ	2.874.361	3.486.115	2.891.995	3.126.296	83	90	108
1	5111	Утрошак сировина и материјала	31.732	46.460	26.546	21.000	57	45	79
2	5113	Утрошак уља и мазива	16.350	27.800	15.000	30.100	54	108	201
3	5122	Трошкови осталог материјала (режијског)	6.471	6.800	10.000	5.949	147	87	59
4	5129	Трошкови осталог непоменутог материјала (режијског)	-	-	-	22.139	-	-	-
5	5140	Утрошак резервних делова	167.371	188.573	170.000	213.818	90	113	126
6	5150	Отпис гума, зашт. одеће и обуће, ситног инвентара	42.038	58.553	21.000	59.935	36	102	285
7	5121	Утрошак канцелар. материјала	15.681	20.560	15.500	19.810	75	96	129
8	5131	Утрошак ел. енергије	10.860	12.000	12.250	12.000	102	100	98
9	5132	Утрошак горива	771.193	924.460	776.000	812.900	84	88	105
10	52	Трошкови бруто зарада	1.396.226	1.421.299	1.380.778	1.302.283	97	92	94
11	5201	Уплата у буџет Републике Србије	-	-	16.516	94.226	-	-	571
12	5220	Трош.уговора о делу	288	342	342	256	100	75	75
13	5240	Трош.уговора о прив. и пов.посл	-	-	-	-	-	-	-
14	5260	Трош.накнаде чланова Надзорног одбора	2.763	1.389	1.424	1.424	102	102	100
15	5290	Трош. дневница на службеном путу	568	420	568	420	135	100	74
16	5291	Трош. превоза на службеном путу	65	157	500	375	190	239	75
17	5292	Трош.исхране на службеном путу	-	18	-	-	-	-	-
18	5293	Трош.преноћишта на службеном путу	237	315	400	300	206	95	75
19	5294	Остала лична	5.854	14.800	6.060	6.064			

		примања-отпремнина					41	41	41
20	5295	Остала лична примања-јубиларне награде	6.105	10.920	10.920	24.717	100	226	226
21	5298	Трош.превоза радника на посао и са посла	218	320	26.791	26.791	8372	8372	100
22	5299	Остали лични расходи и накнаде	3.370	2.500	2.658	2.500	106	100	100
23	5310	Транспортни трошкови	7	200	20	200	10	10	100
24	5311	Трошкови телефона	5.478	6.720	5.500	7.000	82	104	117
25	5312	ПТТ трошкови	1.040	850	1.300	1.300	153	153	100
26	5320	Одржавање ПТТ уређаја	52	390	50	390	5	100	5
27	5321	Одржавање објеката и опреме	7.810	46.380	4.000	20.875	9	45	522
28	5322	Одржавање возила	219	11.365	800	4.530	7	40	566
29	5330	Трошкови закупа	960	2.095	1.600	3.495	76	167	218
30	5350	Трошкови рекламе и пропаганде	1.527	2.500	2.500	2.500	100	100	100
31	5360	Трошкови истраживања	-	-	-	-	-	-	-
32	5390	Трошкови регистрације возила	645	3.660	620	3.660	17	100	590
33	5391	Трошкови текуће заштите на раду	238	550	300	220	54	40	73
34	5392	Стручне и службене публикације	526	390	600	790	154	192	132
35	5394	Трошкови услуга преко омладинске задруге и агенција	4.651	8.100	8.100	6.075	100	75	75
36	5395	Остали трошкови услуга	3.721	5.360	4.000	1.415	75	26	35
37	5396	Остале услуге-технички преглед	19	350	50	350	14	100	1750
38	5397	Трошкови комуналних услуга	8.089	11.050	7.800	11.450	71	104	147
39	5400	Трошкови амортизације	179.705	202.000	185.800	198.555	92	98	107
40	5450	Резервисања за отпремнине	817	-	817	817	-	-	100
41	5501	Трошкови здравствених услуга	1.335	7.380	900	1.729	12	23	576
42	5503	Трошкови интелектуалних услуга	656	10.980	300	11.698	3	106	3899
43	5504	Обезбеђење имовине	1.949	1.200	1.670	1.500	139	125	90
44	5505	Трошкови адвокатских услуга	1.385	2.000	1.450	2.000	72	100	138
44a	5506	Стручно образовање радника	974	2.850	1.600	3.700	56	130	231
45	5510	Трошкови репрезентације	789	1.000	1.000	150	100	15	15
46	5511	Трошкови репрезентације ван фирме	2.390	3.500	3.000	370	86	11	12
47	5512	Трошкови репрезентације остало	500	-	500	-	-	-	-
48	5520	Премије осигурања	63.902	70.000	65.100	70.000	93	100	111
49	5531	Трошкови платног	3.251	4.180	3.200	4.180			

		промета					76	100	131
50	5532	Банкарска провизија	2	50	20	50	-	100	-
51	5540	Чланарине пословних удружења	405	500	486	500	97	100	103
	5550	Трошкови пореза	813	1.000	10.000	17.500	1000	1750	175
52	5551	Трошкови комуналне таксе (киосци)	711	550	355	355	64	64	100
53	5552	Накнада за коришћење грађевинског земљишта	7.285	7.000	365	-	5	-	-
54	5553	Накнада за коришћење шума	107	170	-	-	-	-	-
55	5554	Комунална такса за коришћење вода	281	300	300	300	100	100	100
56	5555	Трошкови пореза на додатну вредност	20	50	30	50	60	100	167
57	5556	Накнада државним институцијама	29	20	20	20	100	100	100
58	5557	Трошкови легализације	-	1.000	-	1.000	-	100	-
59	5560	Доприноси коморама	7.934	7.935	367	-	5	-	-
60	5590	Таксе, судски трошкови и вештачења	3.164	3.000	4.000	4.000	133	133	100
61	5591	Штампање листа ЈГСП	205	399	200	400	50	100	200
62	5592	Издвојена средства за друштва 0,65%	7.584	7.585	7.585	7.585	100	100	100
63	5593	Сред. за превенцију рад. инвалидности	-	500	-	500	-	100	-
64	5594	Остале непроизводне услуге	923	6.750	50	2.430	1	36	4860
65	5597	Остали нематеријални трошкови –помоћи и спонзорства	67	-	-	-	-	-	-
66	5598	Остали нематеријални трошкови	226	1.570	100	100	6	6	100
67	5599	Лиценцирани software	496	10.000	6.000	11.000	60	107	178
68	5620	Кamate	20.844	22.000	22.242	22.600	101	1093	102
69	5630	Негативне курсне разлике	3	-	80	-	-	-	-
70	5632	Негативне курсне разлике мењачнице	154		330	-	-	-	-
71	5640	Рас. по основу ефеката валутне клаузуле	1.146	-	850	-	-	-	-
72	5691	Остали финансијски расходи - кредит	1.050	2.000	900	-	45	-	-
73	5692	Остали финансијски расходи - лизинг	-	-	40	-	-	-	-
74	5700	Губитак по осн.расхода и прод.нем улагања	533	-	-	-	-	-	-
75	5730	Губици по основу продаје мат.	4.799	2.050	3.000	3.000	146	146	100
76	5740	Мањкови	-	-	-	-	-	-	-
77	5760	Расх.по осн.дир.отписа потраж.	242	-	-	-	-	-	-
78	5770	Расходи материјала и	103	-	-	-	-	-	-

		робе							
79	5791	Накнаде штете, казне, пенали	20.853	248.750	18.750	18.750	7	7	100
80	5793	Остали непоменути расходи	60	200	200	200	100	100	100
81	5794	Услуге ресторана синдикати, удржења и сл.		-	-	-	-	-	-
82	5810	Обезвређење немат. улагања	250	-	-	-	-	-	-
83	5820	Обезвређење постројења и опреме	-	-	-	-	-	-	-
84	5840	Обезвређење вредности залиха материјала и робе	331		-	-	-	-	-
85	5851	Обезвређење потраживања – индиректан отпис	16.534	20.000	19.180	20.000	96	100	104
86	5900	Губици пословања који се обустављају	-	-	-	-	-	-	-
87	5910	Ванред.расх.од осталих неоч.дог	7.197	-	-	-	-	-	-
88	5920	Расходи, ефекти промене рачуноводствених политика и грешке из ранијих година			715	-	-	-	-
89		БРУТО ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА	36.230	-	820	10.050	-	-	1226
90		БРУТО ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА	36.287	466.126	-	-	-	-	-
91		ГУБИТАК	57	466.126	-	-	-	-	-
92		ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА	-	-	-	-	-	-	
93		ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА	1.299	-	-	-	-	-	
94		НЕТО ДОБИТАК	1.242	-	820	10.050	-	-	1226
95		НЕТО ГУБИТАК	-	466.126	-	-	-	-	-

Табела 14 : БИЛАНС УСПЕХА

у периоду од 01.01. до 31.12. 2015. године (квартална пројекција)

у хиљадама
динара

Група рачун а- рачун	П О З И Ц И Ј А	АОП	И З Н О С				
			План 01.01- 31.12.2015.	План 01.01- 31.03.2015.	План 01.04- 30.06.2015.	План 01.07- 30.09.2015.	План 01.10- 31.12.2015.
1	2	3	5	6	7	8	9
	ПРИХОДИ ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА						
60 до 65, осим 62 и 63	А. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ (1002 + 1009 + 1016 + 1017)	1001	3.043.470	783.314	749.482	734.362	776.312
60	I. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004 + 1005 + 1006 + 1007+ 1008)	1002					
600	1. Приходи од продаје робе матичним и зависним правним лицима на домаћем тржишту	1003					
601	2. Приходи од продаје робе матичним и зависним правним лицима на иностраном тржишту	1004					
602	3. Приходи од продаје робе осталим повезаним правним лицима на домаћем тржишту	1005					
603	4. Приходи од продаје робе осталим повезаним правним лицима на иностраном тржишту	1006					
604	5. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	1007					
605	6. Приходи од продаје робе на иностраном тржишту	1008					
61	II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1010 + 1011 + 1012 + 1013 + 1014 + 1015)	1009	2.711.373	700.244	666.400	651.129	693.601
610	1. Приходи од продаје производа и услуга матичним и зависним правним лицима на домаћем тржишту	1010					

611	2. Приходи од продаје производа и услуга матичним и зависним правним лицима на иностраном тржишту	1011					
612	3. Приходи од продаје производа и услуга осталим повезаним правним лицима на домаћем тржишту	1012					
613	4. Приходи од продаје производа и услуга осталим повезаним правним лицима на иностраном тржишту	1013					
614	5. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1014	2.711.373	700.244	666.400	651.129	693.601
615	6. Приходи од продаје готових производа и услуга на иностраном тржишту	1015					
64	III. ПРИХОДИ ОД ПРЕМИЈА, СУБВЕНЦИЈА, ДОТАЦИЈА, ДОНАЦИЈА И СЛ.	1016	320.496	80.124	80.124	80.124	80.124
65	IV. ДРУГИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	1017	11.600	2.946	2.958	3.109	2.587
	РАСХОДИ ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА						
50 до 55, 62 и 63	Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1019 – 1020 – 1021 + 1022 + 1023 + 1024 + 1025 + 1026 + 1027 + 1028+ 1029) ≥ 0	1018	3.021.746	789.177	771.255	714.500	746.815
50	I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ	1019					
62	II. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ	1020	40.000	10.400	10.800	9.200	9.600
630	III. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА И НЕДОВРШЕНИХ УСЛУГА	1021					
631	IV. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА И НЕДОВРШЕНИХ УСЛУГА	1022					
51 осим 513	V. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА	1023	372.751	96.685	94.826	91.107	90.133
513	VI. ТРОШКОВИ ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	1024	824.900	218.599	206.225	181.477	218.599

52	VII. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ	1025	1.459.356	379.287	372.061	357.471	350.537
53	VIII. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	1026	64.250	14.072	18.182	15.911	16.155
540	IX. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	1027	198.555	46.568	51.806	44.131	46.050
541 до 549	X. ТРОШКОВИ ДУГОРОЧНИХ РЕЗЕРВИСАЊА	1028	817	212	221	188	196
55	XI. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	1029	141.117	34.224	38.734	33.415	34.745
	В. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 – 1018) ≥ 0	1030	21.724			24.862	34.745
	Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1018 – 1001) ≥ 0	1031		20.862	16.773	0	0
66	Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1033 + 1038 + 1039)	1032	6.536	1.699	1.765	1.503	1.569
66, осим 662, 663 и 664	И. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ОД ПОВЕЗАНИХ ЛИЦА И ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1034 + 1035 + 1036 + 1037)	1033	230	60	62	53	55
660	1. Финансијски приходи од матичних и зависних правних лица	1034					
661	2. Финансијски приходи од осталих повезаних правних лица	1035					
665	3. Приходи од учешћа у добитку придружених правних лица и заједничких подухвата	1036					
669	4. Остали финансијски приходи	1037	230	60	62	53	55
662	II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА (ОД ТРЕЋИХ ЛИЦА)	1038	4.000	1.040	1.080	920	960
663 и 664	III. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ (ПРЕМА ТРЕЋИМ ЛИЦИМА)	1039	2.306	600	623	530	553
56	Ђ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1041 + 1046 + 1047)	1040	22.600	5.876	6.102	5.198	5.424

56, осим 562, 563 и 564	И. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА ПОВЕЗАНИМ ПРАВНИМ ЛИЦИМА И ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1042 + 1043 + 1044 + 1045)	1041	22.600	5.876	6.102	5.198	5.424
560	1. Финансијски расходи из односа са матичним и зависним правним лицима	1042					
561	2. Финансијски расходи из односа са осталим повезаним правним лицима	1043					
565	3. Расходи од учешћа у губитку придружених правних лица и заједничких подухвата	1044					
566 и 569	4. Остали финансијски расходи	1045					
562	II. РАСХОДИ КАМАТА (ПРЕМА ТРЕЋИМ ЛИЦИМА)	1046	22.600	5.876	6.102	5.198	5.424
563 и 564	III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ (ПРЕМА ТРЕЋИМ ЛИЦИМА)	1047					
	Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 – 1040)	1048					
	Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1040 – 1032)	1049	16.064	4.177	4.337	3.695	3.855
683 и 685	3. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ОСТАЛЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1050	3.200	832	864	736	768
583 и 585	И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ОСТАЛЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1051	20.000	5.200	5.400	4.600	4.800
67 и 68, осим 683 и 685	Ј. ОСТАЛИ ПРИХОДИ	1052	43.140	11.216	11.648	9.922	10.354
57 и 58, осим 583 и 585	К. ОСТАЛИ РАСХОДИ	1053	21.950	5.707	5.927	5.049	5.268
	Л. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1030 – 1031 + 1048 – 1049 + 1050 – 1051 + 1052 – 1053)	1054	10.050			22.177	31.695
	Љ. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1031 – 1030 + 1049 – 1048 + 1051 – 1050 + 1053 – 1052)	1055		23.898	19.925		
69-59	М. НЕТО ДОБИТАК ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ЕФЕКТИ ПРОМЕНЕ РАЧУНОВОДСТВЕНЕ ПОЛИТИКЕ И ИСПРАВКА ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1056					

59-69	Н. НЕТО ГУБИТАК ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, РАСХОДИ ПРОМЕНЕ РАЧУНОВОДСТВЕНЕ ПОЛИТИКЕ И ИСПРАВКА ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1057					
	Њ. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1054 – 1055 + 1056 – 1057)	1058	10.050			22.177	31.695
	О. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1055 – 1054 + 1057 – 1056)	1059		26.072	64.766		
	П. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК						
721	I. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА	1060					
део 722	II. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ РАСХОДИ ПЕРИОДА	1061					
део 722	III. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА	1062					
723	Р. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА	1063					
	С. НЕТО ДОБИТАК (1058 – 1059 – 1060 – 1061 + 1062)	1064	10.050			22.177	31.695
	Т. НЕТО ГУБИТАК (1059 – 1058 + 1060 + 1061 – 1062)	1065		26.072	64.766		
	I. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАЊИНСКИМ УЛАГАЧИМА	1066					
	II. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА ВЕЋИНСКОМ ВЛАСНИКУ	1067					
	III. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ						
	1. Основна зарада по акцији	1068					
	2. Умањена (разводњена) зарада по акцији	1069					

5.3. Расподела планиране добити за 2014. годину

Према процени прихода и расхода за 2014. годину предузеће ће пословати са добитком који ће бити распоређен у складу са одлуком Оснивача односно 50% оствареног добитка ће се уплатити у буџет Града Новог Сада, а 50% оствареног добитка ће се покрити део губитка из ранијих година.

5.4. Извештај о токовима готовине у периоду 01.01.-31.12.2015. године

Табела 15: ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ

у периоду од 01.01. до 31.12. 2015. године (квартална пројекција)

у хиљадама
динара

ПОЗИЦИЈА	АОП	ИЗНОС				
		План 01.01- 31.12.2015.	План 01.01- 31.03.2015.	План 01.04- 30.06.2015.	План 01.07- 30.09.2015.	План 01.10- 31.12.2015.
A. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ						
I. Приливи готовине из пословних активности (1 до 3)	3001	4.156.994	1.068.637	1.039.035	1.013.876	1.035.446
1. Продаја и примљени аванси	3002	3.753.444	964.925	938.147	915.410	934.962
2. Примљене камате из пословних активности	3003	5.035	1.294	1.259	1.229	1.254
3. Остали приливи из редовног пословања	3004	398.515	102.418	99.629	97.238	99.230
II. Одливи готовине из пословних активности (1 до 5)	3005	3.791.037	974.297	947.759	925.013	943.968
1. Исплате добављачима и дати аванси	3006	2.206.296	567.018	551.574	538.336	549.368
2. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи	3007	1.458.942	374.948	364.736	355.982	363.277
3. Плаћене камате	3008	25.372	6.521	6.343	6.191	6.318
4. Порез на добитак	3009					
5. Одливи по основу осталих јавних прихода	3010	100.428	25.810	25.107	24.504	25.006
III. Нето прилив готовине из пословних активности (I-II)	3011	365.957	94.341	91.275	88.863	91.478
IV. Нето одлив готовине из пословних активности (II-I)	3012					
Б. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА						
I. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)	3013					
1. Продаја акција и удела (нето приливи)	3014					
2. Продаја нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3015					
3. Остали финансијски пласмани (нето приливи)	3016					
4. Примљене камате из активности инвестирања	3017					
5. Примљене дивиденде	3018					
II. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)	3019	146.235	37.582	36.559	35.681	36.412

1. Куповина акција и удела (нето одливи)	3020					
2. Куповина нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3021	146.235	37.582	36.559	35.681	36.412
3. Остали финансијски пласмани (нето одливи)	3022					
III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I-II)	3023					
IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II-I)	3024	146.235	37.582	36.559	35.681	36.412
В. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА						
I. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 5)	3025	717.174	184.314	179.294	174.990	178.576
1. Увећање основног капитала	3026					
2. Дугорочни кредити (нето приливи)	3027					
3. Краткорочни кредити (нето приливи)	3028					
4. Остале дугорочне обавезе	3029					
5. Остале краткорочне обавезе	3030	717.174	184.314	179.294	174.990	178.576
II. Одливи готовине из активности финансирања (1 до 6)	3031	937.381	240.374	234.407	229.064	233.537
1. Откуп сопствених акција и удела	3032					
2. Дугорочни кредити (одливи)	3033					
3. Краткорочни кредити (одливи)	3034					
4. Остале обавезе (одливи)	3035	894.450	229.874	223.613	218.246	222.718
5. Финансијски лизинг	3036	42.931	10.500	10.794	10.818	10.819
6. Исплаћене дивиденде	3037					
III. Нето прилив готовине из активности финансирања (I-II)	3038					
IV. Нето одлив готовине из активности финансирања (II-I)	3039	220.207	56.060	55.113	54.073	54.961
Г. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3001 + 3013 + 3025)	3040	4.874.168	1.252.951	1.218.328	1.188.867	1.214.022
Д. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3005 + 3019 + 3031)	3041	4.874.653	1.252.253	1.218.725	1.189.758	1.213.918
Ђ. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3040 – 3041)	3042		699			105
Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3041 – 3040)	3043	485		396	891	

З. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА	3044	15.800	16.100	17.001	16.500	16.164
Ж. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3045	940	241	235	593	234
И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3046	155	779	627	38	403
Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА (3042 – 3043 + 3044 + 3045 – 3046)	3047	16.100	16.261	16.212	16.164	16.100

5.5 . Индикатори за мерење ефикасности пословања

Табела 15а: ИНДИКАТОРИ ЗА МЕРЕЊЕ ЕФИКАСНОСТИ ПОСЛОВАЊА

ВРСТА ИНДИКАТОРА	НАЗИВ ИНДИКАТОРА	ОПИС ИНДИКАТОРА	Процена 2014. година	План 2015. година
ИНДИКАТОРИ ЛИКВИДНОСТИ	Општа ликвидност	<u>Обртна средства</u> Краткорочне обавезе	0,1630	0,1360
	Убрзана ликвидност	<u>Обртна средства - залихе</u> Краткорочне обавезе	0,1058	0,0860
ИНДИКАТОРИ ЗАДУЖЕНОСТИ	Задуженост	<u>Укупан дуг</u> Укупна средства	0,6360	0,5152
	Однос дуга према капиталу	<u>Укупан дуг</u> Укупан капитал	1,7474	1,0629
	Коефицијент покрића камате	<u>ЕБИТ</u> Расходи за камате	1,0368	1,4446
	Коефицијент	<u>Дугорочне обавезе +</u>	0,4095	0,5036

	финансијске стабилности	капитал Стална имовина + залихе		
ИНДИКАТОРИ АКТИВНОСТИ	Просечан период држања залиха	<u>Просечне залихе x 365</u> Приход од продаје	10,0010	8,4435
	Просечан период наплате потраживања	<u>Просечан салдо купаца x 365</u> Приход од продаје	12,1180	5,6544
	Просечан период плаћања обавеза	<u>Обавезе према добављачима x 365</u> Приход од продаје	54,3485	50,3709
	Искоришћеност фиксних средстава	<u>Приход од продаје</u> Нето фиксна средства	1,3118	1,2095
	Искоришћеност укупних средстава	<u>Приход од продаје</u> Укупна средства	1,1938	1,1200
ИНДИКАТОРИ РЕНТАБИЛНОСТИ	ПРОФИТНА БРУТО МАРГИНА	<u>Укупна добит</u> Приход од продаје	0,0003	0,0037
	ПРОФИТНА НЕТО МАРГИНА	<u>Нето добит</u> Приход од продаје	0,0003	0,0037

	EBIT маргина	<u>EBIT</u> Укупан приход	0,0079	0,0104
	EBITDA маргина	<u>EBITDA</u> Укупан приход	0,0722	0,0715
	Стопа повраћај на укупна средства (ROE)	<u>Нето добит</u> Укупна средства	0,0003	0,0041
	Стопа повраћаја на капитал (ROE)	<u>Нето добит</u> Капитал	0,0011	0,0096
ИНДИКАТОРИ ЕКОНОМИЧНОСТИ	Економичност пословаља	<u>Пословни приходи</u> Пословни расходи	1,0047	1,0071
ИНДИКАТОРИ ПРОДУКТИВНОСТИ	Јединични трошкови рада	<u>Бруто зарада и лични расходи</u> Укупан приход	0,5002	0,4653
	Продуктивност гад	<u>Приход од продаје</u> Број запослених	1.907,8850	2.104,9945

5.6. Субвенција за 2015. годину

У 2015. години из буџета Града за 2015. годину планиране су субвенције за текуће пословање у износу од 180.000.000,00 динара. Планирана средства за текуће пословање предузеће ће користити за измирење обавеза за набављено гориво за аутобусе, који саобраћају по реду возње за градски и приградски саобраћај. Средства би се повлачила из буџета Града Новог Сада за 2015. годину по планираној динамици, која је приказана у обрасцу Субвенције – текуће и капиталне.

За инвестиционе активности односно капиталне субвенције из буџета Града за 2015. годину планирано је 105.000.000,00 динара и то: за 6 соло нископодних аутобуса на дизел погон за које је планирано 97.243.500,00 динара и 7.756.500,00 динара за измирење преосталих обавеза за набавку 5 соло нископодних аутобуса на дизел погон по уговору закљученом у 2014. години.

Субвенције из буџета Града Новог Сада предузеће ће користити све док цена услуге превоза путника у градском и приградском саобраћају не буде економска, односно док не обезбеђује приходе са којима ће се покрити текући трошкови пословања и омогућити проста репродукција возног парка Предузећа и остале инвестиције у друге делатности утврђене Статутом Предузећа. Предузећу је неопходна из буџета Града и накнада средства за повлашћене категорије корисника, које Предузеће издаје по препоруци Градоначелника, а у складу са Законом о комуналним делатностима.

Табела 16: Субвенције – текуће и капиталне

Ред ни број	ИЗВОР СРЕДСТАВА / ТЕКУЋЕ	у динарима					
		Процена за 01.01-31.12.2014 година	01.01-31.12.2015 година	01.01- 31.03.2015 година	01.04- 30.06.2015 година	01.07- 30.09.2015 година	01.10-31.12.2015 година
		ТЕКУЋЕ СУБВЕНЦИЈЕ					
1.	Планирано	180.000.000,00	180.000.000,00	50.000.000,00	30.000.000,00	70.000.000,00	30.000.000,00
2.	Уговорено	180.000.000,00	180.000.000,00	50.000.000,00	30.000.000,00	70.000.000,00	30.000.000,00
3.	Повучено	180.000.000,00	180.000.000,00	50.000.000,00	30.000.000,00	70.000.000,00	30.000.000,00
	УКУПНО	180.000.000,00	180.000.000,00	50.000.000,00	30.000.000,00	70.000.000,00	30.000.000,00
	ИЗВОР СРЕДСТАВА / КАПИТАЛНЕ	КАПИТАЛНЕ СУБВЕНЦИЈЕ					
1.	Планирано	127.504.328,73	105.000.000,00	7.756.500,00	97.243.500,00	-	-
2.	Уговорено	127.504.328,73	105.000.000,00	7.756.500,00	97.243.500,00	-	-
3.	Повучено	127.504.328,73	105.000.000,00	7.756.500,00	97.243.500,00	-	-
	УКУПНО	127.504.328,73	105.000.000,00	7.756.500,00	97.243.500,00	-	-

6. Политика зарада и запошљавања

6.1. Трошкови запослених

Трошкови запослени обухватају трошкове: трошкове нето зарада, трошкове пореза на зараде, трошкове доприноса на зараде на терет радника, доприносе ПИО на терет послодавца, доприносе за здравствено осигурање на терет послодавца, доприносе за бенефицирани радни стаж и умањење зарада утврђеним на основу закона о привременом уређивању основица за обрачун и исплату плата, односно зарад и других сталних примања код корисника јавних средстава („Сл. гласник РС“бр. 116/2014)..

За 2015. годину укупно планирана бруто зарада (нето зарада са припадајућим порезима и доприносима на терет радника и послодавца, као и умањењем зарада које ће се уплаћивати у буџет Републике Србије) износи 1.396.509.000,00 динара.

Табела 17: ТРОШКОВИ ЗАПОСЛЕНИХ за 2015. годину

у динарима

Р. бр.	Трошкови запослених	План 01.01- 31.12.2014.	Процена 01.01- 31.12.2014.	План 01.01- 31.12.2015.	План 01.01- 31.03.2015.	План 01.04- 30.06.2015.	План 01.07- 30.09.2015.	План 01.09- 31.12.2015.
1.	Маса НЕТО зарада (зарада по одбитку припадајућих пореза и доприноса на терет запосленог)	818.008.360,68	833.785.000,00	833.000.000,00	206.193.706,21	214.658.648,80	205.544.767,39	206.602.877,60
2.	Маса БРУТО 1 зарада (зарада са припадајућим порезом и доприносима на терет запосленог)	1.166.916.349,00	1.151.207.350,71	1.104.565.973,70	276.558.793,04	283.535.783,72	271.837.274,80	272.634.122,14
3.	Маса БРУТО 2 зарада (зарада са припадајућим порезом и доприносима на терет послодавца)	1.399.132.585,75	1.397.294.000,00	1.302.283.283,00	326.062.817,00	334.288.689,00	320.496.147,00	321.435.630,00
4.	Број запослених по кадровској евиденцији - УКУПНО*	1283	1283	1283	1283	1283	1283	1283
4.1.	- на неодређено време	1222	1222	1193	1217	1204	1199	1193
4.2.	- на одређено време	61	61	90	66	79	84	90
5	Накнаде по уговору о делу	342.000,00	342.000,00	256.000,00	64.000,00	64.000,00	64.000,00	64.000,00
6	Број прималаца накнаде по уговору о делу	4	4	8	2	2	2	2
7	Накнаде по ауторским уговорима							
8	Број прималаца накнаде по ауторским уговорима							
9	Накнаде по уговору о привременим и повременим пословима							
10	Број прималаца накнаде по уговору о привременим и повременим пословима							
11	Накнаде физичким лицима по основу осталих уговора							
12	Број прималаца накнаде по основу осталих уговора							
13	Накнаде члановима скупштине							
14	Број чланова скупштине							
15	Накнаде члановима управног одбора							
16	Број чланова управног одбора							
17	Накнаде члановима надзорног одбора	1.388.889,00	1.424.050,56	1.424.050,56	356.012,64	356.012,64	356.012,64	356.012,64
18	Број чланова надзорног одбора	3	3	3	3	3	3	3
19	Превоз запослених на посао и са посла	320.000,00	10.920.000,00	26.791.000,00	6.697.750,00	6.697.750,00	6.697.750,00	6.697.750,00
20	Дневнице на службеном путу	420.000,00	568.000,00	420.000,00	105.000,00	105.000,00	105.000,00	105.000,00
21	Накнаде трошкова на службеном путу	490.000,00	900.000,00	675.000,00	168.750,00	168.750,00	168.750,00	168.750,00
22	Отпремнина за одлазак у пензију	14.800.000,00	6.060.000,00	6.064.000,00	1.516.000,00	1.516.000,00	1.516.000,00	1.516.000,00

24	Јубиларне награде	10.920.000,00	10.920.000,00	24.717.000,00	6.179.250,00	6.179.250,00	6.179.250,00	6.179.250,00
25	Број прималаца	60	71	194	50	50	50	44
26	Смештај и исхрана на терену							
27	Помоћ радницима и породици радника	600.000,00	600.000,00	600.000,00	150.000,00	150.000,00	150.000,00	150.000,00
28	Стипендије							
29	Остале накнаде трошкова запосленима и осталим физичким лицима	2.500.000,00	3.000.000,00	2.500.000,00	625.000,00	625.000,00	625.000,00	625.000,00

* позиције од 3 до 29 које се исказују у новчаним јединицама приказати у бруто износу

6.2. Динамика запошљавања

Табела 18 : Динамика запошљавања (квартална пројекција)

Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених		Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених
	Стање на дан 31.12.2014. године	1283			Стање на дан 30.06.2015. године	1283
1.	Одлив кадрова у периоду 01.01.-31.03.2015.			1.	Одлив кадрова у периоду 01.07.-30.09.2015.	
2.	Старосна пензија	-		2.	Старосна пензија	-
3.	Пријем кадрова у периоду 01.01.-31.03.2015.	-		3.	Пријем кадрова у периоду 01.07.-30.09.2015.	-
	Стање на дан 31.03.2015. године	1283			Стање на дан 30.09.2015. године	1283
Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених		Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених
	Стање на дан 31.03.2015. године	1283			Стање на дан 30.09.2015. године	1283
1.	Одлив кадрова у периоду 01.01.-31.03.2015.			1.	Одлив кадрова у периоду 01.10.-31.12.2015.	
2.	Старосна пензија	-		2.	Старосна пензија -	-
3.	Пријем кадрова у периоду 01.04.-30.06.2015.	-		3.	Пријем кадрова у периоду 01.10.-31.12.2015.	-
	Стање на дан 30.06.2015. године	1283			Стање на дан 31.12.2015. године	1283

6.3. Планирана структура запослених

За реализацију планираних послова у 2015. години планирано је 1283 радника што је на нивоу броја запослених на крају 2014. године.

Табела 19: План радне снаге за 2015. годину

Опис	Процена за 2014. год.	План за 2015. год.	Индекс 4/2
1	3	4	5
МЕНАЏМЕНТ	14	14	100
Саобраћајни сектор	646	646	100
Технички сектор	255	255	100
Служба за правне, кадровске и опште послове	38	38	100
Служба унутрашње контроле	101	101	100
Служба комерцијалних послова	47	47	100
Сектор економских послова	94	94	100
Служба станичних услуга	73	73	100
Служба развоја	11	11	100
Огранак за ауто школу	0	0	
Огранак за туристичку организацију	4	4	100
УКУПНО	1283	1283	100

Табела 20: Квалификациона структура запослених

Редни број	Опис	Број запослених 31.12.2014.	Број запослених 31.12.2015.
1	ВСС	80	80
2	ВС	26	26
3	ВКВ	44	44
4	ССС	517	537
5	КВ	523	503
6	ПК	32	32
7	НК	61	61
	УКУПНО	1283	1283

Табела 21: Старосна структура запослених

Редни број	Опис	Број запослених 31.12.2014.	Број запослених 31.12.2015.
1	До 30 година	142	102
2	30 до 40 година	415	413
3	40 до 50	394	400
4	50 до 60	300	330
5	Преко 60	32	38
	УКУПНО	1283	1283
	Просечна старост	42,43	42,00

Табела 22: Број запослених по времену у радном односу

Редни број	Опис	Број запослених 31.12.2014.	Број запослених 31.12.2015.
1	До 5 година	131	121
2	5 до 10	201	211
3	10 до 15	182	192
4	15 до 20	209	199
5	20 до 25	101	101
6	25 до 30	189	189
7	30 до 35	169	169
8	Преко 35	101	101
	УКУПНО	1283	1283

2014.	БРОЈ СИСТЕМАТИЗОВАНИХ РАДНИХ МЕСТА	БРОЈ ЗАПОСЛЕНИХ ПО КАДРОВСКОЈ ЕВИДЕНЦИЈИ												БРОЈ ЗАПОСЛЕНИХ НА НЕОДРЕЂЕНО ВРЕМЕ												БРОЈ ЗАПОСЛЕНИХ НА ОДРЕЂЕНО ВРЕМЕ													
		I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII	IX	X	XI	XII	I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII	IX	X	XI	XII	I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII	IX	X	XI	XII		
ПОМОЋНИК ДИРЕКТОРА	5	3	3	2	3	2	0	1	5	5	4	4	4	3	3	2	3	2	0	1	5	5	4	4	4	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
ИНТЕРНИ РЕВИЗОР	2	1	1	1	1	1	1	0	2	2	2	2	2	1	1	1	1	1	1	0	2	2	2	2	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
САВЕТНИК ДИРЕКТОРА	3	2	2	2	2	2	1	0	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	1	0	2	2	2	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	1
ДИРЕКТОР	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	
ИЗВРШНИ ДИРЕКТОР	2	1	1	1	1	1	0	0	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	0	0	0	0	0	1	1	0	0	0	0	0	0	0	1	1	1	0	0	0	
ПОСЛОВНИ СЕКРЕТАР	1	0	0	0	0	0	0	1	0	1	1	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	1	1	1	1	1		
ПР ПРЕДУЗЕЋА	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
АДМИНИСТРАТИВНИ СЕКРЕТАР	1	2	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	2	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
ВОЗАЧ ДИРЕКТОРА	1	1	1	1	1	1	0	0	0	0	0	0	0	1	1	1	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
РУКОВОДИЛАЦ САОБРАЋАЈНОГ СЕКТОРА	1	1	1	1	1	1	0	0	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	0	0	1	1	1	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
ШЕФ СЛУЖБЕ ГРАДСКОГ САОБРАЋАЈА	1	1	1	1	1	0	0	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	0	0	1	1	1	1	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
ШЕФ СЛУЖБЕ ПРИГРАДСКОГ САОБРАЋАЈА	1	1	1	1	1	0	0	0	1	1	2	1	1	1	1	1	1	0	0	0	1	1	2	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
ИНЖЕЊЕР САОБРАЋАЈА У ЕКСПЛОАТАЦИЈИ	2	1	1	1	2	2	1	1	1	1	1	1	1	0	0	0	1	1	1	1	1	1	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
ОТПРАВНИК САОБРАЋАЈА I ГРУПЕ	8	14	13	12	13	13	13	13	13	13	13	13	13	14	13	12	13	13	13	13	13	13	13	13	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
ВОЗАЧ-КОНДУКТЕР СОЛО АУТОБУСА	280	266	267	263	266	263	266	262	266	268	271	274	269	249	248	245	249	249	246	245	246	244	246	244	244	17	19	18	17	14	20	17	20	24	25	25	30		
ВОЗАЧ-КОНДУКТЕР СОЛО АУТОБУСА	130	131	133	134	135	135	134	134	131	132	132	131	131	131	133	134	135	135	134	134	131	130	130	129	129	0	0	0	0	0	0	0	0	2	2	2	2		
ВОЗАЧ ЗГЛОБНОГ АУТОБУСА	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		
ВОЗАЧ-КОНДУКТЕР ЗГЛОБНОГ АУТОБУСА	90	90	90	89	91	90	89	89	90	92	89	89	89	90	90	89	91	90	89	89	90	91	89	88	88	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	1	1		
ДИСПЕЧЕР	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	4	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	4	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
САМОСТАЛНИ ИНЖЕЊЕР САОБРАЋАЈА У ЕКСП.	2	2	2	2	2	1	1	2	1	1	0	1	1	2	2	2	2	1	1	2	1	1	0	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
ВОЗАЧ СОЛО АУТОБУСА	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		

ВОЗАЧ КОНДУКТЕР ЗГЛОБНОГ АУТОБУСА	65	52	52	52	52	52	51	51	51	51	51	51	51	52	52	52	52	51	51	51	51	51	51	51	51	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
ШЕФ СЛУЖБЕ МЕЂУМЕСНОГ САОБРАЋАЈА	1	1	1	1	1	1	0	0	1	1	1	1	1	1	1	1	1	0	0	1	1	1	1	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
ВОЗАЧ КОНДУКТЕР СОЛО АУТОБУСА	80	68	69	66	69	68	69	68	67	67	67	67	67	68	69	66	69	68	69	68	67	67	67	67	67	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	5
ОТПРАВНИК САОБРАЋАЈА II ГРУПЕ	10	6	4	4	5	5	5	5	5	5	6	6	6	6	4	4	5	5	5	5	5	5	6	6	6	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
ГЛАВНИ РАСПОРЕЂИВАЧ	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
РАСПОРЕЂИВАЧ И ЕВИДЕНТИЧАР ЧАСОВА РАДА	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
ПЛАНЕР РЕДА ВОЖЊЕ У ПРИГР.И МЕЂУМЕСН.САОБ	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
ШЕФ ОДЕЉ.САОБРАЋАЈНЕ ОПЕРАТИВЕ	1	1	1	1	1	1	0	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	0	1	1	1	1	1	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
ПЛАНЕР РЕДА ВОЖЊЕ ЗА ГРАДСКИ САОБРАЋАЈ	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
ВОЗАЧ АУТОБУСА У ОБУЦИ	10	3	3	4	4	1	2	2	2	1	1	1	1	1	1	2	2	0	0	0	0	0	0	0	0	2	2	2	2	1	2	2	2	1	1	1	1	
РУКОВОДИЛАЦ ТЕХНИЧКОГ СЕКТОРА	1	1	1	1	1	1	0	2	1	1	1	1	1	1	1	1	1	0	2	1	1	1	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
ШЕФ СЛУЖБЕ ТЕКУЋЕГ ОДРЖАВАЊА	1	1	1	1	1	1	0	0	1	1	1	1	1	1	1	1	1	0	0	1	1	1	1	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
АУТОМЕХАНИЧАР I ГРУПЕ	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
АУТОМЕХАНИЧАР I ГРУПЕ	11	10	10	10	10	10	9	10	10	10	11	11	11	10	10	10	10	9	10	10	10	11	11	11	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
АУТОМЕХАНИЧАР I ГРУПЕ	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
АУТОМЕХАНИЧАР I ГРУПЕ	22	22	22	22	22	22	23	23	22	21	21	22	22	22	22	22	22	23	23	22	21	21	22	22	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
АУТОМЕХАНИЦАР IIГРУПЕ	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		
АУТОМЕХАНИЦАР II ГРУПЕ	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		
АУТОМЕХАНИЦАР II ГРУПЕ	3	2	2	1	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	1	2	2	2	2	2	2	2	2	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
АУТОМЕХАНИЦАР II ГРУПЕ	12	11	11	10	10	10	9	9	9	10	8	8	8	11	11	10	10	10	9	9	9	10	8	8	8	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
АУТОМЕХАНИЧАР III ГРУПЕ	3	3	3	2	2	2	2	2	2	2	4	4	4	3	3	2	2	2	2	2	2	2	4	4	4	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
АУТОМЕХАНИЧАР IIIГРУПЕ	6	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	

ВОЗАЧ ГАРАЖЕР I ГРУПЕ	12	12	12	11	11	11	11	11	11	12	12	12	12	12	12	11	11	11	11	11	11	12	12	12	12	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
ВОЗАЧ ГАРАЖЕР II ГРУПЕ	14	16	17	14	11	14	15	14	13	14	13	14	14	16	17	14	11	13	14	13	12	13	12	13	13	0	0	0	0	0	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	
АУТОГУМАР	4	4	3	4	4	4	4	5	5	5	5	5	5	4	3	4	4	4	4	5	5	5	5	5	5	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
ЗАКИВАЧ ОБЛОГА	2	2	2	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	2	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
АУТОМЕХАНИЧАР У ЕКСПЛОАТАЦИЈИ	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	6	6	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	6	6	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
ШЕФ СЛУЖБЕ ИНВЕСТИЦИОНОГ ОДРЖАВАЊА	1	1	1	1	1	1	0	0	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	0	0	1	1	1	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
МЕТАЛОСТРУГАР I ГРУПЕ	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
МЕТАЛОСТРУГАР II ГРУПЕ	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
МЕТАЛОСТРУГАР III ГРУПЕ	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
ПОСЛОВОЋА МОТОРНОГ ОДЕЉЕЊА	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
АУТОМЕХАНИЧАР-БОШИСТА	1	1	1	1	1	1	0	0	0	0	0	0	0	1	1	1	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
АУТОЛИМАР I ГРУПЕ	12	12	11	11	12	12	12	11	12	12	11	11	11	12	11	11	12	12	12	11	12	12	11	11	11	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
АУТОЛИМАР I ГРУПЕ	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
АУТОЛИМАР II ГРУПЕ	10	9	9	9	8	8	8	10	10	10	10	10	10	9	9	9	8	8	8	10	10	10	10	10	10	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
АУТОЛИМАР III ГРУПЕ	2	2	2	2	2	2	0	0	0	1	1	1	1	2	2	2	2	2	0	0	0	1	1	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
СТОЛАР I ГРУПЕ	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
СТОЛАР II ГРУПЕ	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
АУТОЛАКИРЕР I ГРУПЕ	2	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
АУТОЛАКИРЕР II ГРУПЕ	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1		
ПОСЛОВОЋА АУТОЕЛЕКТРИЧАРА	1	1	1	1	1	1	1	1	2	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	2	1	1	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
АУТОЕЛЕКТРИЧАР I ГРУПЕ	10	10	10	10	12	12	12	13	12	13	13	13	13	10	10	10	12	12	12	13	12	13	13	13	13	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
АУТОЕЛЕКТРИЧАР II ГРУПЕ	4	4	4	2	2	2	1	1	1	1	1	1	1	4	4	2	2	2	1	1	1	1	1	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	

АУТОЕЛЕКТРИЧАР III ГРУПЕ	3	4	4	4	4	4	4	4	4	2	2	2	2	4	4	4	4	4	4	4	2	2	2	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
РАДНИК НА ОДРЖАВАЊУ АКУМУЛАТОРА	2	2	2	2	2	2	2	2	1	1	1	1	1	2	2	2	2	2	2	2	1	1	1	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
ВРТЛАР	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
ПОМОЋНИ РАДНИК РАДИОНИЦЕ	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
ВОЗАЧ ВИЈЛУШКАРА	2	1	1	1	1	1	1	2	2	2	2	2	2	1	1	1	1	1	1	2	2	2	2	2	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
ШЕФ СЛУЖБЕ ОДРЖАВ.ОПР.УРЕЂ.И ОБЈЕК.	1	1	1	1	1	1	0	0	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	0	0	1	1	1	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
ГЛАВНИ ПОСЛОВОЂА	4	4	4	4	5	4	1	0	4	5	4	4	4	4	4	4	5	4	1	0	4	5	4	4	4	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
ПОСЛОВОЂА ОДЕЉ.МАШИНСКЕ ОБРАДЕ	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
ШЕФ СЛУЖБЕ ПРЕВЕНТИВНОГ ОДРЖАВАЊА	1	1	1	1	1	1	0	0	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	0	0	1	1	1	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
ПРЕДРАДНИК ПРЕВЕНТИВЕ-СЕРВИСА	1	1	1	1	1	1	1	1	1	0	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	0	1	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
САМОСТАЛНИ ИНЖЕЊЕР РАДИОНИЦЕ	3	3	3	3	3	3	2	2	2	2	2	2	2	3	3	3	3	3	2	2	2	2	2	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
АУТОТАПЕТАР II ГРУПЕ	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0
ПОСЛОВОЂА ЛИМАРСКОГ ОДЕЉЕЊА	1	1	1	1	1	1	1	2	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	2	1	1	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
ПОМОЋНИ РАДНИК НА ПРАЊУ РЕЗЕРВНИХ ДЕЛОВА	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
ПОСЛОВОЂА ОДЕЉ.ПРЕВЕНТИВЕ	1	1	1	1	1	1	1	1	1	2	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	2	1	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
ШЕФ ОДЕЉЕЊА ДНЕВНЕ НЕГЕ	1	1	1	1	1	1	0	0	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	0	0	1	1	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
РАДНИК НА ОДРЖАВАЊУ ОБЈЕКАТА И СТАЈАЛИШТА	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	3	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
РАДНИК НА ОДРЖ.ИНСТАЛАЦ.ВИСОКОГ ПРИТИСКА	4	4	4	4	4	4	3	3	3	3	3	3	3	4	4	4	4	4	3	3	3	3	3	3	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
ИНЖЕЊЕР РАДИОНИЦЕ	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
ШЕФ СЛУЖБЕ АУТОЕЛЕКТРИКЕ	1	1	1	1	1	1	0	0	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	0	0	1	1	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
УНИВЕРЗАЛНИ БРАВАР	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

[illegible]

ПОГОНСКИ ЕЛЕКТРИЧАР	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
СПРЕМАЧИЦА	6	7	7	7	6	7	6	6	6	6	6	6	7	7	7	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0
ШЕФ СЛУЖБЕ ЗА ПРАВНЕ,КАДР.И ОПШТЕ ПОСЛ.	1	1	1	1	1	1	0	0	1	1	1	1	1	1	1	1	1	0	0	1	1	1	1	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
РАДНИК НА ХЕМИЈСКОМ ЧИШЋЕЊУ	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
ШЕФ ОДЕЉЕЊА ЗА ПРАВНЕ ПОСЛОВЕ	1	0	0	0	0	0	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	1	0	0	0	0	0	
АДМИНИСТРАТИВНИ РАДНИК	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
ШЕФ ОДЕЉЕЊА ЗА ЉУДСКЕ РЕСУРСЕ	1	0	0	0	0	0	1	0	0	1	1	1	1	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	1	1	1
САМОСТАЛНИ САРАДНИК ЗА ПЛАНИРАЊЕ КАДРОВА	1	0	0	0	0	0	0	0	1	1	1	1	1	0	0	0	0	0	0	0	1	1	1	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
САМОСТ.САРАДН.ЗА ОБУКЕ И СТРУЧНО УСАВРШ.	1	0	0	0	0	0	1	1	1	0	0	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	1	0	0	0	0	0	1	1	1	1	0	0	0	0	
РЕФЕРЕНТ ЗА РАДНЕ ОДНОСЕ	3	3	3	3	3	3	2	2	2	2	2	2	2	3	3	3	3	3	2	2	2	2	2	2	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
АДМИНИСТРАТОР ПИСАРНИЦЕ	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
КУРИР	2	1	2	2	2	2	1	1	1	1	1	1	1	1	2	2	2	2	1	1	1	1	1	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
ПРЕДРАДНИК КУХИЊЕ	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
ПОМОЋНИ РАДНИК У РЕСТОРАНУ	2	1	0	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	0	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
РАДНИК ЗА СЕРВИРАЊЕ ХРАНЕ	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
САМОСТАЛНИ САРАДНИК ЗА ПРАВНЕ ПОСЛОВЕ	3	2	2	2	2	2	2	2	2	2	3	3	3	2	2	2	2	2	2	2	2	2	3	3	3	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
САРАДНИК ЗА ПРАВНЕ ПОСЛОВЕ	4	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	2	2	2	2	2	2	2	1	1	1	1	1	2	2	2	2	2	2	2	2	
ХИГИЈЕНИЧАР	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
ШЕФ ОДЕЉЕЊА ОПШТИХ ПОСЛОВА	1	1	1	0	1	0	0	0	1	1	1	1	1	1	1	0	1	0	0	0	1	1	1	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
САРАДНИК ЗА ПРОТОКОЛ	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
КАФЕ КУВАРИЦА-СПРЕМАЧИЦА	4	4	4	4	5	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	5	4	4	4	4	4	4	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
ШЕФ ОДЕЉЕЊА САОБРАЋАЈНЕ КОНТРОЛЕ	1	1	1	1	0	0	0	0	1	1	1	1	1	1	1	1	0	0	0	0	1	1	1	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

САОБРАЋАЈНИ КОНТРОЛОР II ГРУПЕ	22	21	20	20	22	20	19	19	20	19	13	14	14	21	20	20	22	20	19	19	20	19	13	13	13	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	1
КОНТРОЛОР ПУТНИКА НА ВРАТИМА	10	1	0	0	0	0	0	0	0	0	3	3	3	1	0	0	0	0	0	0	0	0	3	3	3	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
КОНТРОЛОР РЕДОВНОСТИ ПРЕДАЈЕ ДНЕВН. ПАЗАРА	1	1	1	2	2	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	2	2	1	1	1	1	1	1	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
РУКОВОДИЛАЦ СЛУЖБЕ УНУТРАШЊЕ КОНТРОЛЕ	1	1	1	1	1	1	0	0	1	1	1	1	1	1	1	1	1	0	0	1	1	1	1	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
ШЕФ ОДЕЉЕЊА ЗНР И ЗЖС	1	1	1	0	1	0	0	1	0	0	1	1	1	1	1	0	1	0	0	1	0	0	1	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
САМОСТАЛНИ САРАДНИК ЗА БЕЗБЕДНОСТ САОБРАЋ.	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
САРАДНИК ЗА БЕЗБЕДНОСТ САОБРАЋАЈА	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
САМОСТАЛНИ САРАДНИК ЗА ЗАШТИТУ НА РАДУ	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
САМОСТ.САРАДНИК ЗА ЗАШТИТУ ЖИВОТНЕ ОКОЛИНЕ	1	1	1	1	1	1	0	0	0	0	1	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	1	1	1	1	0	0	0	0	1	1	1
РЕФЕРЕНТ ЗАШТИТЕ НА РАДУ	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
РЕФЕРЕНТ САОБРАЋАЈНЕ КОНТРОЛЕ	1	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
САОБРАЋАЈНИ КОНТРОЛОР I ГРУПЕ	30	27	27	26	27	24	25	25	25	25	24	23	23	27	27	26	27	24	24	24	24	24	23	22	22	0	0	0	0	0	1	1	1	1	1	1	1
ШЕФ ОДЕЉЕЊА ЗАШТИТЕ ОД ПОЖАРА И ОБЕЗБЕЂ.	1	1	1	1	1	1	0	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	0	1	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	1	1
РАДНИК НА ОДРЖАВАЊУ ПРОТИВ.ПОЖ.АПАРАТА	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
ПОРТИР-ЧУВАР	17	10	11	12	11	11	11	11	12	12	11	12	12	10	11	12	11	11	11	11	11	11	11	12	12	0	0	0	0	0	0	0	1	1	0	0	0
ВАТРОГАСАЦ-ЧУВАР	14	16	16	15	15	17	17	17	17	17	15	15	15	16	16	15	15	17	17	17	17	17	15	15	15	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
ШЕФ ОДЕЉЕЊА ТЕХНИЧКЕ КОНТРОЛЕ	1	1	1	1	1	1	0	0	0	0	1	1	1	1	1	1	1	0	0	0	0	1	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
ТЕХНИЧКИ КОНТРОЛОР	2	2	2	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	2	2	3	3	3	3	3	3	2	2	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	1	1
ОТПРАВНИК ВОЗНОГ ПАРКА	9	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
ШЕФ ОДЕЉЕЊА ТЕХНИЧКОГ ПРЕГЛЕДА	1	1	1	1	1	1	0	0	1	1	1	1	1	1	1	1	1	0	0	1	1	1	1	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
КОНТРОЛОР ТЕХНИЧКОГ ПРЕГЛЕДА	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
ПРЕДРАДНИК САОБРАЋАЈНЕ КОНТРОЛЕ	4	4	4	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

[illegible]

РЕФЕРЕНТ ЕВИДЕНЦИ И КОНТРОЛЕ ПАЗАРА ВОЗАЧА	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0			
БЛАГАЈНИК ПРИЈЕМА И ОБРАЧ.ДНЕВНОГ ПАЗАРА	18	18	17	16	16	17	20	20	20	20	20	19	19	17	16	15	15	16	20	20	20	20	20	19	19	1	1	1	1	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
БЛАГАЈНИК ПРОДАЈЕ МАРКИЦА СВИХ ЗОНА	11	11	14	12	12	12	12	13	12	12	12	12	12	11	14	12	12	12	12	13	12	12	12	12	12	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
БЛАГАЈНИК ПРОДАЈЕ МАРКИЦА I ЗОНЕ	4	8	9	9	9	9	8	8	8	8	8	8	8	8	9	9	9	9	8	8	8	8	8	8	8	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
КООРДИНАТОР	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
САМОСТ.САРАДНИК ЗА ПЛАНИРАЊЕ И АНАЛИЗУ	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
САРАДНИК ЗА ПЛАН, АНАЛИЗУ И ЦЕНЕ	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
САРАДНИК ФИНАНСИЈСКЕ ОПЕРАТИВЕ	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
РЕФЕРЕНТ ЗА СТАТИСТИКУ	1	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
АДМИНИСТРАТИВНИ РАДНИК	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
ШЕФ СЛУЖБЕ РАЦУНОВОДСТВА	1	1	1	1	1	1	0	0	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	0	0	1	1	1	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
БИЛАНСИСТА	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
ФИНАНСИЈСКИ КЊИГОВОЋА-КОНТИСТА	2	2	2	2	2	2	2	2	2	3	3	3	3	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	1	1	1	1	
ФИНАНСИЈСКИ КЊИГОВОЋА-ОПЕРАТЕР	2	1	1	1	2	2	2	2	2	2	2	2	2	1	1	1	2	2	2	2	2	2	2	2	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
КЊИГОВОЋА ОСНОВНИХ СРЕДСТАВА	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
РЕФЕРЕНТ КУПАЦА И ДОБАВЉАЧА	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
МАТЕРИЈАЛНИ КЊИГОВОЋА	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
ШЕФ СЛУЖБЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОПЕРАТИВЕ	1	1	1	1	1	1	0	0	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	0	0	1	1	1	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
КООРДИНАТОР	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
РЕФЕРЕНТ ОБРАЧУНА КАМАТА И ПЕНАЛА	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
САМОСТАЛНИ САРАДНИК ФИН.ОПЕРАТИВЕ	1	1	1	1	1	1	1	0	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	0	1	1	1	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
ЛИКВИДАТОР ИЗЛАЗНИХ ФАКТУРА	3	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

ЛИКВИДАТОР УЛАЗНИХ ФАКТУРА	5	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
ШЕФ ОДЕЉ. ОБРАЦ.ЗАРАДА И ОСТАЛИХ ПРИМАЊА	1	1	1	1	1	1	0	0	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	0	0	1	1	1	1	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0
САМОСТАЛНИ РЕФЕРЕНТ ОБРАЗУНА ЗАРАДА	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0
РЕФЕРЕНТ ОБРАЦ.ЗАРАДЕ И ОСТАЛИХ ЛИЧН.ПРИМА	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0
ШЕФ ОДЕЉЕЊА ЗА ОСИГУРАЊЕ И РЕГИСТРАЦИЈУ	1	1	1	1	1	1	0	0	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	0	0	1	1	1	1	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0
РЕФЕРЕНТ ЗА ОСИГУРАЊЕ И НАПЛАТУ ШТЕТЕ	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0
РЕФЕРЕНТ ЗА РЕГИСТРАЦИЈУ ВОЗИЛА	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0
РУКОВОДИЛАЦ СЕК.ЕКОНОМСКИХ ПОСЛОВА	1	0	0	0	0	0	0	0	1	1	1	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	1	1	1	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0
ЗАМЕНИК РУК.СЕКТОРА ЕКОНОМСКИХ ПОСЛ.	1	0	0	0	0	0	0	0	1	1	1	1	1	0	0	0	0	0	0	0	1	1	1	1	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0
ШЕФ СЛУЖБЕ БЛАГ.И МЕЊАЧИХ ПОСЛОВА	1	1	1	1	1	1	0	0	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	0	0	1	1	1	1	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0
ШЕФ СЛУЖБЕ, ПЛАНА И АНАЛИЗЕ	1	1	1	1	1	1	0	0	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	0	0	1	1	1	1	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0
БЛАГАЈНИК ПРИП.ИЗР.И ИЗД.ПОК.К.И РАДН.МАР.	4	4	6	5	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	6	5	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	0	0	0	0	0	0	0	0	0
ШЕФ СЛУЖБЕ СТАНИЧНИХ УСЛУГА	1	1	1	1	1	1	0	0	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	0	0	1	1	1	1	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0
ПОМОЋНИК ШЕФА СЛУЖБЕ СТАНИЧНИХ УСЛУГА	1	1	1	1	1	1	0	0	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	0	0	1	1	1	1	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0
САРАДНИК ОПЕРАТИВНЕ ЛОГИСТИКЕ	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0
АДМИНИСТРАТИВНИ РАДНИК	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0
ШЕФ ОДЉЕЊА ПРОДАЈЕ СТАНИЧНИХ УСЛУГА	1	1	1	1	1	1	0	0	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	0	0	1	1	1	1	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0
ШЕФ СМЕНЕ ЗАПОСЛЕНИХ НА АУТОБУСКОЈ СТАНИЦИ	3	3	4	4	3	3	3	4	4	3	4	3	3	3	4	4	3	3	3	4	4	3	4	3	3	3	0	0	0	0	0	0	0	0	0
БИЛЕТАР-ИНФОРМАТОР	34	35	35	33	34	33	33	32	32	33	32	33	33	35	35	33	34	33	33	32	32	32	31	32	32	32	0	0	0	0	0	0	0	1	1
ШЕФ ОДЕЉЕЊА САОБРАЋАЈ.-ТЕХНИЧКИХ ПОСЛОВА	1	1	1	1	1	1	0	0	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	0	0	1	1	1	1	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0

[illegible]

РУКОВОДИЛАЦ ОГРАНКА ТУРИСТИЧКЕ АГЕНЦИЈЕ	1	1	1	1	1	1	0	0	1	1	1	1	1	1	1	1	1	0	0	1	1	1	1	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
ТУРИЗМОЛОГ	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	0	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	
ТУРИСТИЧКИ ВОДИЧ- ПРАТИЛАЦ	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
	1380	1287	1290	1263	1283	1268	1225	1231	1278	1282	1276	1278	1283	1258	1258	1236	1256	1243	1186	1194	1235	1231	1223	1222	1222	29	32	27	27	25	40	38	44	51	53	56	61

Табела 226: Запосленост по месецима за 2015. годину

2015.	БРОЈ СИСТЕМАТИЗОВА НИХ РАДНИХ МЕСТА	ПЛАНИРАНИ БРОЈ ЗАПОСЛЕНИХ ПО КАДРОВСКОЈ ЕВИДЕНЦИЈИ												ПЛАНИРАНИ БРОЈ ЗАПОСЛЕНИХ НА НЕОДРЕЂЕНО ВРЕМЕ												ПЛАНИРАНИ БРОЈ ЗАПОСЛЕНИХ НА ОДРЕЂЕНО ВРЕМЕ											
		I	II	III	IV	V	VI	VII	VII I	IX	X	XI	XII	I	II	III	IV	V	VI	VII	VII I	IX	X	XI	XII	I	II	III	IV	V	VI	VII	VII I	IX	X	XI	XII
ПОМОЋНИК ДИРЕКТОРА	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
ИНТЕРНИ РЕВИЗОР	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
САВЕТНИК ДИРЕКТОРА	3	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	
ДИРЕКТОР	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	
ИЗВРШНИ ДИРЕКТОР	2	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
ПОСЛОВНИ СЕКРЕТАР	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	
ПР ПРЕДУЗЕЋА	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
АДМИНИСТРАТИВНИ СЕКРЕТАР	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
ВОЗАЧ ДИРЕКТОРА	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
РУКОВОДИЛАЦ САОБРАЋАЈНОГ СЕКТОРА	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	

ШЕФ СЛУЖБЕ ГРАДСКОГ САОБРАЋАЈА	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
ШЕФ СЛУЖБЕ ПРИГРАДСКОГ САОБРАЋАЈА	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
ИНЖЕЊЕР САОБРАЋАЈА У ЕКСПЛОАТАЦИЈИ	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
ОТПРАВНИК САОБРАЋАЈА I ГРУПЕ	8	13	13	13	13	13	13	13	13	13	13	14	13	13	13	13	13	13	13	13	13	13	13	13	13	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
ВОЗАЧ-КОНДУКТЕР СОЛО АУТОБУСА	280	274	274	274	274	274	274	274	274	274	274	274	274	244	244	244	244	244	244	244	244	244	244	244	244	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	
ВОЗАЧ-КОНДУКТЕР СОЛО АУТОБУСА	131	131	131	131	131	131	131	131	131	131	131	131	131	129	129	129	129	129	129	129	129	129	129	129	129	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	
ВОЗАЧ ЗГЛОБНОГ АУТОБУСА	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		
ВОЗАЧ-КОНДУКТЕР ЗГЛОБНОГ АУТОБУСА	90	89	89	89	89	89	89	89	89	89	89	89	89	88	88	88	88	88	88	88	88	88	88	88	88	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	
ДИСПЕЧЕР	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
САМОСТАЛНИ ИНЖЕЊЕР САОБРАЋАЈА У ЕКСП.	2	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
ВОЗАЧ СОЛО АУТОБУСА	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		
ВОЗАЧ КОНДУКТЕР ЗГЛОБНОГ АУТОБУСА	65	51	51	51	51	51	51	51	51	51	51	51	51	51	51	51	51	51	51	51	51	51	51	51	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
ШЕФ СЛУЖБЕ МЕЋУМЕСНОГ САОБРАЋАЈА	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
ВОЗАЧ КОНДУКТЕР СОЛО АУТОБУСА	80	67	67	67	67	67	67	67	67	67	67	67	67	67	67	67	67	67	67	67	67	67	67	67	67	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
ОТПРАВНИК САОБРАЋАЈА II ГРУПЕ	10	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
ГЛАВНИ РАСПОРЕЂИВАЧ	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
РАСПОРЕЂИВАЧ И ЕВИДЕНТИЧАР ЧАСОВА РАДА	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	

ПЛАНЕР РЕДА ВОЖЊЕ У ПРИГР.И МЕДУМЕСН.САОБ	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
ШЕФ ОДЕЉ.САОБРАЋАЈНЕ ОПЕРАТИВЕ	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
ПЛАНЕР РЕДА ВОЖЊЕ ЗА ГРАДСКИ САОБРАЋАЈ	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
ВОЗАЧ АУТОБУСА У ОБУЦИ	10	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
РУКОВОДИЛАЦ ТЕХНИЧКОГ СЕКТОРА	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
ШЕФ СЛУЖБЕ ТЕКУЋЕГ ОДРЖАВАЊА	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
АУТОМЕХАНИЧАР I ГРУПЕ	8	9	9	9	9	9	9	9	9	9	9	9	9	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
АУТОМЕХАНИЧАР I ГРУПЕ	11	11	11	11	11	11	11	11	11	11	11	11	11	11	11	11	11	11	11	11	11	11	11	11	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
АУТОМЕХАНИЧАР I ГРУПЕ	6	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
АУТОМЕХАНИЧАР I ГРУПЕ	22	22	22	22	22	22	22	22	22	22	22	22	22	22	22	22	22	22	22	22	22	22	22	22	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
АУТОМЕХАНИЧАР II ГРУПЕ	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
АУТОМЕХАНИЧАР II ГРУПЕ	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
АУТОМЕХАНИЧАР II ГРУПЕ	3	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
АУТОМЕХАНИЧАР II ГРУПЕ	12	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
АУТОМЕХАНИЧАР III ГРУПЕ	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
АУТОМЕХАНИЧАР III ГРУПЕ	6	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
ВОЗАЧ ГАРАЖЕР I ГРУПЕ	12	12	12	12	12	12	12	12	12	12	12	12	12	12	12	12	12	12	12	12	12	12	12	12	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
ВОЗАЦ ГАРАЖЕР II ГРУПЕ	14	14	14	14	14	14	14	14	14	14	14	14	14	13	13	13	13	13	13	13	13	13	13	13	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
АУТОГУМАР	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

ЗАКИВАЦ ОБЛОГА	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
АУТОМЕХАНИЧАР У ЕКСПЛОАТАЦИЈИ	5	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
ШЕФ СЛУЖБЕ ИНВЕСТИЦИОНОГ ОДРЖАВАЊА	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
МЕТАЛОСТРУГАР I ГРУПЕ	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
МЕТАЛОСТРУГАР II ГРУПЕ	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
МЕТАЛОСТРУГАР III ГРУПЕ	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
ПОСЛОВОЋА МОТОРНОГ ОДЕЉЕЊА	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
АУТОМЕХАНИЧАР-БОШИСТА	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
АУТОЛИМАР I ГРУПЕ	12	11	11	11	11	11	11	11	11	11	11	11	11	11	11	11	11	11	11	11	11	11	11	11	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
АУТОЛИМАР I ГРУПЕ	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
АУТОЛИМАР II ГРУПЕ	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
АУТОЛИМАР III ГРУПЕ	2	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
СТОЛАР I ГРУПЕ	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
СТОЛАР II ГРУПЕ	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
АУТОЛАКИРЕР I ГРУПЕ	2	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
АУТОЛАКИРЕР II ГРУПЕ	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	
ПОСЛОВОЋА АУТОЕЛЕКТРИЧАРА	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
АУТОЕЛЕКТРИЧАР I ГРУПЕ	10	13	13	13	13	13	13	13	13	13	13	13	13	13	13	13	13	13	13	13	13	13	13	13	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
АУТОЕЛЕКТРИЧАР II ГРУПЕ	4	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
АУТОЕЛЕКТРИЧАР III ГРУПЕ	3	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
РАДНИК НА ОДРЖАВАЊУ АКУМУЛАТОРА	2	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

ВРТЛАР	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
ПОМОЋНИ РАДНИК РАДИОНИЦЕ	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
ВОЗАЧ ВИЉУШКАРА	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
ШЕФ СЛУЖБЕ ОДРЖАВ.ОПР.УРЕЂ.И ОБЈЕК.	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	
ГЛАВНИ ПОСЛОВОЋА	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
ПОСЛОВОЋА ОДЕЉ.МАШИНСКЕ ОБРАДЕ	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
ШЕФ СЛУЖБЕ ПРЕВЕНТИВНОГ ОДРЖАВАЊА	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
ПРЕДРАДНИК ПРЕВЕНТИВЕ-СЕРВИСА	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
САМОСТАЛНИ ИНЖЕЊЕР РАДИОНИЦЕ	3	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
АУТОТАПЕТАР II ГРУПЕ	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
ПОСЛОВОЋА ЛИМАРСКОГ ОДЕЉЕЊА	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
ПОМОЋНИ РАДНИК НА ПРАЊУ РЕЗЕРВНИХ ДЕЛОВА	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
ПОСЛОВОЋА ОДЕЉ.ПРЕВЕНТИВЕ	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
ШЕФ ОДЕЉЕЊА ДНЕВНЕ НЕГЕ	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
РАДНИК НА ОДРЖАВАЊУ ОБЈЕКТА И СТАЈАЛИШТА	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
РАДНИК НА ОДРЖ.ИНСТАЛАЦ.ВИС ОКОГ ПРИТИСКА	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
ИНЖЕЊЕР РАДИОНИЦЕ	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
ШЕФ СЛУЖБЕ АУТОЕЛЕКТРИКЕ	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

УНИВЕРЗАЛНИ БРАВАР	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
ШЕФ ОДЕЉ.ЕЛЕКТРОНИКЕ И ПРЕЦИЗНЕ МЕХАНИКЕ	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
МЕХАТРОНИЧАР	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
ЕЛЕКТРОНИЧАР	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
ПРЕДРАДНИК ТЕКУЋЕГ ОДРЖАВАЊА	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
АДМИНИСТРАТИВНО ТЕХНИЧКИ СЕКРЕТАР	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
ТЕХНИЧАР ТЕХНИЧКЕ ОПЕРАТИВЕ	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
ДИЈАГНОСТИЧАР	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
ПОМОЋНИ РАДНИК ДИЈАГНОСТИКЕ	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
ПРЕДРАДНИК ДНЕВНЕ НЕГЕ	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
СПРЕМАЧ I ГРУПЕ	24	22	22	22	22	22	22	22	22	22	22	22	22	21	21	21	21	21	21	21	21	21	21	21	21	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
СПРЕМАЧ II ГРУПЕ	8	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2
СПРЕМАЧ-ПЕРАЧ	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
ВАРИЛАЦ СПЕЦИЈАЛИСТА	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
АУТОТАПЕТАР I ГРУПЕ	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
ШЕФ РАДИОНИЦЕ ЗА ТАХОГРАФЕ	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
ТЕХНИЧАР РАДИОНИЦЕ ЗА ТАХОГРАФЕ	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
ТЕХНИЧАР СЛУЖБЕ ОДРЖ. ОБЈЕКТА И ОПРЕМЕ	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

[illegible]

САМОСТАЛНИ САРАДНИК ЗА ПРАВНЕ ПОСЛОВЕ	3	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
САРАДНИК ЗА ПРАВНЕ ПОСЛОВЕ	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
ХИГИЈЕНИЧАР	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
ШЕФ ОДЕЉЕЊА ОПШТИХ ПОСЛОВА	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
САРАДНИК ЗА ПРОТОКОЛ	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
КАФЕ КУВАРИЦА- СПРЕМАЧИЦА	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
ШЕФ ОДЕЉЕЊА САОБРАЋАЈНЕ КОНТРОЛЕ	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
САОБРАЋАЈНИ КОНТРОЛОР II ГРУПЕ	22	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	13	13	13	13	13	13	13	13	13	13	13	13	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2
КОНТРОЛОР ПУТНИКА НА ВРАТИМА	10	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
КОНТРОЛОР РЕДОВНОСТИ ПРЕДАЈЕ ДНЕВН. ПАЗАРА	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
РУКОВОДИЛАЦ СЛУЖБЕ УНУТРАШЊЕ КОНТРОЛЕ	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
ШЕФ ОДЕЉЕЊА ЗНР И ЗЖС	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
САМОСТАЛНИ САРАДНИК ЗА БЕЗБЕДНОСТ САОБРАЋАЈА	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
САРАДНИК ЗА БЕЗБЕДНОСТ САОБРАЋАЈА	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
САМОСТАЛНИ САРАДНИК ЗА ЗАШТИТУ НА РАДУ	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
САМОСТ.САРАДНИК ЗА ЗАШТИТУ ЖИВОТНЕ ОКОЛИНЕ	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1

РЕФЕРЕНТ ЗАШТИТЕ НА РАДУ	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
РЕФЕРЕНТ САОБРАЋАЈНЕ КОНТРОЛЕ	1	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
САОБРАЋАЈНИ КОНТРОЛОР I ГРУПЕ	30	23	23	23	23	23	23	23	23	23	23	23	23	22	22	22	22	22	22	22	22	22	22	22	22	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
ШЕФ ОДЕЉЕЊА ЗАШТИТЕ ОД ПОЖАРА И ОБЕЗБЕЂ	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
РАДНИК НА ОДРЖАВАЊУ ПРОТ.ПОЖ.АПАРАТА	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
ПОРТИР-ЧУВАР	17	12	12	12	12	12	12	12	12	12	12	12	12	12	12	12	12	12	12	12	12	12	12	12	12	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
ВАТРОГАСАЦ-ЧУВАР	14	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
ШЕФ ОДЕЉЕЊА ТЕХНИЧКЕ КОНТРОЛЕ	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
ТЕХНИЧКИ КОНТРОЛОР	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
ОТПРАВНИК ВОЗНОГ ПАРКА	9	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
ШЕФ ОДЕЉЕЊА ТЕХНИЧКОГ ПРЕГЛЕДА	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
КОНТРОЛОР ТЕХНИЧКОГ ПРЕГЛЕДА	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
ПРЕДРАДНИК САОБРАЋАЈНЕ КОНТРОЛЕ	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
НАБАВЉАЧ	1	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
ШЕФ ОДЕЉЕЊА НАБАВКЕ	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
ШЕФ СЛУЖБЕ КОМЕРЦИЈАЛНИХ ПОСЛОВА	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
САРАДНИК ЈАВНЕ НАБАВКЕ	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

РЕФЕРЕНТ ЈАВНЕ НАБАВКЕ	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
ШЕФ ОДЕЉЕЊА ПРОДАЈЕ	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
САМОСТАЛНИ САРАДНИК ЗА ПРОДАЈУ	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
САРАДНИК ЗА ПРОДАЈУ	1	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
ГРАФИЧКИ ДИЗАЈНЕР	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
АКВИЗИТЕР ПРОДАЈЕ	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
САРАДНИК ЗА МАРКЕТИНГ	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
ШЕФ ОДЕЉЕЊА СКЛАДИШТА	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
ПРЕДРАДНИК СКЛАДИШТА	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
ГЛАВНИ СКЛАДИШТАР	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
СКЛАДИШТАР	9	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
ПОМОЋНИ СКЛАДИШТАР	6	7	7	7	7	7	7	7	7	7	7	7	7	7	7	7	7	7	7	7	7	7	7	7	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
ТОЧИЛАЦ ГОРИВА	5	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
БЛАГАЈНИК У МЕЊАЧНИЦИ	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
ШЕФ ОДЕЉ.ИЗРАДЕ И ПРОДАЈЕ МАРКИЦА И КАРАТ	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
КООРДИНАТОР ПРОДАЈЕ МАРКИЦА	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
ШЕФ ОДЕЉ.ПРИЈЕМА И ОБРАЦ.ДНЕВНОГ ПАЗАРА	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
КООРДИНАТОР ПРИЈЕМА И ОБРАЧУНА ДНЕВНОГ ПАЗ	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
РЕФЕРЕНТ ЕВИДЕНЦ.И КОНТРОЛЕ ПАЗАРА ВОЗАЧА	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
БЛАГАЈНИК ПРИЈЕМА И ОБРАЦ.ДНЕВНОГ ПАЗАРА	18	18	18	18	18	18	18	18	18	18	18	18	18	18	18	18	18	18	18	17	17	17	17	17	17	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

БЛАГАЈНИК ПРОДАЈЕ МАРКИЦА СВИХ ЗОНА	11	12	12	12	12	12	12	12	12	12	12	12	12	12	12	12	12	12	12	12	12	12	12	12	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
БЛАГАЈНИК ПРОДАЈЕ МАРКИЦА И ЗОНЕ	4	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	9	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
КООРДИНАТОР	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
САМОСТ.САРАДНИК ЗА ПЛАНИРАЊЕ И АНАЛИЗУ	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
САРАДНИК ЗА ПЛАН, АНАЛИЗУ И ЦЕНЕ	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
САРАДНИК ФИНАНСИЈСКЕ ОПЕРАТИВЕ	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
РЕФЕРЕНТ ЗА СТАТИСТИКУ	1	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
АДМИНИСТРАТИВНИ РАДНИК	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		
ШЕФ СЛУЖБЕ РАЧУНОВОДСТВА	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
БИЛАНСИСТА	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
ФИНАНСИЈСКИ КЊИГОВОЋА- КОНТИСТА	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1		
ФИНАНСИЈСКИ КЊИГОВОЋА- ОПЕРАТЕР	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
КЊИГОВОЋА ОСНОВНИХ СРЕДСТАВА	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
РЕФЕРЕНТ КУПАЦА И ДОБАВЉАЧА	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
МАТЕРИЈАЛНИ КЊИГОВОЋА	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
ШЕФ СЛУЖБЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОПЕРАТИВЕ	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
КООРДИНАТОР	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		
РЕФЕРЕНТ ОБРАЧУНА КАМАТА И ПЕНАЛА	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
САМОСТАЛНИ САРАДНИК ФИН.ОПЕРАТИВЕ	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
ЛИКВИДАТОР ИЗЛАЗНИХ ФАКТУРА	3	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
ЛИКВИДАТОР УЛАЗНИХ ФАКТУРА	5	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	

ШЕФ ОДЕЉ. ОБРАЧ. ЗАРАДА И ОСТАЛИХ ПРИМАЊА	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
САМОСТАЛНИ РЕФЕРЕНТ ОБРАЧУНА ЗАРАДА	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
РЕФЕРЕНТ ОБРАЧ. ЗАРАДЕ И ОСТАЛИХ ЛИЧН. ПРИМА	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
ШЕФ ОДЕЉЕЊА ЗА ОСИГУРАЊЕ И РЕГИСТРАЦИЈУ	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
РЕФЕРЕНТ ЗА ОСИГУРАЊЕ И НАПЛАТУ ШТЕТЕ	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
РЕФЕРЕНТ ЗА РЕГИСТРАЦИЈУ ВОЗИЛА	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
РУКОВОДИЛАЦ СЕК. ЕКОНОМСКИХ ПОСЛОВА	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
ЗАМЕНИК РУК. СЕКТОРА ЕКОНОМСКИХ ПОСЛ.	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
ШЕФ СЛУЖБЕ БЛАГ. И МЕЊАЦКИХ ПОСЛОВА	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
ШЕФ СЛУЖБЕ, ПЛАНА И АНАЛИЗЕ	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
БЛАГАЈНИК ПРИП. ИЗР. И ИЗД. ПОК. К. И РАДН. МАР.	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
ШЕФ СЛУЖБЕ СТАНИЧНИХ УСЛУГА	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
ПОМОЦНИК ШЕФА СЛУЖБЕ СТАНИЧНИХ УСЛУГА	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
САРАДНИК ОПЕРАТИВНЕ ЛОГИСТИКЕ	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
АДМИНИСТРАТИВНИ РАДНИК	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
ШЕФ ОДЉЕЊА ПРОДАЈЕ СТАНИЧНИХ УСЛУГА	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
ШЕФ СМЕНЕ ЗАПОСЛЕНИХ НА АУТОБУСКОЈ СТАНИЦИ	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
БИЛЕТАР-ИНФОРМАТОР	34	33	33	33	33	33	33	33	33	33	33	33	33	32	32	32	32	32	32	32	32	32	32	32	32	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1

ШЕФ ОДЕЉЕЊА САОБРАЋАЈ.- ТЕХНИЧКИХ ПОСЛОВА	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
ОТПРАВНИК АУТОБУСА НА АУТОБУСКОЈ СТАНИЦИ	5	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
КОНТРОЛОР	14	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
ИНФОРМАТОР- ГАРДАРОБЕР	3	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
ХИГИЈЕНИЧАР НА АУТОБУСКОЈ СТАНИЦИ	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
ШЕФ СЛУЖБЕ РАЗВОЈА	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	
ШЕФ ОДЕЉЕЊА ЗА ИНФОРМАЦИОНЕ ТЕХНОЛОГИЈЕ	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
САМОСТАЛНИ ИНЖЕЊЕР ИНФОРМ.ТЕХНОЛОГИ ЈА	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
ИНЖЕЊЕР ИНФОРМАЦИОНИХ ТЕХНОЛОГИЈА	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
ТЕХНИЧАР ИНФОРМАЦИОНИХ ТЕХНОЛОГИЈА	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
ШЕФ ОДЕЉЕЊА ЗА СТАНДАРД КВАЛИТЕТА	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
САМОСТАЛНИ САРАДНИК ЗА СПРОВОЂ.СТАНД.КВА ЛИ	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
САМОСТ.САРАДНИК ЗА ТАРИФУ И РАЗВОЈ САОБРАЋ	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
РЕФЕРЕНТ ЗА СПРОВОЂЕЊЕ СТАНДАРДА	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
РУКОВОДИЛАЦ ОГРАНКА АУТО ШКОЛЕ	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
АДМИНИСТРАТОР	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
ИНСТРУКТОР ВОЖЊЕ	3	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
ПРЕДАВАЦ ТЕОРИЈСКЕ ОБУКЕ	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
ИСПИТИВАЦ ТЕОРИЈСКЕ ОБУКЕ	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	

РУКОВОДИЛАЦ ОГРАНКА ТУРИСТИЧКЕ АГЕНЦИЈЕ	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
ТУРИЗМОЛОГ	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
ТУРИСТИЧКИ ВОДИЧ- ПРАТИЛАЦ	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
	1380	1283	1283	1283	1283	1283	1283	1283	1283	1283	1283	1283	1283	1219	1219	1219	1219	1219	1219	1219	1219	1219	1219	1219	64	64	64	64	64	64	64	64	64	64

6.4. Исплаћене зараде у 2014. години и план зарада за 2015. годину

Средства за зараде у 2015. години су планирана у складу са Законом о привременом уређењу основица за обрачун и исплату плата, односно зарада и других сталних примања код корисника јавних средстава („Службени гласник РС“, број 116/14 од 12. новембра 2014. године). Износ уговорене и исплаћене бруто основне зараде за месец октобар 2014. године за сваког запосленог је прерачуната на нето износ и умањана за 10%. Тако утврђена нето основна зарада се прерачунала на бруто и као таква је била основ за даљи обрачун у смислу увећања за „минули рад“ у висини од 0,5% за сваку годину радног стажа увећану за једну годину у односу на 2014. годину и остала увећања, додавање осталих елемената (у бруто износу) који чине зараду („топли оброк“, регрес, прековремени рад, ноћни рад и друго) сходно Закону о раду, од члана 105 до члана 108. Тако утврђена укупна бруто зарада је основица за обрачун пореза и доприноса „из“ и „на“ зараду.

Пословодство и критеријуми за обрачун и исплату зарада пословодства: У складу са чланом 11. Закона о јавним предузећима органи пословодства јавног предузећа су: Надзорни одбор и директор.

Надзорни одбор: утврђује пословну стратегију и пословне циљеве Јавног предузећа и стара се о њиховој реализацији: усваја извештај о степену реализације програма пословања; доноси дугорочни и средњорочни план рада и развоја Јавног предузећа, доноси годишњи програм пословања Јавног предузећа; надзира рад директора Јавног предузећа; врши унутрашњи надзор над пословањем Јавног предузећа; успоставља, одобрава и прати рачуноводство, унутрашњу контролу, финансијске извештаје и политику управљања ризицима; утврђује финансијске извештаје Јавног предузећа и доставља их Оснивачу ради давања сагласности; доноси статут Јавног предузећа; одлучује о статусним променама и оснивању других правних субјеката; . доноси одлуку о расподели добити, односно начину покрића губитка уз сагласност оснивача; даје сагласност директору за предузимање послова или радњи у складу са законом, статутом Јавног предузећа и одлуком Скупштине Града; закључује уговоре о раду на одређено време са директором; доноси одлуку о улагању капитала; . доноси одлуку о давању гаранција, авала, јемстава, залога и других средстава обезбеђења за послове који нису из оквира делатности од општег интереса; доноси одлуку располагању (прибављање и отуђење) имовином Јавног предузећа; доноси одлуку о повећању и смањењу основног капитала; доноси одлуку о процени вредности капитала и исказивању тог капитала у акцијама, као и програм и одлуку о својинској трансформацији; . доноси одлуку о општим условима за испоруку услуга Јавног предузећа; утврђује цене комуналних услуга Јавног

предузећа; доноси одлуке о оглашавању на комерцијалној основи; доноси Пословник о раду Надзорног одбора и врши друге послове у складу са законом, овим статутом и прописима којима се уређује правни положај привредних друштава.

Директор предузећа: представља и заступа предузеће, организује и руководи процесом рада, води пословање предузећа, стара се о законитости рада и одговара за законитост рада предузећа, предлаже годишњи програм пословања предузећа и предузима мера за његово спровођење, предлаже финансијске извештаје, учествује у раду Надзорног одбора, извршава одлуке Надзорног одбора, предлаже дугорочни и средњорочни планове рада и развоја предузећа у складу са смерницама Градског већа, даје пуномоћ за заступање, одлучује о службеном путовању у земљи и иностранству, одлучује о правима, обавезама и одговорностима запослених и обавља и друге послове утврђене законом.

Зарада директора дефинисана је Уговором о раду и ограничена Одлуком Скупштине града Новог Сада број 020-4/2008-2-I од 24. јуна 2008. године те ће у 2015. години износити , 2.252.784,00 динара бруто на годишњем нивоу а све у складу са Законом о утврђивању максималне зараде у јавном сектору („Службени гласник РС“, бр. 93/2012) и Упутством о примени Закона о утврђивању максималне зараде у јавном сектору (Министарства финансија и привреде, 011-00-101/2012-01) као и Закона о привременом уређивању основица за обрачун и исплату плата, односно зарада и других сталних примања код корисника јавних средстава („Службени гласник РС“, број 116/14).

Табела 23: Исплаћена маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2014.годину

ИСПЛАТА 2014.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	број запослених	маса зарада бруто 1	просечна зарада	број запослених	маса зарада	просечна зарада	број запослених	маса зарада	просечна зарада	број запослених	маса зарада	просечна зарада
I	1292	102.138.512,32	79.054,58	1291	101.921.247,00	78.947,52	-	-	-	1	217.265,24	217.265,24
II	1288	90.985.413,07	70.640,85	1287	90.789.742,00	70.543,70	-	-	-	1	195.670,19	195.670,19
III	1289	95.541.526,00	74.120,65	1288	95.325.921,84	74.010,81	-	-	-	1	215.604,16	215.604,16
IV	1278	101.852.785,27	79.697,02	1277	101.637.789,30	79.591,06	-	-	-	1	214.995,97	214.995,97
V	1276	102.465.886,50	80.302,42	1275	101.770.222,02	79.819,78	-	-	-	1	219.059,17	219.059,17
VI	1281	95.438.247,44	74.502,92	1265	93.656.369,65	74.036,66	14	476.605,31	34.043,24	2	220.681,77	220.681,77
VII	1274	96.847.074,15	76.018,11	1256	94.797.839,16	75.475,99	17	1.561.196,02	91.835,06	1	203.734,15	203.734,15
VIII	1271	95.444.937,52	75.094,36	1249	95.245.827,69	76.257,67	21	1.845.500,84	87.880,99	1	199.109,83	199.109,83
IX	1276	95.365.986,13	74.738,23	1250	93.441.885,86	74.753,11	25	1.720.716,79	68.828,67	1	203.383,48	203.383,48
X	1272	95.917.328,87	75.406,70	1240	93.534.991,10	75.431,44	30	2.178.155,36	72.605,18	1	204.182,41	204.182,41
XI	1263	89.604.826,72	70.946,02	1232	87.210.779,17	70.787,97	30	2.189.865,14	72.995,50	1	204.182,41	204.182,41
XII	1263	89.604.826,72	70.946,02	1232	87.210.779,17	70.787,97	30	2.189.865,14	72.995,50	1	204.182,41	204.182,41
УКУПНО		1.151.207.350,71	75.124,47		1.136.543.393,96	75.049,09		12.161.904,60	72.392,29		2.502.051,19	2.502.051,19
ПРОСЕК	1277		75.124,47	1262		75.049,09	24	1.737.414,94	72.392,29	1	208.504,26	208.504,26

Табела 24: Маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2015. годину

ПЛАН 2015.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	број запослених	маса зарада брuto 1 после примене закона	просечна зарада	број запослених	маса зарада	просечна зарада	број запослених	маса зарада	просечна зарада	број запослених	маса зарада	просечна зарада
I	1283	96.548.709,92	75.252,31	1282	96.360.977,92	75.164,57	-	-	-	1	187.732,00	187.732,00
II	1283	89.858.616,62	70.037,90	1282	89.670.884,62	69.946,09	-	-	-	1	187.732,00	187.732,00
III	1283	90.151.466,50	70.266,15	1282	89.963.734,50	70.174,52	-	-	-	1	187.732,00	187.732,00
IV	1283	96.328.766,75	75.080,88	1282	96.141.034,75	74.993,01	-	-	-	1	187.732,00	187.732,00
V	1283	96.801.573,37	75.449,40	1282	96.613.841,37	75.361,81	-	-	-	1	187.732,00	187.732,00
VI	1283	90.405.443,60	70.464,11	1282	90.217.711,60	70.372,63	-	-	-	1	187.732,00	187.732,00
VII	1283	91.520.642,06	71.333,32	1282	91.332.910,06	71.242,52	-	-	-	1	187.732,00	187.732,00
VIII	1283	90.195.620,87	70.300,57	1282	90.007.888,87	70.208,97	-	-	-	1	187.732,00	187.732,00
IX	1283	90.121.011,87	70.242,41	1282	89.933.279,87	70.150,77	-	-	-	1	187.732,00	187.732,00
X	1283	90.642.031,38	70.648,51	1282	90.454.299,38	70.557,18	-	-	-	1	187.732,00	187.732,00
XI	1283	90.963.386,77	70.898,98	1282	90.775.654,77	70.807,85	-	-	-	1	187.732,00	187.732,00
XII	1283	91.028.703,99	70.949,89	1282	90.840.971,99	70.858,80	-	-	-	1	187.732,00	187.732,00
УКУПНО		1.104.565.973,70	71.743,70		1.102.313.189,70	71.653,23	-	-	-	1	2.252.784,00	187.732,00
ПРОСЕК	1283		71.743,70	1282		71.653,23	-	-	-	1		187.732,00

*старозапослени у 2015. години су они запослени који су били у радном односу у предузећу у децембру 2014. године

Табела 25: Обрачун и исплата зарада у 2015. години

Месец	ИСПЛАЋЕНИ БРУТО II У 2014. ГОДИНИ	ОБРАЧУНАТИ БРУТО II У 2015. ГОДИНИ ПРЕ ПРИМЕНЕ ЗАКОНА*	ОБРАЧУНАТИ БРУТО II У 2015. ГОДИНИ ПОСЛЕ ПРИМЕНЕ ЗАКОНА*	ИЗНОС УПЛАТЕ У БУЏЕТ РЕПУБЛИКЕ СРБИЈЕ 3-4
1.	2.	3.	4.	5.
Јануар	122.574.916,00	121.580.862,00	113.830.929,00	7.749.933,00
Фебруар	109.186.209,00	113.086.938,00	105.943.309,00	7.143.629,00
Март	114.311.710,00	114.458.748,00	106.288.579,00	8.170.169,00
Април	122.225.057,00	121.301.616,00	113.571.616,00	7.730.000,00
Мај	122.802.496,00	121.857.268,00	114.129.055,00	7.728.213,00
Јун	114.359.681,00	113.781.204,00	106.588.018,00	7.193.186,00
Јул	116.079.342,00	115.197.090,00	107.902.837,00	7.294.253,00
Август	115.387.962,00	114.514.807,00	106.340.637,00	8.174.170,00
Септембар	114.270.132,00	114.420.082,00	106.252.673,00	8.167.409,00
Октобар	114.964.964,00	115.081.582,00	106.866.955,00	8.214.627,00
Новембар	115.894.678,00	115.894.678,00	107.245.833,00	8.648.845,00
Децембар	115.236.853,00	115.334.125,00	107.322.842,00	8.011.283,00
УКУПНО	1.397.294.000,00	1.396.509.000,00	1.302.283.283,00	94.225.717,00

6.5 Планиране накнаде члановима Надзорног одбора

Висина накнаде за рад у Надзорном одбору председнику и члановима Надзорног одбора исплаћиваће се у месечном нето износу од 25.000,00 динара, до утврђивања висине накнаде на основу степена реализације програма пословања предузећа, а у складу са Закључком Скупштине Града Новог Сада број 020-4/2013-24/а-I.

Накнада председника и накнада чланова Надзорног одбора кориговаће се по следећим критеријумима:

Табела 26: Критеријуми за одређивање накнаде председнику и члановима Надзорног одбора

Критеријум		Корективни фактор		Корективни фактор
Присуствовање седницама	Присуствовање свим седницама	Планирани износ	Неоправдани изостанак са седнице	Умањење накнаде за 10%

Табела 27: Накнаде Управног одбора, Скупштине и Надзорног одбора у нето износу

План 2014	Управни одбор/Скупштина						Надзорни одбор						УКУПНО	
	број чланов а	маса за накнаде УО	просечна накнада члана УО	Накнада председник а УО	Накнада заменика УО	УКУПН А маса за УО	број члано ва	маса за накнаде	просечна накнада члана	накнада председника	накнада заменика	УКУПНА маса	УКУПН О-број УО и НО	УКУПНО маса за УО и НО
I							2	50.000,00	25.000,00	25.000,00	-	75.000,00	3	75.000,00
II							2	50.000,00	25.000,00	25.000,00	-	75.000,00	3	75.000,00
III							2	50.000,00	25.000,00	25.000,00	-	75.000,00	3	75.000,00
IV							2	50.000,00	25.000,00	25.000,00	-	75.000,00	3	75.000,00
V							2	50.000,00	25.000,00	25.000,00	-	75.000,00	3	75.000,00
VI							2	50.000,00	25.000,00	25.000,00	-	75.000,00	3	75.000,00
VII							2	50.000,00	25.000,00	25.000,00	-	75.000,00	3	75.000,00
VIII							2	50.000,00	25.000,00	25.000,00	-	75.000,00	3	75.000,00
IX							2	50.000,00	25.000,00	25.000,00	-	75.000,00	3	75.000,00
X							2	50.000,00	25.000,00	25.000,00	-	75.000,00	3	75.000,00
XI							2	50.000,00	25.000,00	25.000,00	-	75.000,00	3	75.000,00
XII							2	50.000,00	25.000,00	25.000,00	-	75.000,00	3	75.000,00
УКУПНО							2	600.000,00	300.000,00	300.000,00		900.000,00	3	900.000,00
ПРОСЕК							2	50.000,00	25.000,00	25.000,00		75.000,00	3	75.000,00

Табела 28: Накнаде Управног одбора, Скупштине и Надзорног одбора у бруто износу

План 2014	Управни одбор/Скупштина						Надзорни одбор						УКУПНО	
	број члан ова	маса за накнад е УО	просечна накнада члана УО	Накнада председн ика УО	Накнада заменика УО	УКУПНА маса за УО	број чланова	маса за накнаде	просечна накнада члана	накнада председника	Накна-да заменика	УКУПНА маса	УКУПН О-број УО и НО	УКУПНО маса за УО и НО
I							2	79.113,92	39.556,96	39.556,96	-	118.670,88	3	118.670,88
II							2	79.113,92	39.556,96	39.556,96	-	118.670,88	3	118.670,88
III							2	79.113,92	39.556,96	39.556,96	-	118.670,88	3	118.670,88
IV							2	79.113,92	39.556,96	39.556,96	-	118.670,88	3	118.670,88
V							2	79.113,92	39.556,96	39.556,96	-	118.670,88	3	118.670,88
VI							2	79.113,92	39.556,96	39.556,96	-	118.670,88	3	118.670,88
VII							2	79.113,92	39.556,96	39.556,96	-	118.670,88	3	118.670,88
VIII							2	79.113,92	39.556,96	39.556,96	-	118.670,88	3	118.670,88
IX							2	79.113,92	39.556,96	39.556,96	-	118.670,88	3	118.670,88
X							2	79.113,92	39.556,96	39.556,96	-	118.670,88	3	118.670,88
XI							2	79.113,92	39.556,96	39.556,96	-	118.670,88	3	118.670,88
XII							2	79.113,92	39.556,96	39.556,96	-	118.670,88	3	118.670,88
УКУПНО							2	949.367,04	474.683,52	474.683,52	-	1.424.050,56	3	1.424.050,56
ПРОСЕК							2	79.113,92	39.556,96	39.556,96	-	118.670,88	3	118.670,88

7. Инвестиције

7.1. Буџет капиталних улагања

Планирана улагања у опрему, уређаје, грађевинске радове и објекте приказана су по годинама у делу 5.2. План инвестиција у табели План инвестиција за 2015., 2016. и 2017. годину у којој су приказана и потребна средства, као и извори средстава – буџет и сопствена средства.

У 2015. години планиране су инвестиције у укупном износу од 1.059.593.000,00 динара без ПДВ, а обухватају: - аутобусе у износу од 577.000.000,00 динара без ПДВ и то: набавку 5 зглобних аутобуса на дизел за које је планирано 150.000.000,00 динара из сопствених средстава, набавка 5 соло аутобуса на гасни погон за чега је планирано 150.000.000,00 динара из сопствених средстава, набавку 5 аутобуса на дизел 100.000.000,00 динара из сопствених средстава, за рекаросирање аутобуса за које је планирано 50.000.000,00 динара из сопствених средстава, 6 нископодних соло аутобуса на дизел средствима из буџета Града у износу од 97.243.500,00 динара и за измирење обавеза за уговорених 5 соло возила у 2014. години 7.756.500,00 динара из буџета Града.

Остале инвестиције за које је планирано 482.593.000,00 динара без ПДВ од којих је: за електронски тарифни систем наплате планирано 135.000.000,00 динара, за систем наплате (возачки рачунар и потребна опрема), за опрему и уређаје планирано 217.517.000,00 динара, за грађевинске радове 73.727.000,00 динара без ПДВ, за пројекте је планирано 15.549.000,00 динара без ПДВ.

За реализацију планираних инвестиција за 2015. годину средства су планирана из буџета Града Новог Сада за 2015. годину у износу од 105.000.000,00 динара и остало из сопствених средстава.

Буџетска средствима за 2015. годину би се користила за набавку 6 нископодних соло аутобуса на дизел погон и измирење обавеза за аутобусе уговорене у 2014. години

Табела 29: Буџет капиталних улагања

у хиљадама динара

Приоритет	Назив капиталног пројекта/ Структура финансирања	Година почетка финансирања пројекта	Година завршетка финансирања пројекта	Укупна вредност пројекта	Реализовано закључно са 31.12.2013. године	2014	2015	2016	2017
1	2	3	4	5	6	7	9	10	11
1	ОСНОВНА СРЕДСТВА	2015.	2015.	24.640	24.640	120.564	577.000	415.000	415.000
	Сопствена средства			24.640	24.640	5.495	472.000	155.000	155.000
	Позајмљена средства			-	-	-	-	-	-
	Средства Буџета РС (по контима)			-	-	115.069	105.000	260.000	260.000
2	ОПРЕМА И УРЕЂАЈИ	2015.	2015.	9.982	9.982	9.479	392.517	22.160	20.580
	Сопствена средства			9.982	9.982	9.479	392.517	22.160	20.580
	Позајмљена средства			-	-	-	-	-	-
	Средства Буџета РС (по контима)			-	-	-	-	-	-
3	ГРАЂЕВИНСКИ РАДОВИ И ПРОЈЕКТИ	2015.	2015.	15.996	15.996	8.977	90.076	30.600	7.600
	Сопствена средства			15.996	15.996	8.977	90.076	30.600	7.600
	Позајмљена средства			-	-	-			
	Средства Буџета РС (по контима)			-	-	-			

7.2. План инвестиција

У 2015. години планиране су инвестиције у укупном износу од 1.059.593.000,00 динара без ПДВ, а обухватају: - аутобусе у износу од 577.000.000,00 динара без ПДВ. За остале инвестиције је планирано 482.593.000,00 динара без ПДВ од којих је: систем наплате (возачки рачунар и потребна опрема) 40.000.000,00 динара, електронски систем наплате 135.000.000,00 динара, за опрему и уређаје планирано 257.517.000,00 динара, за грађевинске радове 74.527.000,00 динара без ПДВ, за пројекте је планирано 15.549.000,00 динара без ПДВ.

Табела 30: План инвестиција за 2015. годину са пројекцијама за 2016. и 2017. годину

Ред. Бр.	ИНВЕСТИЦИЈЕ	Ком.	План 2015. године	Изво-ри сред-става	Ком.	Пројекција за 2016. годину	Извори сред-става	Ком.	Пројекција за 2017. годину	Извори средстава
I	АУТОБУСИ		577.000.000,00			415.000.000,00			415.000.000,00	
1.	НАБАВКА ЗГЛОБНИХ АУТОБУСА	5	150.000.000,00	Сопствена	5	100.000.000,00	Буџет	5	100.000.000,00	Буџет
2.	НАБАВКА СОЛО АУТОБУСА НА ДИЗЕЛ	5	100.000.000,00	Сопствена	10	160.000.000,00	Буџет	10	160.000.000,00	Буџет
3.	НАБАВКА СОЛО АУТОБУСА НА ГАС	5	150.000.000,00	Сопствена	5	125.000.000,00		5	125.000.000,00	
4.	РЕКАРОСИРАЊЕ АУТОБУСА		50.000.000,00		5	30.000.000,00		5	30.000.000,00	
5.	НИСКОПОДНИ СОЛО АУТОБУСИ НА ДИЗЕЛ	6	97.243.500,00	буџет						
6.	ПУТНИЧКИ АУТОБУС	1	22.000.000,00							
7.	НАБАВКА 5 СОЛО НИСКОПОДНИХ АУТОБУСА НА ДИЗЕЛ ПОГОН - УГОВОРЕНО 2014. ГОДИНЕ – НЕИЗМИРЕНЕ ОБАВЕЗЕ	5	7.756.500,00	буџет						
II	ОСТАЛЕ ИНВЕСТИЦИЈЕ		482.593.000,00			52.760.000,00			28.180.000,00	

A	СИСТЕМ НАПЛАТЕ (ВОЗАЧКИ РАЧУНАР И ПОТРЕБНА ОПРЕМА)		40.000.000,00			-			-	
	ЕЛЕКТРОНСКИ СИСТЕМ НАПЛАТЕ		135.000.000,00							
Б	ОПРЕМА И УРЕЂАЈИ		217.517.000,00			22.160.000,00			20.580.000,00	
1.	ОГРАДА НА АС		3.800.000,00							
2.	ПРОГРАМ ЗА ОПТИМИЗАЦИЈУ ТУРАЖНИХ ТАБЛИЦА		2.900.000,00							
3.	АПРАТИ ЗА ПРОДАЈУ КАРАТА ПУТНИЦИМА СА ПОВЕЗИВАЊЕМ НА ПРОГРАМЕ МАС-а	2	1.000.000,00							
4.	ЧИТАЧИ RFID КАРТИЦА 2-ком СА НОСАЧИМА И ПРИПАДАЈУЧОМ ЕЛЕКТРОНИКОМ ЗА ПОВЕЗУВАЊЕ СА РАМПОМ ПУТНИЧКОГ ПАРКИНГА И ЛАН КАБЕЛОМ ЗА ПОВЕЗИВАЊЕ СА СЕРВЕРОМ		180.000,00							
5.	МОБИЛНИ-ПРЕНОСНИ УРЕЂАЈ ЗА ВОЂЕЊЕ ЕВИДЕНЦИЈЕ САОБРАЋАЈНОГ ДНЕВНИКА МАС		100.000,00							
6.	СИСТЕМ ЗА ЕВИДЕНЦИЈУ РАДНИКА ПРИ УЛАСКУ И ИЗЛАСКУ ИЗ ФИРМЕ		3.000.000,00		2	1.800.000,00				
7.	ДИСПЛЕЈИ ЗА ОЗНАЧАВАЊЕ НАМЕНЕ ШАЛТЕРА СА ИНФОРМАЦИЈАМА СА ПОВЕЗИВАЊЕМ НА ПРОГРАМЕ АС	19	1.200.000,00							

8.	ДИСПЛЕЈИ ЗА ОЗНАЧАВАЊЕ ПЕРОНА СА ПРИПАДАЈУЋИМ СОФТВЕРОМ СА ПОВЕЗИВАЊЕМ НА ПРОГРАМЕ АС за 15 перона	15	1.000.000,00							
9.	ПОСТАВЉАЊЕ ДИГИТАЛНИХ САТОВА СА ПРИПАДАЈУЋИМ СОФТВЕРОМ	5	500.000,00							
10.	ТЕЛЕФОНСКА ЦЕНТРАЛА ИЛИ ИЗНАЗМЉИВАЊЕ ВИРТУЕЛЕНЕ ЦЕНТРАЛЕ ЗА АС		1.000.000,00							
11.	ОКРУГЛА СТЕЗНА ГЛАВА СА ПЕРМАНЕНТНИМ МАГНЕТОМ И ПАРАЛЕЛНИМ РАСПОРЕДОМ ПОЛОВА		50.000,00							
12.	ЛЕД РАСВЕТА		20.000.000,00							
13.	ИНФОРМАЦИОНИ СИСТЕМ		50.000.000,00							
14.	НАБАВКА ДЕЛОВА ЗА ОДРЖАВАЊЕ ВАТРОГАСНИХ АПАРАТА		399.000,00							
15.	МАТЕРИЈАЛ ЗА ПЛАТФОРМУ ЗА РАД РАДНИКА НА ВИСИНИ		399.000,00							
16.	КЛИМА УРЕЂАЈИ		878.000,00							
17.	КАМИОН ПОЛОВАН ЗА ШЛЕПАЊЕ (ВУЧУ) 6x4 ИЛИ 6X6	1	3.000.000,00							
18.	ЗАМЕНА ДРВОРЕДА СОФОРА		300.000,00							
19.	АПАРАТ-УРЕЂАЈ ЗА ПРОВЕРУ САДРЖАЈА ПУТНИХ ТОРБИ НА АС		30.000,00							
20.	КОМБИ ВОЗИЛО ЗА ПРЕВОЗ РОБЕ И ПУТНИКА		3.000.000,00							

21.	КОМБИ ЗА ТЕРЕНСКЕ МЕХАНИЧАРЕ	1	4.200.000,00							
22.	КАНАЛСКИ ПОДУПИРАЧИ НОСИВОСТИ ВЕЋЕ ОД 50 КН	10	840.000,00							
23.	КАНАЛСКЕ СТУБНЕ ХИДРАУЛИЧНЕ ДИЗАЛИЦЕ НОСИВОСТИ 10.000 кг	10	1.440.000,00							
24.	ФОТОКОПИР (скенер)	1	800.000,00							
25.	МАШИНА ЗА ПЛАСТИФИЦИРАЊЕ		120.000,00							
26.	МАШИНА ЗА ХЕМИЈСКО ЧИШЋЕЊЕ		2.500.000,00							
27.	РАСХЛАДНА ВИТРИНА	3	399.000,00							
28.	ПОЛИЦЕ		399.000,00							
29.	СПЕЦИЈАЛНИ ДИЈАГНОСТИЧКИ АЛАТ		150.000,00							
30.	СПЕЦИЈАЛНИ АЛАТИ		1.200.000,00			2.000.000,00			2.000.000,00	
31.	ПУНКТ АПАРАТ ЗА ЧЕТКИЦЕ АЛНАСЕРА И БАТЕРИЈЕ		250.000,00							
32.	МАШИНА ЗА ВАРЕЊЕ ПЛАСТИКЕ		200.000,00							
33.	МАШИНА ЗА ПРАЊЕ УНУТРАШЊОСТИ АУТОБУСА		399.000,00							
34.	МАШИНА ЗА ПЕСКИРАЊЕ ВЕЛИКИХ ДЕЛОВА		399.000,00							
35.	УНИВЕРЗАЛНИ МУЛТИМЕР	3	300.000,00					3	300.000,00	
36.	ПРОБНИ СТО ЗА ОПТЕРЕЋЕЊЕ АНЛАСЕРА И АЛТЕРНАТОРА	1	800.000,00							
37.	Clock ТАСТЕР ЗА АНАЛОГНЕ ТАХОГРАФЕ	1	200.000,00							
38.	МАШИНСКА ТЕСТЕРА min Ø170mm, ≅0,75kw	1	100.000,00							
39.	СТУБНА БУШИЛИЦА		200.000,00							

40.	АПАРАТ ЗА ИСПИТИВАЊЕ ДИЗНИ РУЧНИ		100.000,00							
41.	ПРОГРАМАТОР ИНТЕГРАЛНИХ КОЛА		100.000,00							
42.	РУЧНИ ВИЉУШКАР		399.000,00							
43.	КЛИМА УРЕЂАЈИ ЗА ВОЗАЧА У УРБИ АУТОБУСИМА	5	350.000,00							
44.	ВИДЕО НАДЗОР У ВОЗИЛИМА		40.000.000,00			3.000.000,00			3.000.000,00	
45.	ВИДЕО НАДЗОР		20.000.000,00							
46.	ПУЊАЧ АКУМУЛАТОРА		399.000,00			200.000,00		1	200.000,00	
47.	МАШИНА ЗА МОНТАЖУ И ДЕМОНТАЖУ ГУМА	1	1.800.000,00							
48.	РАЧУНАРСКА ОПРЕМА		15.000.000,00			15.000.000,00			15.000.000,00	
49.	ОПРЕМА ЗА СЕРВЕР		8.000.000,00							
50.	АГРЕГАТ		5.000.000,00							
51.	УНИВЕРЗАЛНА МАШИНА ЗА КОШЕЊЕ ТРАВЕ И ЧИШЋЕЊЕ СНЕГА	1	1.200.000,00							
52.	ДРЕГЕР	2	399.000,00		2	160.000,00		1	80.000,00	
53.	ТЕРМО КАМЕРА ЗА КОНТРОЛУ ЕЛЕКТРОИНСТАЛАЦИЈА		399.000,00							
54.	ХИДРАУЛИЧНА ПРЕСА 20Т	1	200.000,00							
55.	СИСТЕМ ЗА ЦЕНТРАЛИЗОВАНО ДОЛИВАЊЕ ФЛУИДА	1	7.500.000,00							
56.	СИСТЕМ ЗА ОДВОЂЕЊЕ РАБЉЕНОГ УЉА НА КАНАЛИМА ПРЕВЕНТИВНОГ ОДРЖАВАЊА	1	1.500.000,00							
57.	КАЛОЛИФЕРИ ЗА ГРАЈАЊЕ -ТЕС		840.000,00							
58.	ФОТОКОПИР АПАРАТ ЗА ПРАВНУ СЛ.		800.000,00							

59.	КОНЗОЛЕ ЗА ПРОВЕРУ СПОСОБНОСТИ ВОЗАЧА	3	3.600.000,00							
60.	ПРЕНОСИВИ РАЧУНАР ИНСУСТРИЈСКИХ ПЕРФОРМАНСИ (Panasonic CF-19)		300.000,00							
61.	ПАНИК РАСВЕТА		100.000,00							
62.	СТОЛОВИ И СТОЛИЦЕ ЗА РЕСТОРАН		1.000.000,00							
63.	ПУЊЕЊЕ ФРЕОНА И КОНТРОЛА КЛИМА		500.000,00							
64.	НАБАВКА ВАТРОГАСНИХ АПАРАТА		399.000,00							
В	ГРАЂЕВИНСКИ РАДОВИ		74.527.000,00			30.600.000,00			7.600.000,00	
1.	ЗАМЕНА КИОСКА НА АУТОБУСКОЈ СТАНИЦИ	6	7.100.000,00							
2.	ЗАМЕНА КИОСКА ЗА КОНТРОЛОРЕ	1	800.000,00		2	1.600.000,00		2	1.600.000,00	
3.	УРЕЂЕЊЕ ГАЛЕРИЈЕ (ЗАМЕНА ПЛОЧИЦА И ОГРАДЕ) НА СПРАТУ		1.500.000,00							
4.	ЗАМЕНА ДОТРАЈАЛИХ ДЕЛОВА НА СИСТЕМУ ЗА ДОЈАВУ ПОЖАРА		500.000,00							
5.	ЗАМЕНА ИНФОРМАТИВНИХ ТАБЛИ - СМЕРОКАЗА 12 КОМ. СА ПРАТЕЋИМ САДРЖАЈЕМ	12	100.000,00							
6.	ПАРТЕРНО УРЕЂЕЊЕ ЗОНЕ УЛАЗА И ИЗЛАЗА У ЗГРАДУ АС		100.000,00							
7.	УГРАДЊА ВАТРОДОЈАВЕ МАС		900.000,00							

8.	ИЗРАДА ЕЛЕКТРОЕНСТАЛАЦИЈА ПО ПРОЈЕКТУ НА АС		4.000.000,00							
9.	ИЗМЕШТАЊЕ ТРАСЕ ЦЕВИ ЗА ВОДОВОД СА САОБРАЋАЈНИХ ПОВРШИНАМА НА ДЕО ЗЕЛЕНЕ ПОВРШИНЕ НА АУТОБУСКОЈ СТАНИЦИ 120м2		1.300.000,00							
10.	ИЗРАДА ДОЛАЗНИХ ПЕРОНА И НАДСТРЕШНИЦА У СКЛАДУ СА ГЛАВНИМ ПРОЈЕКТОМ ЗА ПРОШИРЕЊЕ АУТОБУСКЕ СТАНИЦ		20.000.000,00			20.000.000,00				
11.	ПОСТАВЉАЊЕ ГРОМОБРАНСКЕ ИНСТАЛАЦИЈЕ У СКЛАДУ СА ПРОЈЕКТОМ		600.000,00							
12.	ПОСТАВЉАЊЕ ОПРЕМЕ ЗА ДЕТЕКЦИЈУ ПОЖАРА У СКЛАДУ СА ПРОЈЕКТОМ		600.000,00							
13.	ОПШИВАЊЕ ДОЊЕГ ДЕЛА НАДСТРЕШНИЦЕ СА ЗАМЕНОМ РАСВЕТЕ		2.900.000,00							
14.	ЗАМЕНА ТЕЛЕФОНСКИХ ВОДОВА СА БАНДЕРА НА ПОДЗЕМНЕ ВОДОВЕ		600.000,00							
15.	РЕКОНСТРУКЦИЈА КАНАЛА НА ЛИНИЈИ ДИЈАГНОСТИКЕ		1.000.000,00							
16.	РЕКОНСТРУКЦИЈА КАНАЛА НА ПРЕВЕНТИВНОМ ОДРЖАВАЊУ		1.000.000,00							

17.	РОЛО ВРАТА НА РАДИОНИЦАМА (ЛИМАРСКО,МОТОРНО И ДНЕВНА НЕГА)		8.500.000,00			4.000.000,00				
18.	РЕНОВИРАЊЕ ПОДА У ХАЛИ МОТОРНОГ		500.000,00							
19.	ИЗРАДА НАДСТРЕШНИЦА КУПОЛА И НАДСТРЕШНИЦА ТИПА ЈГСП		2.400.000,00			2.000.000,00			2.000.000,00	
20.	ПОПРАВКА САОБРАЋАЈНИХ ПОВРШИНА У КРУГУ ПРЕДУЗЕЋА		3.000.000,00			3.000.000,00			3.000.000,00	
21.	СКЛАДИШТЕ ОДЛАГАЊА ОПАСНОГ ОТПАДА		3.000.000,00							
22.	НОВИ БУНАР		1.200.000,00						1.000.000,00	
23.	УГРАДЊА ХИДРАНТА ГАРАЖА		1.500.000,00							
24.	СРЕЂИВАЊЕ ФАСАДЕ АС		300.000,00							
25.	ПОПРАВКА ХИДРАНТА НА МАС-У		390.000,00							
26.	РЕКОНСТРУКЦИЈА АКУМУЛАТОРСКОГ ОДЕЉЕЊА		399.000,00							
27.	РЕКОНСТРУКЦИЈА ТОАЛЕТА НА АС		390.000,00							
28.	УЛАЗ ЗА ОДЕЉЕЊЕ ЕЛЕКТРОНИКЕ И ПАРКИНГА ЗА АУТОБУСЕ		300.000,00							
29.	УРЕЂЕЊЕ ЛИНИЈЕ ТЕХНИЧКОГ ПРЕГЛЕДА		2.900.000,00							
30.	ПРЕГРАЂИВАЊЕ ВЕЛИКЕ САЛЕ НА АС		1.000.000,00							
31.	СВЕТЛЕЊИ НАЗИВ АУТОБУСКЕ СТАНИЦЕ		1.000.000,00							

32.	ГРОМОБРАНСКА ИНСТАЛАЦИЈА - НАБАВКА СА УГРАДЊОМ		399.000,00							
33.	ИЗГРАДЊА НОВЕ СПОЉНЕ ЧЕСМЕ		150.000,00							
34.	ПРОСТОРИЈА ПРИЈЕМНОГ МАГАЦИЈНА САНИТАРНИ ЧВОР		2.000.000,00							
35.	БЕТОНИРАЊЕ ПЛАТОА ИСПРЕД МАГАЦИНА		1.000.000,00							
36.	УРЕЂЕЊЕ ПРОСТОРИЈЕ ПОРЕД РЕСТОРАНА ЗА СКЛАДИШТЕ		399.000,00							
37.	ЗАМЕНА ТАВАНИЦЕ И РАСВЕТЕ У ЧЕКАОНИЦИ, БИЛЕТАРНИЦИ, ХОДНИЦИМА И НА СПРАТУ		800.000,00							
	ПРОЈЕКТИ		15.549.000,00			-			-	
1.	ИЗРАДА ИДЕЈНОГ И ГЛАВНОГ ПРОЈЕКТА ЗА ПРОШИРЕЊЕ АУТОБУСКЕ СТАНИЦЕ		3.300.000,00							
2.	ПРОГРАМИРАЊЕ УРЕЂАЈА ЦТЦИИ		90.000,00							
3.	ИЗМЕНА УРБАНИСТИЧКОГ ПРОЈЕКТА СТАНИЦЕ (СОБРАЋАЈНЕ ПОВРШИНЕ)		1.100.000,00							
4.	ПРОЈЕКАТ ЕЛЕКТРОИНСТАЛАЦИЈА НА АУТОБУСКОЈ СТАНИЦИ		1.000.000,00							
5.	ПРОЈЕКАТ ГРОМОБРАНСКЕ ИНСТАЛАЦИЈЕ		180.000,00							

6.	ПРОЈЕКАТ ВИДЕО НАДЗОРА НА АУТОБУСКОЈ СТАНИЦИ		200.000,00							
7.	ПРОЈЕКАТ ИНСТАЛАЦИЈЕ ЗА ДЕТЕКЦИЈУ ПОЖАРА МАС		200.000,00							
8.	ПРОЈЕКТОВАЊЕ ВАТРОДОЈАВЕ НА МАС-у		80.000,00							
9.	СЕРТИФИКАЦИЈА СИСТЕМА КВАЛИТЕТА		1.000.000,00							
10.	ПРОЈЕКАТ ОПТИМИЗАЦИЈЕ МРЕЖЕ ЛИНИЈА У ГРАДСКОМ САОБРАЋАЈУ		399.000,00							
11.	БРОЈАЊЕ ПУТНИКА И ОПТИМИЗАЦИЈА МРЕЖЕ ЛИНИЈА		8.000.000,00							
III	УКУПНЕ ИНВЕСТИЦИЈЕ:		1.059.593.000,00			467.760.000,00			443.180.000,00	

8. Задуженост

У 2015. години предузеће планира набавку аутобуса из сопствених средстава и средстава буџета Града Новог Сада за 2015. годину. Како је Предузеће 2011. године набавило на лизинг 15 соло аутобуса у 2015. години ће имати обавезе по том основу. Такође, планира се и коришћење овердрофт кредита – дозвољени минус у износу од 120.000.000,00 динара.

8.1. Кредитна задуженост

Табела 31 : План доспећа кредитних обавеза и план отплата у 2015. години по кредиторима

ИНОСТРАНИ КРЕДИТОРИ

у хиљадама динара

СТАЊЕ НА ДАН	ОПИС*	КОЛАТЕРАЛ - СРЕДСТВА ОБЕЗБЕЂЕЊА	АНАЛИТИКА КРЕДИТНИХ ОБАВЕЗА					
			Отплата		Камата	Укупно		
САЛДО 31.12.2014								
	ОПИС*	КОЛАТЕРАЛ - СРЕДСТВА ОБЕЗБЕЂЕЊА	ПЛАН ДОСПЕЋА КРЕДИТНИХ ОБАВЕЗА У 2015. ГОДИНИ			РЕАЛИЗАЦИЈА КРЕДИТНИХ ОБАВЕЗА У 2015. ГОДИНИ		
			Отплате	Камате	Укупно	Отплате	Камате	Укупно
САЛДО 31.03.2015.								
САЛДО 30.06.2015.								
САЛДО 30.09.2015.								

САЛДО 31.12.2015.								

Табела 32: **ДОМАЋИ
КРЕДИТОРИ**

у хиљадама
динара

СТАЊЕ НА ДАН	ОПИС*	КОЛАТЕРАЛ – СРЕДСТВА ОБЕЗ-БЕЂЕ- ЊА	АНАЛИТИКА КРЕДИТНИХ ОБАВЕЗА					
САЛДО 31.12.2014. 207.784								
	Набавка 15 соло аутобуса на лизинг из 2011. године							
		5 бланко соло меница	87.710		4.174		91.884	
	Овердорфт кредит – дозвољени минус	Бланко менице	115.000		900		115.900	
	ОПИС*	КОЛА-ТЕ- РАЛ – СРЕД-СТВА ОБЕЗ-БЕЂЕ-ЊА	ПЛАН ДОСПЕЋА КРЕДИТНИХ ОБАВЕЗА У 2015. ГОДИНИ			РЕАЛИЗАЦИЈА КРЕДИТНИХ ОБАВЕЗА У 2015. ГОДИНИ		
			Отплате	Камате	Укупно	Отплате	Камате	Укупно
САЛДО 31.03.2015. 200.899	Набавка 15 соло аутобуса на лизинг из 2011. године 5 бланко соло меница		76.711	3.188	79.899	76.111	3.188	79.899

	Кредит – дозвољени минус за текућу ликвидност	Бланко менице	120.000	1.000	121.000	120.000	1.000	121.000
САЛДО 30.06.2015. 188.915	Набавка 15 соло аутобуса на лизинг из 2011. године	5 бланко соло меница	65.583	2.332	67.915	76.711	3.188	79.899
	Кредит – дозвољени минус за текућу ликвидност	Блан-ко менице	120.000	1.000	121.000	120.000	1.000	121.000
САЛДО 30.09.2015. 176.929	Набавка 15 соло аутобуса на лизинг из 2011. године	5 бланко соло меница	54.323	1.606	55.929	54.323	1.606	55.929
	Кредит – дозвољени минус за текућу ликвидност	Блан-ко менице	120.000	1.000	121.000	120.000	1.000	121.000
3 САЛДО 31.12.2015. 164.944	Набавка 15 соло аутобуса на лизинг из 2011. године	5 бланко соло меница	42.931	1.013	43.944	42.931	1.013	43.944
	Кредит – дозвољени минус за текућу ликвидност	Блан-ко менице	120.000	1.000	121.000	120.000	1.000	121.000

8.2. Неизмирена дуговања и ненаплаћена потраживања

Табела 33: Неизмирена дуговања и ненаплаћена потраживања (процена)

Р. бр.		СТАЊЕ НА ДАН 31.12. 2014. ГОДИНЕ (процена)		СТАЊЕ НА ДАН 31.03. 2015. ГОДИНЕ		СТАЊЕ НА ДАН 30.06. 2015. ГОДИНЕ		СТАЊЕ НА ДАН 30.09. 2015. ГОДИНЕ		СТАЊЕ НА ДАН 31.12. 2015. ГОДИНЕ	
		Ненаплаћена потраживања (конто 20 - 24, 27)	Неизмирене обавезе (конто 43-46)	Ненаплаћена потраживања (конто 20 - 24, 27)	Неизмирене обавезе (конто 43-46)	Ненаплаћена потраживања (конто 20 - 24, 27)	Неизмирене обавезе (конто 43-46)	Ненаплаћена потраживања (конто 20 - 24, 27)	Неизмирене обавезе (конто 43-46)	Ненаплаћена потраживања (конто 20 - 24, 27)	Неизмирене обавезе (конто 43-46)
1.	Физичка лица	496.258,19	30.286.800,00	507.126,24	29.681.064,00	502.562,11	29.711.956,54	456.920,75	29.948.193,58	429.505,50	30.214.732,50
2.	Привредни субјекти	53.909.300,00	340.226.100,00	55.089.913,67	333.421.578,00	54.594.104,45	333.768.608,62	49.636.012,22	336.422.372,20	46.657.851,48	319.601.253,59
3.	Привредна друштва са већинским државним власништвом	8.902.560,00	12.123.600,00	9.097.526,06	11.881.128,00	9.279.476,59	11.893.494,07	8.196.870,98	11.988.058,15	7.705.058,72	11.388.655,24
4.	Државни органи и органи локалне власти	5.300.222,00	25.323.000,00	5.416.296,86	24.816.540,00	5.367.550,19	23.550.390,00	4.880.083,47	25.039.888,86	4.587.278,46	24.288.692,19
5.	Установе (здравство, образовање, култура...)	24.123.250,00	89.700,00	24.651.549,18	87.906,00	24.429.685,23	87.997,49	23.172.456,22	88.697,15	21.782.108,85	84.262,30
6.	Остало	1.130.138,10	0,00	1.154.888,12	0,00	1.144.494,13	0,00	1.040.554,20	0,00	978.120,95	0,00
	УКУПНО	93.861.728,29	408.049.200,00	95.917.300,14	399.888.216,00	95.054.044,44	400.304.426,18	86.421.487,43	403.487.209,94	81.236.198,18	383.312.849,45

9. Планирана финансијска средства за набавку добара, радова и услуга за обављање делатности и средстава за посебне намене

9.1. Табела планираних финансијских средстава за набавку добара, радова и услуга за обављање делатности

Табела 35: ПЛАНИРАНА ФИНАНСИЈСКА СРЕДСТВА ЗА НАБАВКУ ДОБАРА, РАДОВА И УСЛУГА ЗА КАПИТАЛНА УЛАГАЊА
у динарима

ре дн и бр ој	ПОЗИЦИЈА	Реализација у 2014. години	Планирано за 2015. годину	План за први квартал 2015.	План за други квартал 2015.	План за трећи квартал 2015.	План за четврти квартал 2015.
	Добра						
1	Аутобуси соло (5 комада)	60.564.000,00					
2	Аутобуси зглобни (5 комада)		150.000.000,00			150.000.000,00	
3	Аутобуси соло дизел (5 комада)		100.000.000,00			100.000.000,00	
4	Аутобуси соло гас (5 комада)		150.000.000,00				150.000.000,00
5	Нископодни соло аутобуси на дизел (6 комада)		97.243.500,00		97.243.500,00		
6	Набавка 5 соло нископодних аутобуса на дизел - уговорено 2014. године - неизмирене обавезе		7.756.500,00				
7	Комби за теренске механичаре		4.200.000,00				4.200.000,00
8	Камион за вучу (6х4 или 6х6)		3.000.000,00				3.000.000,00
9	Комби возило за превоз робе и путника		3.000.000,00				3.000.000,00
10	Путнички аутобус		22.000.000,00				22.000.000,00
11	Систем наплате (возачки рачунар и потребна опрема)		40.000.000,00			40.000.000,00	
12	Електронски систем наплате		135.000.000,00		135.000.000,00		
13	Конзола за проверу способности возача		3.600.000,00				3.600.000,00
14	Видео надзор у возилима		40.000.000,00				40.000.000,00
15	Видео надзор		20.000.000,00				20.000.000,00
16	Агрегат		5.000.000,00				5.000.000,00
	Укупно:		780.800.000,00				
	Услуге						
17	Рекаросирање 10 зглобних аутобуса	60.000.000,00	50.000.000,00				
	Укупно:		50.000.000,00				
	Радови						

Табела 36 : ПЛАНИРАНА ФИНАНСИЈСКА СРЕДСТВА ЗА НАБАВКУ ДОБАРА, РАДОВА И УСЛУГА ЗА ОБАВЉАЊЕ ДЕЛАТНОСТИ - ТЕКУЋЕ ОДРЖАВАЊЕ

ре дн и бр ој	ПОЗИЦИЈА	Реализаци ја у 2014. години	Планирано за 2015. годину	План за први квартал 2015.	План за други квартал 2015.	План за трећи квартал 2015.	План за четврти квартал 2015.
	Добра						
1	Рачунарска опрема - ситан инвентар		5.000.000,00			5.000.000,00	
2	Делови преноса (мењач, диференцијал, спојница)		25.000.000,00				25.000.000,00
3	Ваздушне инсталације и делови врата		9.000.000,00		9.000.000,00		
4	Кочиони дискови, облоге, плочице		6.500.000,00				6.500.000,00
5	Делови система за кочење		9.000.000,00		9.000.000,00		
6	Делови брисача		1.100.000,00			1.100.000,00	
7	Волво делови		40.000.000,00		40.000.000,00		
8	Систем управљања		7.000.000,00				7.000.000,00
9	Систем за ослањање		6.000.000,00	6.000.000,00			
10	Пнеуматици		30.000.000,00			30.000.000,00	
11	Делови точкова		4.000.000,00				4.000.000,00
12	Хармоника		1.200.000,00	1.200.000,00			
13	Лежај окретница		1.100.000,00				
14	Фарбарски материјал		1.200.000,00			1.200.000,00	
15	Полиестер		800.000,00	800.000,00			
16	Ветробранска стакла		1.500.000,00	1.500.000,00			
17	Стакла са више равни и савијања		500.000,00	500.000,00			
18	Ретровизори		700.000,00	700.000,00			
19	Равна стакла		700.000,00	700.000,00			
20	Водоотпорни шпер		3.000.000,00	3.000.000,00			
21	Подолит		1.500.000,00	1.500.000,00			
22	Седишта		1.800.000,00			1.800.000,00	
23	Црни лим, цеви		2.000.000,00		2.000.000,00		
24	Филтери		6.000.000,00			6.000.000,00	
25	Вијчана роба		1.000.000,00				1.000.000,00
26	Лежајеви		5.000.000,00				5.000.000,00
27	Алат		1.700.000,00		1.700.000,00		
28	Црева вп		550.000,00		550.000,00		
29	Гумена црева		600.000,00		600.000,00		
30	Силиконска црева		1.700.000,00		1.700.000,00		
31	Лепкови и спрејеви		1.800.000,00				1.800.000,00
32	Делови за моторе		19.000.000,00	19.000.000,00			
33	Хладњаци		1.800.000,00				1.800.000,00
34	Каишеви		1.000.000,00			1.000.000,00	
35	Електро делови		20.000.000,00		20.000.000,00		

36	Електро делови		3.000.000,00		3.000.000,00		
37	Делови тахографа		5.600.000,00		5.600.000,00		
38	Клип јастука		600.000,00			600.000,00	
39	Шелне		800.000,00			800.000,00	
40	Резервни делови услед отказа неког агрегата		1.550.000,00			1.550.000,00	
41	Каросеријски делови		1.200.000,00			1.200.000,00	
42	Заптивни материјал		1.500.000,00		1.500.000,00		
43	Делови и потрошни материјал за сервисирање соларис аутобуса		1.000.000,00				1.000.000,00
44	Делови и потрошни материјал за сервисирање ивеко аутобуса		1.000.000,00				1.000.000,00
45	Делови и потрошни материјал за минибусева		1.000.000,00		1.000.000,00		
46	Резервни делови услед изненадног отказа		950.000,00		950.000,00		
47	Гумени производи		800.000,00		800.000,00		
48	ТНГ за путничка возила		900.000,00			900.000,00	
49	Гориво (уговор из 2011. године)		812.000.000,00			812.000.000,00	
50	Уље, маст		19.000.000,00				
51	Уље, маст за возила у гарантном року		2.000.000,00	2.000.000,00			
52	Антифриз, гликол (		7.000.000,00				
53	Уреа		2.100.000,00				2.100.000,00
54	Полихлоретилен		700.000,00		700.000,00		
55	Службена одећа		18.000.000,00		18.000.000,00		
56	Канцеларијски материјал и штампана роба		15.700.000,00				15.700.000,00
57	Поклон пакетићи за децу		2.500.000,00				2.500.000,00
58	Штампана роба за потребе репрезентације		-	-	-	-	-
59	Добра за потребе репрезентације		121.000,00				121.000
60	Вода (негазирана и газирана)		1.000.000,00			1.000.000,00	
61	Хлеб		300.000,00			300.000,00	
62	Шећер, кафа и конзерве		900.000,00			900.000,00	
63	Млеко		1.800.000,00			1.800.000,00	
64	Сокови		800.000,00			800.000,00	
65	Вода за водомате		600.000,00			600.000,00	
66	Хигијена радника		1.320.000,00		1.320.000,00		
67	Хигијена аутобуса и секундарни погонски материјал		1.900.000,00		1.900.000,00		
68	Прање делова		1.500.000,00		1.500.000,00		
69	Средства за канцеларијска и кухињска одржавања		830.000,00		830.000,00		
70	Ситан инвентар за потребе саобраћаја		399.000,00	99750	99750	99750	99750

71	Набавка делова за одржавање ватрогасних апарата		399.000,00	99750	99750	99750	99750
72	Набавка чуњева		15.000,00	3750	3750	3750	3750
73	Батеријске лампе лед (2 ком)		15.000,00	3750	3750	3750	3750
74	Набавка канти за одлагање отпада		399.000,00	99750	99750	99750	99750
75	Хемијска средства за заштиту животне средине		399.000,00	99750	99750	99750	99750
76	Безбедносне ознаке у радним просторијама и ознаке заштите животне средине		50.000,00	12500	12500	12500	12500
77	Сигналне траке за означавање и обезбеђивање грађевинских радова, противклизне траке за степеништа		100.000,00	25000	25000	25000	25000
78	Делови за радио станице и репетитор		200.000,00	50000	50000	50000	50000
79	Цилиндар врата		260.000,00	65000	65000	65000	65000
80	Цеви по узорку		399.000,00	99750	99750	99750	99750
81	Делови за пнеуматике		399.000,00	99750	99750	99750	99750
82	Плексиглас, лексан		200.000,00	50000	50000	50000	50000
83	Лепак за подолит		350.000,00	87500	87500	87500	87500
84	Гумени делови по узорку		399.000,00	99750	99750	99750	99750
85	Прохром, месинг, алуминијум		399.000,00	99750	99750	99750	99750
86	Гвожђе		399.000,00	99750	99750	99750	99750
87	Материјал за варење		399.000,00	99750	99750	99750	99750
88	Гас у боцама		399.000,00	99750	99750	99750	99750
89	Браварски материјал		399.000,00	99750	99750	99750	99750
90	Месинг, бронза, челик и бакар		399.000,00	99750	99750	99750	99750
91	Пластика		399.000,00	99750	99750	99750	99750
92	Мазалице, прскалице, дизне		399.000,00	99750	99750	99750	99750
93	Резни алат		399.000,00	99750	99750	99750	99750
94	Црева за ваздух		100.000,00	25000	25000	25000	25000
95	Сиви лим		150.000,00	37500	37500	37500	37500
96	Одливак по узорку		399.000,00	99750	99750	99750	99750
97	Ауспух и цеви ауспуха		250.000,00	62500	62500	62500	62500
98	Семеринзи		300.000,00	75000	75000	75000	75000
99	Носачи мотора, хладњака и издувног лонца		399.000,00	99750	99750	99750	99750
100	Сајле		300.000,00	75000	75000	75000	75000
101	Делови за путничка возила		399.000,00	99750	99750	99750	99750
102	Ситан инвентар за потребе саобраћаја		399.000,00	99750	99750	99750	99750
103	Ситан инвентар за потребе ТЕС-а		399.000,00	99750	99750	99750	99750
104	Ситан инвентар за потребе развоја		399.000,00	99750	99750	99750	99750
105	Ситан инвентар за потребе контроле		399.000,00	99750	99750	99750	99750
106	Ситан инвентар за потребе финансијских послова		399.000,00	99750	99750	99750	99750

107	Ситан инвентар за потребе комерцијалних послова		399.000,00	99750	99750	99750	99750
108	Ситан инвентар за потребе правне службе		399.000,00	99750	99750	99750	99750
109	Ситан инвентар за потребе МАС-а		399.000,00	99750	99750	99750	99750
110	Ситан инвентар за потребе кухиње		399.000,00	99750	99750	99750	99750
111	Кетеринг		399.000,00	99750	99750	99750	99750
112	Делови за капије на халама		399.000,00	99750	99750	99750	99750
113	Лимене решетке за перионицу		100.000,00	25000	25000	25000	25000
114	Сливничке решетке за таложнике		70.000,00	17500	17500	17500	17500
115	Средства намењена интервенцији на механичким оштећењима објеката		399.000,00	99750	99750	99750	99750
116	Средства намењена интервенцији услед налаза инспекције		399.000,00	99750	99750	99750	99750
117	Резервни делови за услуге трећим лицима		2.000.000,00	500000	500000	500000	500000
118	Делови система управљања по узорку		399.000,00	99750	99750	99750	99750
119	Делови погона по узорку		399.000,00	99750	99750	99750	99750
120	Делови преноса по узорку		399.000,00	99750	99750	99750	99750
121	Потрошни електро материјал		399.000,00	99750	99750	99750	99750
122	Некарактеристичне лајсне и лимови		350.000,00	87500	87500	87500	87500
123	Делови за систем ваздушне инсталације радионице		399.000,00	99750	99750	99750	99750
124	Делови за систем танковања возила		399.000,00	99750	99750	99750	99750
125	Некарактеристични делови пнеуматика који нису плански		399.000,00	99750	99750	99750	99750
126	Некарактеристични делови мењача који нису плански		399.000,00	99750	99750	99750	99750
127	Делови водовода и канализације услед отказа		399.000,00	99750	99750	99750	99750
128	Електро делови за одржавање објеката		399.000,00	99750	99750	99750	99750
129	Делови хидропогона		399.000,00	99750	99750	99750	99750
130	Некарактеристични делови мотора који нису плански		399.000,00	99750	99750	99750	99750
131	Некарактеристични делови огибљења који нису плански		399.000,00	99750	99750	99750	99750
132	Некарактеристични делови каросерије који нису плански		399.000,00	99750	99750	99750	99750
133	Некарактеристични делови кочионих система који нису плански		399.000,00	99750	99750	99750	99750
134	Делови врата		399.000,00	99750	99750	99750	99750
135	Некарактеристични делови трансмисије који нису плански		399.000,00	99750	99750	99750	99750
136	Грађевински материјал за објекте		399.000,00	99750	99750	99750	99750

137	Материјал за куполе и надстрешнице на стајалиштима		399.000,00	99750	99750	99750	99750
138	Гумени профили		399.000,00	99750	99750	99750	99750
139	Хигијена радионичког простора		399.000,00	99750	99750	99750	99750
140	Стручна литература, часописи и штампање материјала за обуку радника техничког сектора		100.000,00	25000	25000	25000	25000
141	Делови кардана		399.000,00	99750	99750	99750	99750
142	Делови квачила		250.000,00	62500	62500	62500	62500
143	Делови кочионог система		350.000,00	87500	87500	87500	87500
144	Ремонт спона		300.000,00	75000	75000	75000	75000
145	Ремонт пумпе волана		399.000,00	99750	99750	99750	99750
146	Ремонт серво управљача		300.000,00	75000	75000	75000	75000
147	Ремонт наплатака		399.000,00	99750	99750	99750	99750
148	Ретровизори		150.000,00	37500	37500	37500	37500
149	Алат		399.000,00	99750	99750	99750	99750
150	Црева		380.000,00	95000	95000	95000	95000
151	Машинска обрада делова мотора		399.000,00	99750	99750	99750	99750
152	Хидромотори		300.000,00	75000	75000	75000	75000
153	Машина за пластифицирање		120.000,00	30000	30000	30000	30000
	Укупно:		1.158.923.000,00				
	Услуге						
154	Лиценцирани софтвер		8.700.000,00				8.700.000,00
155	Антивирус програм		500.000,00		500.000,00		
156	Електрична енергија		12.000.000,00	12.000.000,00			
157	Закуп пословног простора		700.000,00			700.000,00	
158	Трошкови промоције и рекламе		2.500.000,00		2.500.000,00		
159	Бројање путника и оптимизација мреже линија		8.000.000,00		8.000.000,00		
160	Услуге ангажовања лица ради обављања послова преко омладинске задруге и агенција		6.075.000,00				6.075.000,00
161	Ремонт електронике фојт мењача		1.300.000,00		1.300.000,00		
162	Ремонт пумпе мењача фојт		700.000,00			700.000,00	
163	Протектирање		6.000.000,00	6.000.000,00			
164	ПВП -услуга		1.800.000,00		1.800.000,00		
165	Одржавање софтвера за рачуноводство		1.200.000,00				1.200.000,00
166	Израда пројекта информационог система		2.950.000,00				2.950.000,00
167	Одржавање уређаја ИТ каблови и прикључци		1.000.000,00		1.000.000,00		
168	Закуп комуникационих веза и платформа за плаћање преко интернета		1.395.000,00		1.395.000,00		

169	Специјализоване обуке и усавршавања за инжењере и мајсторе техничког сектора		600.000,00			600.000,00	
170	Периодични лекарски прегледи		1.250.000,00	1.250.000,00			
171	Краткорочни кредит		12.000.000,00	12.000.000,00			
172	Премија осигурања		70.000.000,00			70.000.000,00	
173	Услуге платног промета		4.180.000,00		4.180.000,00		
174	Остали транспортни трошкови-телефони		7.000.000,00				7.000.000,00
175	Пажњење сепаратора		3.000.000,00		3.000.000,00		
176	Услуга холограмске заштите за маркице		1.510.000,00	1.510.000,00			
177	Услуге адвоката		2.000.000,00	2.000.000,00			
178	Непроизводне услуге		1.500.000,00		1.500.000,00		
179	Нематеријалне услуге		-	-	-	-	-
180	Услуге припреме пецива		4.500.000,00			4.500.000,00	
181	Услуге припреме готових јела		2.500.000,00			2.500.000,00	
182	Годишња лиценца за читање и анализу података скинутих са дигиталног тахографа и картице возача		300.000,00	300.000,00			
183	Картице за запослене		300.000,00	75000	75000	75000	75000
184	Систематски преглед		399.000,00	99750	99750	99750	99750
185	Услуге по уговору		399.000,00	99750	99750	99750	99750
186	Емитовање програма (закуп)		-	-	-	-	-
187	Ангажовање судског извршитеља		1.000.000,00	250000	250000	250000	250000
188	Усавршавање запослених саобраћајног сектора		399.000,00	99750	99750	99750	99750
189	Одржавање објеката, уређаја и опреме		399.000,00	99750	99750	99750	99750
190	Сервисирање баријера за прелазак путника на перон		399.000,00	99750	99750	99750	99750
191	Поправка на разгласу MAC-а		150.000,00	37500	37500	37500	37500
192	Поправка рампе на MAC-у		150.000,00	37500	37500	37500	37500
193	Одржавање жардињера на MAC-у		300.000,00	75000	75000	75000	75000
194	Чишћење снега MAC		399.000,00	99750	99750	99750	99750
195	Контрола хигијенских прилика у средини у којој се храна припрема и дистрибуише		150.000,00	37500	37500	37500	37500
196	Санитарни преглед		80.000,00	20000	20000	20000	20000
197	Здравствена контрола квалитета воде за пиће		60.000,00	15000	15000	15000	15000
198	Периодично испитивање услова радне околине		180.000,00	45000	45000	45000	45000
199	Периодични преглед опреме за рад		100.000,00	25000	25000	25000	25000
200	Дезинсекција и дератизација објеката		65.000,00	16250	16250	16250	16250
201	Баждарење вентила		50.000,00	50.000,00			
202	Периодично испитивање посуда под притиском		80.000,00		80.000,00		

203	Напонско испитивање електроизолационих чизама и рукавица		40.000,00		40.000,00		
204	Полагање испита о основним знањима о хигијени намирница и личној хигијени		40.000,00	40.000,00			
205	Преглед и испитивање електричне инсталације		170.000,00	42500	42500	42500	42500
206	Мерење емисије из котларнице		40.000,00		40.000,00		
207	Пражњење таложника		399.000,00	99750	99750	99750	99750
208	Збрињавање опасног отпада		399.000,00	99750	99750	99750	99750
209	Испитивање квалитета отпадних вода		100.000,00	25000	25000	25000	25000
210	Стручно оспособљавање за вариоце		50.000,00	12500	12500	12500	12500
211	Одржавање система за дојаву пожара		300.000,00	75000	75000	75000	75000
212	Одржавање паник расвете		150.000,00	37500	37500	37500	37500
213	Оспособљавање за ватрогасце		200.000,00	50000	50000	50000	50000
214	Баждарење манометара		30.000,00	7500	7500	7500	7500
215	Баждарење вага		50.000,00		50.000,00		
216	Стручно оспособљавање БЗР		30.000,00			30.000,00	
217	Стручно оспособљавање ЗЖС		30.000,00			30.000,00	
218	Стручно оспособљавање ЗОП		30.000,00			30.000,00	
219	Фарбање и поправљање приколице ватрогасне пумпе		200.000,00		200.000,00		
220	Одржавање објеката, уређаја и опреме		399.000,00	99750	99750	99750	99750
221	Убацивање одговарајућег софтвера у електронике приликом набавке/поправке		399.000,00	99750	99750	99750	99750
222	Промена режима рада мењача фојт		390.000,00	97500	97500	97500	97500
223	Интервенције на систему излаза/улаза возила		300.000,00	75000	75000	75000	75000
224	Дијагностификовање кvara на аутобусима или склоповима за групу возила соларис		200.000,00	50000	50000	50000	50000
225	Дијагностификовање кvara на аутобусима или склоповима за групу возила цителис		200.000,00	50000	50000	50000	50000
226	Дијагностификовање кvara на аутобусима или склоповима за групу возила ика-103		200.000,00	50000	50000	50000	50000
227	Дијагностификовање кvara на аутобусима или склоповима за групу возила ика-201		200.000,00	50000	50000	50000	50000
228	Поправка радио система са издавањем техничког атеста		200.000,00	50000	50000	50000	50000
229	Интервенција на разгласу на МАС-у		150.000,00	37500	37500	37500	37500
230	Интервенција на рампама на МАС-у		150.000,00	37500	37500	37500	37500
231	Интервенција bхт систему		150.000,00	37500	37500	37500	37500
232	Поправка пуњача за акумулаторе		150.000,00	37500	37500	37500	37500

233	Дијагностификовање квара на аутобусима или склоповима за групу возила волво 7000		100.000,00	25000	25000	25000	25000
234	Дијагностификовање квара на аутобусима или склоповима за групу возила урбу		100.000,00	25000	25000	25000	25000
235	Обезбеђење преноса новца		1.500.000,00	375000	375000	375000	375000
236	Интелектуалне услуге за потребе финансија		399.000,00	99750	99750	99750	99750
237	Поправка електроделова		399.000,00	99750	99750	99750	99750
238	Одржавање програма информатике		399.000,00	99750	99750	99750	99750
239	Услуга испитивања квалитета набављених добара		399.000,00	99750	99750	99750	99750
240	Одржавање бројачица новца		350.000,00	87500	87500	87500	87500
241	Услуга штампања часописа ЈГСП		399.000,00	99750	99750	99750	99750
242	Трошкови превоза робе		200.000,00	50000	50000	50000	50000
243	Преглед и испитивање опреме за рад		50.000,00	12500	12500	12500	12500
244	Сервисирање фотокопир апарата		350.000,00	87500	87500	87500	87500
245	Знакови опасности, забране и општих информација		40.000,00	10000	10000	10000	10000
246	Семинари и саветовања за правнике		150.000,00	37500	37500	37500	37500
247	Семинари и саветовања за економисте		150.000,00	37500	37500	37500	37500
248	Обука за рачунаре и обилазак сајмова за ИТ		100.000,00	25000	25000	25000	25000
249	Обука за јавне набавке		200.000,00	50000	50000	50000	50000
250	Одржавање стајалишних стубова и надстрешница		300.000,00	75000	75000	75000	75000
251	Сервисирање баријера за улаз/излаз МАС		200.000,00	50000	50000	50000	50000
252	Чланарине пословним удружењима и професионалне чланарине		500.000,00	125000	125000	125000	125000
253	Комуналне услуге		11.050.000,00	2762500	2762500	2762500	2762500
254	Услуге одржавања канцеларијских машина		100.000,00	25000	25000	25000	25000
255	Одржавање ПТТ уређаја		390.000,00	97500	97500	97500	97500
256	Остали нематеријални трошкови		100.000,00	25000	25000	25000	25000
257	Пуњење фреона и контрола клима уређаја		320.000,00	80000	80000	80000	80000
258	Поправка на пумпи за точење горива		290.000,00	72500	72500	72500	72500
259	Поправка на систему улаз/излаз		290.000,00	72500	72500	72500	72500
260	Застакљивање		300.000,00	75000	75000	75000	75000
261	Одржавање зелених површина		300.000,00	75000	75000	75000	75000
262	Поправка трафо станице		330.000,00	82500	82500	82500	82500
263	Ремонт разводног ормана		320.000,00	80000	80000	80000	80000
264	Ремонт система ватродојаве		250.000,00	62500	62500	62500	62500

265	Одржавање пумпи перионице аутобуса		200.000,00	50000	50000	50000	50000
266	Услуга одржавања пумпе за воду		250.000,00	62500	62500	62500	62500
267	Услуга ремонта фреквентног регулатора пумпе за воду		150.000,00	37500	37500	37500	37500
268	Услуга ремонта муљних пумпи		100.000,00	25000	25000	25000	25000
269	Услуге одржавања клима уређаја		300.000,00	75000	75000	75000	75000
270	Услуга ремонта вентилатора у радионицама		250.000,00	62500	62500	62500	62500
271	Чишћење хладњака мењача фојт		350.000,00	87500	87500	87500	87500
272	Сервисирање путничких возила		390.000,00	97500	97500	97500	97500
273	Услуга чишћења кровних светларника на халама		399.000,00	99750	99750	99750	99750
274	Регистрација међумесног реда вожње		1.000.000,00	250000	250000	250000	250000
275	Баждарење опреме за тахографе		70.000,00	17500	17500	17500	17500
276	Дозволе за техничаре радионице		30.000,00	7500	7500	7500	7500
277	Трошкови паркирања и чувања аутобуса ван ауто базе - Ковиљ		200.000,00	50000	50000	50000	50000
278	Трошкови паркирања и чувања аутобуса ван ауто базе - Кисач		200.000,00	50000	50000	50000	50000
279	Трошкови паркирања и чувања аутобуса ван ауто базе - Бегеч		200.000,00	50000	50000	50000	50000
280	Трошкови паркирања и чувања аутобуса ван ауто базе - Ср. Карловци		200.000,00	50000	50000	50000	50000
281	Трошкови паркирања и чувања аутобуса ван ауто базе - Темерин		200.000,00	50000	50000	50000	50000
282	Трошкови паркирања и чувања аутобуса ван ауто базе - Госпођинци		200.000,00	50000	50000	50000	50000
283	Трошкови паркирања и чувања аутобуса ван ауто базе - Беочин		200.000,00	50000	50000	50000	50000
284	Хладњаци		2.300.000,00				2.300.000,00
285	Редови вожње и саобраћајни маркетинг		2.600.000,00			2.600.000,00	
286	Делови мењача - услуга		2.000.000,00		2.000.000,00		
287	Обрада кућишта компресора		500.000,00	500.000,00			
288	Силени		1.200.000,00				1.200.000,00
289	Ињектори		1.100.000,00		1.100.000,00		
290	Турбо компресор		2.400.000,00				2.400.000,00
291	Дозвола за радио станице и репетитор		200.000,00	50000	50000	50000	50000
292	Интерне лиценце		300.000,00	75000	75000	75000	75000
	Укупно:		213.379.000,00				
	Радови						
293	Фарбање и замена столарије на МАС-у		399.000,00		399.000,00		
294	Уређење саобраћајних површина МАС		399.000,00		399.000,00		

295	Замена информативних табли - смероказа (12 ком) са пратећим садржајем		100.000,00			100.000,00	
296	Партерно уређење зоне улаза/излаза зграде АС		100.000,00		100.000,00		
297	Израда нове спољне чесме		150.000,00			150.000,00	
298	Поправка хидранта на МАС-у		390.000,00			390.000,00	
299	Кречење унутрашњих просторија АС		700.000,00		700.000,00		
	Укупно:		2.238.000,00				

Табела 37: ПЛАНИРАНА ФИНАНСИЈСКА СРЕДСТВА ЗА НАБАВКУ ДОБАРА, РАДОВА И УСЛУГА ЗА ОБАВЉАЊЕ ДЕЛАТНОСТИ - ИНВЕСТИЦИОНО ОДРЖАВАЊЕ

у динарима							
ре дн и бр ој	ПОЗИЦИЈА	Реализација у 2014. години	Планирано за 2015. годину	План за први квартал 2015.	План за други квартал 2015.	План за трећи квартал 2015.	План за четврти квартал 2015.
	Добра						
1	Апарат за продају карата путницима са повезивањем на програм МАС-а		1.000.000,00		1.000.000,00		
2	Дисплеј за означавање намене шалтера са информацијама са повезивањем на програме МАС-а (19 комада)		1.200.000,00		1.200.000,00		
3	Дисплеј за означавање перона са припадајућим софтвером и са повезивањем на програм МАС-а (15 комада)		1.000.000,00		1.000.000,00		
4	Постављање дигиталних сатова са припадајућим софтвером (5 комада)		500.000,00		500.000,00		
5	Фотокопир - скенер		800.000,00			800.000,00	
6	Телефонска централа или изнајмљена виртуална централа за МАС		1.000.000,00			1.000.000,00	
7	Фотокопир		800.000,00			800.000,00	
8	Рачунари лаптоп		15.000.000,00				15.000.000,00
9	Опрема за сервер сале		8.000.000,00				8.000.000,00
10	Систем за евиденцију радника при уласку и изласку из фирме		3.000.000,00	3.000.000,00			
11	Роло врата на радионици		8.500.000,00		8.500.000,00		
12	Систем за централизовано доливање флуида - хала превентивног одржавања		7.500.000,00	7.500.000,00			
13	Машина за монтажу и демонтажу точкова		1.800.000,00		1.800.000,00		
14	Каналске стубне хидрауличне дизалице носивости 10.000 кг		1.440.000,00			1.440.000,00	

15	Универзална машина за кошење траве и чишћење снега		1.200.000,00		1.200.000,00		
16	Каналски подупирачи носивости веће од 50 кг		840.000,00			840.000,00	
17	Калорифери за грејање просторија		840.000,00			840.000,00	
18	Пробни сто за оптерећење анласера		800.000,00			800.000,00	
19	Пуњење фреона и контрола клима уређаја на аутобусима		500.000,00		500.000,00		
20	Машина за хемијско чишћење		2.500.000,00			2.500.000,00	
21	Специјални алати		1.200.000,00	1.200.000,00			
22	Систем за одвођење рабљеног уља на каналима превентивног одржавања		1.500.000,00			1.500.000,00	
23	Столови и столице за кухињу		1.000.000,00		1.000.000,00		
24	Клима уређаји		878.000,00		878.000,00		
25	Замена дотрајалих делова на систему за дојаву пожара		500.000,00		500.000,00		
26	Светлећи назив аутобуске станице		1.000.000,00				1.000.000,00
27	Машина за прање унутрашњости аутобуса		399.000,00		399.000,00		
28	Уређај за даљинско праћење параметара рада возила (2 ком)		100.000,00			100.000,00	
29	Термокамера за контролу електроинсталација		399.000,00				399.000,00
30	Пуњач акумулатора		399.000,00				399.000,00
31	Апарат-уређај за проверу путничких торби које се остављају на чување у гардероби		399.000,00		399.000,00		
32	Машина за пескарење великих делова		399.000,00		399.000,00		
33	Материјал за платформу за рад радника на висини		399.000,00		399.000,00		
34	Читач rfd картица (2 ком) са носачима и припадајућом електроником за повезивање са рампом путничког паркинга и лан кабелом за повезивање са сервером		180.000,00			180.000,00	
35	Мобилни преносни уређај за вођење евиденције саобраћајног дневника		100.000,00			100.000,00	
36	Расхладна витрина (3 ком)		399.000,00			399.000,00	
37	Полице		399.000,00			399.000,00	
38	Набавка ватрогасних апарата		399.000,00	99750	99750	99750	99750
39	Набавка хидрантне опреме		300.000,00	75000	75000	75000	75000
40	Набавка надземних хидраната		200.000,00	50000	50000	50000	50000
41	Набавка путоказа, ознака и рамова		200.000,00	50000	50000	50000	50000
42	Дрегер		399.000,00		399.000,00		99750
43	Клима уређаји за возаче урбу		350.000,00		350.000,00		

44	Универзални мултимер		300.000,00			300.000,00	
45	Пrenосиви рачунар индустријских перформанси		300.000,00			300.000,00	
46	Пункт апарат за четкице анласера		250.000,00			250.000,00	
47	Машина за варење пластике - лимарско одељење		200.000,00		200.000,00		
48	Стубна бушилица у моторном одељењу		200.000,00			200.000,00	
49	Хидраулична преса 20 т за моторно		200.000,00			200.000,00	
50	Clock tester за аналогне тахографе		200.000,00			200.000,00	
51	Машинска тестера		100.000,00			100.000,00	
52	Апарат за испитивање дизни, ручни		100.000,00			100.000,00	
53	Програматор интегралних кола		100.000,00			100.000,00	
54	Округла стезна глава		50.000,00			50.000,00	
55	Ручни виљушкар		399.000,00		399.000,00		
56	Специјални дијагностички алат		150.000,00	37500	37500	37500	37500
57	Лед расвета		20.000.000,00				20.000.000,00
58	Информациони систем		50.000.000,00				50.000.000,00
	Укупно:		142.267.000,00				
	Услуге						
59	Програм за оптимизацију туражних таблица		2.900.000,00		2.900.000,00		
60	Израда идејног и главног пројекта за проширење аутобуске станице		3.300.000,00		3.300.000,00		
61	Урбанистички пројекат МАС (саобраћајне површине)		1.100.000,00		1.100.000,00		
62	Пројекат електроинсталација на аутобуској станици		1.000.000,00		1.000.000,00		
63	Израда електроинсталације по пројекту на АС		4.000.000,00		4.000.000,00		
64	Опшивање доњег дела надстрешнице са заменом расвете		2.900.000,00			2.900.000,00	
65	Замена дрвореда софора		300.000,00				300.000,00
66	Програмирање уређаја цтц ци		90.000,00				90.000,00
67	Пројекат оптимизације мреже линија у градском саобраћају		399.000,00		399.000,00		
68	Пројекат громобранске инсталације		180.000,00		180.000,00		
69	Пројекат видео надзора на АС		200.000,00		200.000,00		
70	Пројекат инсталације за детекцију пожара		200.000,00			200.000,00	
71	Пројектовање ватродојаве на МАС-у		80.000,00		80.000,00		
72	Израда пројекта информационог система		2.950.000,00				2.950.000,00
	Укупно:		19.599.000,00				
	Радови						

73	Ограда на МАС-у 920 м2		3.800.000,00	3.800.000,00			
74	Складиште одлагања опасног отпада		3.000.000,00		3.000.000,00		
75	Преграђивање велике сале на МАС-у како би се обезбедио адекватан простор за рад запослених		1.000.000,00			1.000.000,00	
76	Замена киоска на аутобуској станици (6 ком.), киоск за контролоре (1 ком.) и отправнички киоск (4 ком.)		7.100.000,00			7.100.000,00	
77	Израда долазних перона и надстрешница у складу са главним пројектом за проширење АС		20.000.000,00			20.000.000,00	
78	Постављање громобранске инсталације у складу са пројектом		600.000,00		600.000,00		
79	Замена киоска за контролоре 1 ком.		800.000,00			800.000,00	
80	Измештање трасе цеви за водовод са саобраћајних површина на део зелене површине на аутобуској станици 120 м		1.300.000,00		1.300.000,00		
81	Уређење галерије (замена плочица и оgrade на спрату)		1.500.000,00			1.500.000,00	
82	Израда хидранта на МАС-у		600.000,00		600.000,00		
83	Замена телефонских водова који су развучени преко бандера са подземним водом		600.000,00		600.000,00		
84	Поправка саобраћајних површина у кругу предузећа		3.000.000,00			3.000.000,00	
85	Израда надстрешница купола и надстрешница типа ЈГСП		2.400.000,00			2.400.000,00	
86	Реконструкција канала за превентивно одржавање		1.000.000,00			1.000.000,00	
87	Реконструкција канала на линији дијагностике		1.000.000,00			1.000.000,00	
88	Реновирање пода у хали моторног одељења		500.000,00			500.000,00	
89	Просторија пријемног магацина и санитарни чвор		2.000.000,00			2.000.000,00	
90	Бетонирање платоа испред магацина		1.000.000,00		1.000.000,00		
91	Постављање опреме за детекцију пожара у складу са пројектом		600.000,00		600.000,00		
92	Уградња ватродојаве МАС		900.000,00		900.000,00		
93	Уградња хидранта - гаража		1.500.000,00		1.500.000,00		
94	Уређење линије техничког прегледа		2.900.000,00				2.900.000,00
95	Нови бунар		1.200.000,00				1.200.000,00
96	Реконструкција тоалета на АС		390.000,00			390.000,00	
97	Сређивање фасаде аутобуске станице		300.000,00			300.000,00	
98	Громобранска инсталација - набавка са уградњом		399.000,00			399.000,00	

99	Реконструкција акумулаторског одељења		399.000,00			399.000,00	
100	Улаз за одељење електронике и паркинг за аутобусе		300.000,00			300.000,00	
101	Уређење просторије поред ресторана за складиштење		399.000,00			399.000,00	
102	Замена таванице и расвете у чекаоници, билетарници, ходницима на спрату		800.000,00		800.000,00		
103							
	Укупно:		61.287.000,00				

9.2. Средства за посебне намене

План промотивних активности

У 2015. години наставиће се са промовисања нових делатности – туристичке организације и баждарења тахографа, као и информисање корисника услуга превоза о ново начину наплате превозне услуге. Предузеће ће се оглашавати у свим врстама медија како би привукло кориснике нових услуга и допринело повећању прихода. Ове активности Предузеће ће предузимати уз сагласност оснивача.

Планирана средства ће се у 2015. години равномерно распоредити у складу са маркетиншким активностима на појединим врстама медија, а према процени менаџмента предузећа.

Критеријуми за коришћење средстава за помоћ, спортске активности, пропаганду и репрезентацију

Средства за помоћ, спортске активности и пропаганду не могу бити већа од 0,3% оствареног прихода у претходној години, а репрезентације од 0,4% оствареног прихода у претходној години. Планирана су на рачуну 5299 Остали лични расходи и накнаде. Помоћ породици ће се реализовати по критеријумима утврђеним Правилником о остваривању солидарне помоћи, а критеријуми су лекарски налаз и мишљење лекара о болести, а висина износа која се одобрава за помоћ може бити до износа који се по закону не опорезује.

Средства за помоћ, спортске активности, донације и хуманитарне помоћи

За помоћ породици у случају смрти запосленог, члана уже породице, родитеља запосленог или члана заједничког породичног домаћинства за којег постоји обавеза издржавања од стране запосленог и болесним радницима планирано је 600.000,00 динара на рачуну 5299 Остали лични расходи и накнаде. За спортске активности планирано је 500.000,00 динара на рачуну 5593 Средства за превенцију радне инвалидности.

Средства репрезентације (рачун 5510 , рачун 5511 и рачун 5512) не могу бити већи од 0,4% оствареног укупног прихода у 2014. години, а одобраваће их директор или лица која овласти директор Предузећа у складу са финансијским могућностима Предузећа. За ове намене планирано је 520.000,00 динара. Средства за репрезентацију користиће се: за обележавање дана предузећа, испраћај пензионера, обележавање дана фирме, за пословне партнере фирме и потребе при одржавању састанака).

Средства за посебне намене су приказана у табели 38: Средства за посебне намене.

Табела 38: Средства за посебне намене

у динарима

Р. бр.	Позиција	Реализација у 2014. години	Планирано за 2015. годину	План за први квартал 2014.	План за други квартал 2014.	План за трећи квартал 2014.	План за четврти квартал 2014.
1.	Спонзорство	-	-	-	-	-	-
2.	Донације	-	-	-	-	-	-
3.	Хуманитарне активности	-	-	-	-	-	-
4.	Спортске активности	-	500.000,00	125.000,00	250.000,00	125.000,00	-
5.	Репрезентација	4.500.000,00	520.000,00	130.000,00	130.000,00	130.000,00	130.000,00
6.	Реклама и пропаганда	2.500.000,00	2.500.000,00	625.000,00	625.000,00	625.000,00	625.000,00
7.	Остало	7.585.000,00	7.585.000,00	1.877.814,00	1.877.814,00	1.877.814,00	1.877.814,00

10. Цене услуга превоза путника у градском и приградском превозу

У 2015. години не планира се корекција цена превоза путника у градском и приградском превозу. У договору са оснивачем у току године могућа је корекција цена превоза путника у градском и приградском саобраћају. Међутим, приказано је колико би требало да буде повећање цена превоза путника у градском и приградском саобраћају у 2015. години да би предузеће приходима покрило своје расходе, али се не би обезбедила средства потребна за реализацију планираних инвестиција у 2015. години.

Структура планираног прихода за 2015. годину по важећим ценама:

1. Планирани приходи од услуга за 2015. годину по важећим ценама	2.711.374.000,00 динара
2. Остали приходи (закуп).....	11.600.000,00 динара
Укупно:	2.722.974.000,00 динара

Калкулација цене превоза путника у градском и приградском саобраћају за 2015. годину за утврђену мрежу линија у градском саобраћају (18) и приградском и међумесном саобраћају (33) и планираних 15 880 000 километара и реда вожње, планираних трошкова пословања у износу од 3.126.296.000,00 динара приказане су у Калкулацији цене превоза путника у градском, приградском и међумесном саобраћају.

Табела 39: Калкулација цене превоза путника у градском и приградском саобраћају за 2015. годину (у 000 динара)

РЕД. БРОЈ	ВРСТА ТРОШКОВА	РАЧУН	ПЛАНИРАНИ ТРОШ. за 2014. год.	% УЧЕШЋА
I	ДИРЕКТНИ ТРОШКОВИ		1.222.838	39,11
	ТРОШКОВИ РЕЗЕРВНИХ ДЕЛОВА	5140	213.600	6,83
	УТРОШАК МАТЕРИЈАЛА И СИРОВИНА	5111,5121,5122,5129	68.898	2,20
	УТРОШАК ГОРИВА	5132	812.900	26,00
	ТРОШКОВИ УЉА И МАЗИВА	5113	30.100	0,96
	ТРОШКОВИ ЕЛЕКТРИЧНЕ ЕНЕРГИЈЕ	5131	12.000	0,38
	ОТПИС ГУМА,СИТНОГ ИНВЕНТАРА И ДЕЛОВА	5150	59.935	1,92
	ТРОШКОВИ ОДРЖ.ОПРЕМЕ И ОБЈЕКТА	5321,5322	25.405	0,82
II	АМОРТИЗАЦИЈА	5400	191.875	6,14
III	ТРОШ.ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ (БРУТО)	52	1.459.356	46,68
IV	НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ И ОСТАЛИ ТРОШКОВИ		252.227	8,07
	ПРЕМИЈЕ ОСИГУРАЊА	5520	70.000	2,24
	ПЛАТНИ ПРОМЕТ, БАНКАРСКА ПРОВИЗИЈА	5531.5532	4.230	0,13
	НАКНАДА ШТЕТЕ ПУТНИЦИМА	5791	18.750	0,60
	ОСТАЛИ ТРОШКОВИ		159.247	5,10
V	УКУПНО		3.126.296	100,00

Потребан проценат повећања прихода од пружања услуга превоза путника да би се остварили приходи који би покрили планиране расходе без субвенција из буџета Града за 2015. годину износи **14,81 %**.

$$\frac{\text{Планирани трошкови пословања}}{\text{План. прих. по ценама у примени}} = \frac{3.126.296.000,00}{2.722.974.000,00} \times 100 = 114,81\%$$

Потребан проценат повећања цена прихода од пружања услуга превоза путника да би се остварили планирани приходи који би покрили расходе са субвенцијама из буџета Града за 2015. годину износи **8,20 %**.

$$\frac{\text{Планирани трошкови пословања}}{\text{План. прих. по ценама у примени}} = \frac{2.946.296.000,00}{2.722.974.000,00} \times 100 = 108,20 \%$$

Табела 40: Преглед цена превоза путника у градском саобраћају /I зона/ у 2014. и 2015. години

Зона и врста карата	Цене у примени са ПДВ	Цене у 2015. години
1	2	3
I ЗОНА		
- појединачна карта купљена у возилу	55,00	55,00
- појединачна карта купљена у возилу за децу од 6 до 10 година старости и пратиоце слепих лица	38,00	38,00
- дневна возна карта	236,00	236,00
- недељна карта	715,00	715,00
МЕСЕЧНЕ МАРКИЦЕ		
- за запослене	1.952,50	-
- за запослене грађане	-	1.952,50
- за грађане	2.145,00	2.145,00
- за кориснике материјалног обезбеђења	880,00	880,00
- за пензионере до просечне пензије	935,00	-
- за пензионере до просечне пензије, старости до 65 година	-	935,00
- за пензионере изнад просечне пензије	1.386,00	-
- за пензионере изнад просечне пензије до 65 година старости	-	1.386,00
- за ученике и студенте за једну линију	770,00	-
- за ученике и студенте до 26 година старости за једну линију	-	770,00
- за ученике и студенте за све линије	935,00	-
- за ученике и студенте до 26 година старости за све линије	-	935,00
- годишња карта за запослене	23.430,00	-
- годишња карта за запослене грађане	-	23.430,00
- школска карта за ученике и студенте за једну линију	6.930,00	-
- годишња карта за ученике и студенте старости до 26 година за једну линију	-	6.930,00
- школска карта за ученике и студенте старости до 26 година за све линије	8.415,00	-
- годишња карта за ученике и студенте за све линије	-	8.415,00
- годишња карта за ученике до 10	2.541,00	-

година старости		
- годишња кара за децу од 6 до 10 година старости	-	2.541,00
-годишња карта за кориснике јавног превоза путника у градском и приградском саобраћају за 2015. годину за : * слепа и слабовида лица, * особе оболеле од пареплегије, дистрофије и сродних оболења, церебралне и дечије парализе, мултипле склерозе и реуматоидног артритиса, као и пратиоци особа са инвалидитетом које, у складу са актом изабраног лекара, имају право на пратиоца, * деца са сметњама у развоју која похађају Школу за основно и средње образовање „Милан Петровић”, * деца оштећеног слуха која похађају Основну школу „Јован Петровић”, * деца са сметњама у развоју и омладина са инвалидитетом која похађају дневне боравке, * особе на дијализи и са трансплантираним органима које користе туђу негу и помоћ, * ратни, војни инвалиди и цивилни инвалиди рата, и корисници породичне инвалиднине, као и чланови породица погинулих у оружаним сукобима после 17. августа 1990. године, * избегла, прогнана и расељена лица којима је због тешке болести потребна чешћа контрола лекара по критеријумима градског органа надлежног за здравство и социјалну заштиту, * грађани града Новог Сада који су старији од 65 година који имају пребивалиште, односно боравиште, на територији Града Новог Сада, * добровољни даваоци крви који су дали крв преко 50 пута – жене, односно 100 пута-мушкарци,	1.650,00	1.650,00

* деца из породице са троје и више деце, која имају пребивалиште и расељена лица која имају боравиште на територији Града Новог Сада на истој адреси, до краја редовног школовања, а најдуже до 26 године живота, * студентима са инвалидитетом на предлог Новосадског удружења студената са инвалидитетом, * особама оболелим од хемофилије, цистичне фиброзе и других ретких болести		
-Доплатна карта	1.650,00	1.650,00

Табела 41: Зонско-тарифни систем са коефицијентима и границама зона у градском и приградском саобраћају

ЗОНЕ	I ЗОНА		II ЗОНА		III ЗОНА		IV ЗОНА		V ЗОНА	
КОЕФИЦИЈЕНТИ	1,00		2,00		2,50		3,00		3,50	
ПРАВАЦ	Насеље	Последње стајалиште	Насеље	Последње стајалиште	Насеље	Последње стајалиште	Насеље	Последње стајалиште	Насеље	Последње стајалиште
Парагово (72)	Нови Сад, Петроварадин, Сремска Каменица, Шангај, Адице	«Чарда» Парагово	Поповица, Парагово, Нови Лединци, Буковац, Текије, Руменка, Ветерник, Римски Шанчеви	Парагово Окретница	Стари Лединци, Каћ, Футог	-	Будисава, Ченеј, Кисач, Бегеч	-	Степано-вићево, Ковиљ	-
Поповица (74)		Поповица V		Поповица Окретница		-		-		-
Лединци Беочин Луг (75-84)		Боцке		Винограда Раковац I (Смрданов поток)		Стари Лединци Окретница		-		-
Буковац (64)		Буковачки До		Буковац Окретница		-		-		-
Сремски Карловци (61-62)		Навип		Текије II (Пуцкарош)		-		-		-
Каћ Ковиљ (22-26)		Врбак				Каћ VI (Излаз из Каћа)		Будисава Раскрсница за Ковиљ)		Ковиљ (окретница)
Темерин Сириг Камендин (31-34)		Римски Шанчеви Бачка пут		Римски Шанчеви (Електро-исток)		-		-		-
Ченеј Сириг (31-37)		Римски Шанчеви Агровој-Водина		Римски Шанчеви III (Црква)		Ченеј (Раскрсница)		Ченеј (окретница) Ченеј (Лис)		-
Руменка Степано-вићево (41-43)		Бангладеш		Руменка (Кудељара)		-		Кисач (Танкоса-вићево)		Степано-вићево (окретница)
Футог Бегеч (52-56)		СЦ Војводина		Ветерник (Завод за децу)		Футог (окретница) Футог (Излаз)		Бегеч (окретница)		-

Цене појединачних карата у возилу и цене претплатних месечних маркица у зонама II до V у приградском саобраћају утврдиће се на основу цена прве зоне – градски саобраћај и коефицијентима и границама зона у градском и приградском саобраћају.

Цене превоза путника у међумесном саобраћају одређују се на основу Закона о изменама и допунама Закона о превозу у друмском саобраћају („СЛ. Гласник РС“ бр. 31/11) по којем најнижу цену међумесног превоза по путном километру на основу цене коштања у јавном друмском превозу утврђује Влада Републике Србије и упоређења са ценама конкуренције. Цене превоза путника у међумесном саобраћају утврђује Надзорни одбор предузећа.

11. Управљање ризицима

У укупним расходима учешће трошкова за гориво, резервне делове, уље и мазиво, гуме је значајно тако да промена цене наведених добара може значајно да утиче на пословање Предузећа и финансијски резултат пословања.

Пословна ликвидност је способност да се у роковима уредно измирују доспеле обавезе својим текућим новчаним средствима. Ликвидност и пословна способност остварују се усклађивањем прилива и одлива средстава. На основу приказаних обавеза и прилива средстава може се закључити да предузеће има проблема са текућом ликвидношћу, због чега ће бити приморано да недостајућа средства обезбеди путем банкарских кредита – дозвољеног минуса. Текућу ликвидност је могуће побољшати и правовременим одобрењем цена превоза путника у градском и приградском саобраћају (планирано повећање цена превоза путника у 2014. години), као и одговарајућом динамиком прилива средстава из буџета Града за текуће субвенције и капиталне инвестиције. Менаџмет Предузећа ће се залагати код Оснивача за реализацију планиране корекције цена превоза путника у градском и приградском саобраћају у 2015. години.

Предузеће планира обнављање возног парка обезбеђивањем дела средстава за те намене путем кредита од пословне банке. Менаџмет Предузећа ће се руководити најповољнијом понудом, у смислу услова камате и враћања кредита, али и даље остаје ризик отплате рата кредита. Предузеће има и обавезе по лизингу за набавку аутобуса из 2011. године, чија је отплата везана за валутну клаузулу, која утиче на резултат пословања.

Да би се обезбедила ликвидност и реализовао програм пословања у 2015. години Предузеће очекује флексибилност банака приликом одобравања кредита као и разумевање градских структура, истовремено се водећи политиком доброг домаћина у доношењу пословних одлука и руковођењу. Само тако, заједничким снагама, могуће је обезбедити стратегију која ће утицати на позитиван успех, односно резултат пословања.

Председник
Надзорног одбора

Миливој Вуковић